Jaarverslag 2025

Cosun

Coöperatie Koninklijke Cosun U.A.

Het jaarverslag 2025 is ook verkrijgbaar in het Engels. In geval van verschillen tussen de Nederlandse en de Engelse versie heeft de Nederlandse voorrang. Het jaarverslag is tevens beschikbaar op **www.cosun.nl/over-cosun**

This Annual Report is also published in English. In the event of inconsistencies between the English and the Dutch version the latter shall prevail. The Annual Report is also available on the internet: **www.cosun.com**

Van de Reijtstraat 15
4814 NE Breda

Postbus 3411
4800 MG Breda

Tel.: 076 530 32 22

www.cosun.nl
info@cosun.com

Ingeschreven in het Handelsregister van de Kamer van Koophandel onder nummer 20028699

Inhoud

Cosun in één oogopslag

Profiel* 4
Strategie en waardecreatie* 6
Kengetallen* 10

Bericht van de voorzitters* 12

Resultaten en voortgang op strategie
Resultaatverbetering 17
Focus op groei 20
Toekomstbestendige duurzame keten 22

Financiële resultaten* 25
Vooruitzichten* 29

Risicoprofiel* 30

Governanceverslag

Corporate governance* 35
Verslag raad van toezicht 38
Samenstelling bestuursorganen* 40

Duurzaamheidsverslag 41

Jaarrekening 2025

Geconsolideerde balans 88
Geconsolideerde winst- en verliesrekening 89
Geconsolideerd kasstroomoverzicht 90
Toelichting op de geconsolideerde jaarrekening 105
Enkelvoudige jaarrekening Cosun 124
Toelichting op de enkelvoudige jaarrekening 126

Overige gegevens

Statutaire bepalingen 138
Controleverklaring onafhankelijke accountant 139

Bijlagen

Adressen 154
Overzichtskaart hoofdkantoren en productievestigingen 155
Appendixen bij Duurzaamheidsverslag 157

*Dit betreffen de onderdelen die worden gezien als het bestuursverslag zoals in de wet is bepaald onder artikel 2:391 BW.

Cosun in één oogopslag

Profiel

Royal Cosun is een internationale agrarische coöperatie met ruim 125 jaar historie. De coöperatie is eigendom van circa 7.900 leden en richt zich op het maximaal en duurzaam verwaarden van gewassen.

De plant is onze held

Vanuit onze gewassen ontwikkelen wij voedingsmiddelen, ingrediënten en circulaire oplossingen. Daarmee dragen wij bij aan het oplossen van maatschappelijke vraagstukken rond voedselzekerheid, eiwittransitie en de vervanging van fossiele grondstoffen.

In 2025 realiseerde Cosun met circa 4.600 medewerkers een omzet van EUR 3,2 miljard.

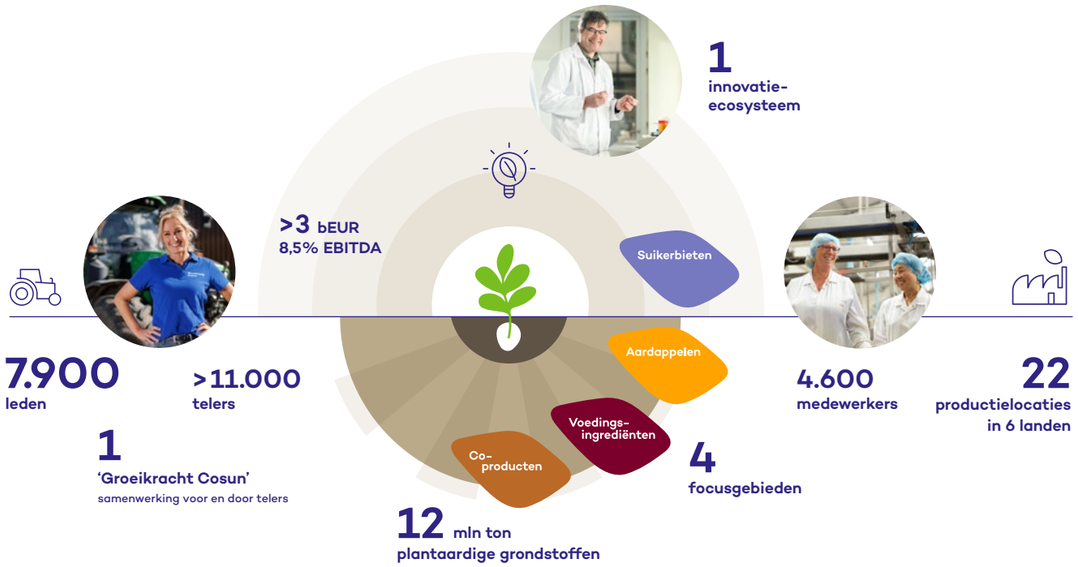
Missie en visie

Het doel van Cosun is om bij te dragen aan een wereld met heerlijke, voedzame en circulaire producten door met elkaar alles uit onze gewassen te halen voor huidige en toekomstige generaties.

Onze missie is een stabiel en toekomstbestendig verdienmodel voor onze leden en het ontwikkelen van een maatschappelijk relevant portfolio. Samen bouwen we een toekomstbestendige en impactvolle onderneming.

Verbinding met onze strategie

Met Unlock 30 geven wij richting aan onze ontwikkeling tot 2030, met focus op structurele resultaatverbetering, gerichte groei en een toekomstbestendige keten. De strategie vertaalt onze missie – alles uit de plant halen – naar concrete keuzes in portfolio, investeringen en verduurzaming.



Wat wij doen

Royal Cosun is een agrofoodbedrijf. Wij ontwikkelen en produceren:
- voeding en voedingsingrediënten
- diervoedingsingrediënten
- circulaire oplossingen
- groene energie.

Onze gewassen en co-producten vinden hun weg naar uiteenlopende toepassingen: van aardappelproducten en voedingsvezels tot circulaire oplossingen en groen gas. De verwerking van onze gewassen vindt plaats binnen de businessgroepen Aviko, Cosun Beet Company, Cosun Ingredients en Duynie, ondersteund door het Cosun-hoofdkantoor, het Cosun innovation center en het Cosun Nutrition Center.

Hoe wij dat doen

Samenwerking en verduurzaming vormen het fundament van onze coöperatie. Wij werken dagelijks aan een toekomstbestendige keten:

- **Op de akker**
  Via het programma Groeikracht Cosun werken wij samen met telers aan rendabele, innovatieve en duurzame teeltsystemen.

- **In onze fabrieken**
  Wij verbeteren continu onze processen, met aandacht voor 'first time right' werken en automatisering, en werken toe naar een CO_2-neutrale productie. Dit doen wij door energiebesparing, het gebruik van groene energie en de inzet van eigen hernieuwbare energiebronnen.

- **In ons portfolio**
  Wij focussen op winstgevende groei in producten met toegevoegde waarde die bijdragen aan gezondheid, duurzaamheid en circulariteit.

Strategie en waardecreatie

De strategie verbindt resultaatverbetering, winstgevende groei en verduurzaming in één geïntegreerde aanpak. Zo werken we aan een stabiel en toekomstbestendig verdienmodel voor onze leden, met oog voor maatschappelijke waardecreatie en lange-termijnimpact.

Unlock 30: koers naar 2030

In 2025 werkten we verder aan de implementatie van onze strategie Unlock 30. Met deze strategie bouwen we voort op de eerder ingezette koers, met aangescherpte ambities richting 2030. Unlock 30 geeft richting aan onze keuzes en helpt ons wendbaar te blijven in een omgeving van volatiele markten, toenemende duurzaamheidsopgaven en veranderende maatschappelijke verwachtingen.

Resultaatverbetering
Wij richten ons op resultaatverbetering voor de middellange en lange termijn. Hiervoor werken we aan het verbeteren van commerciële executie, optimalisatie van onze fabrieken en supply chain, efficiëntere inkoop en het minimaliseren van overheadkosten en werkkapitaal.

Winstgevende groei
Duurzame, winstgevende groei is essentieel om relevant te blijven voor klanten, te kunnen investeren in innovatie en medewerkers aan te trekken en te behouden. Groei maakt het mogelijk om schaal en rendement te combineren met vernieuwing in producten, processen en ketens.

Cosun kiest daarbij nadrukkelijk voor kwaliteit boven volume. Elke groeikeuze wordt getoetst op strategische fit, rendement en bijdrage aan een toekomstbestendige keten.

Unlock 30 richt zich op vier focusgebieden waarin Cosun actief is en verdere waarde wil creëren:

- Duurzaamheid en kostleiderschap staan centraal bij onze activiteiten in onze suikerdivisie. Tegelijkertijd blijven wij ons richten op maximale valorisatie van de suikerbieten, waarbij optimale benutting van alle componenten en verdere verduurzaming van onze keten leidend zijn.
- Winstgevende groei van onze aardappelproducten: verdere geografische groei in Europa en Azië en uitbreiding van ons aandeel in toegevoegde waarde producten, zoals aardappelspecialiteiten en -snacks.
- Winstgevende groei in co-producten: uitbreiding van volume in Europa en verdere verbetering van valorisatie en productdiversificatie in veevoeder, diervoeding en humane voedingsingrediënten.
- Voedingsingrediënten: verdere clustering van onze activiteiten in vezels, plantaardig eiwit en andere plantaardige alternatieven in een krachtig ingrediëntenplatform. De trends in dit groeigebied zijn in de herijking van onze Unlock 30-strategie opnieuw bevestigd. Wij laten onze bestaande activiteiten groeien en uitbreiden, realiseren nieuwe producten en innovaties en versnellen onze groei door samenwerkingen met partners en gerichte overnames.

Binnen het portfolio ligt de nadruk op toegevoegde waarde, innovatie en toenemende differentiatie. Onze ambitie is om een deel van de omzet te realiseren uit groene en gezondheidsbevorderende ingrediënten.

Toekomstbestendige, duurzame keten
Van teelt tot eindproduct versterken wij onze keten door structureel te werken aan verduurzaming, vermindering van onze ecologische voetafdruk en vergroting van de weerbaarheid.

Telers worden ondersteund bij het verduurzamen van hun bedrijfsvoering, onder meer via het programma Groeikracht Cosun. In de fabrieken wordt gewerkt aan CO_2-reductie en verdere verduurzaming van processen. In het portfolio ligt de nadruk op groei in groene en gezondheidsbevorderende ingrediënten.

Met de schaal van de coöperatie – verwerking van gewassen van circa 20% van het Nederlandse akkerbouwareaal en meer dan 12 miljoen ton plantaardige grondstoffen per jaar – heeft Cosun de mogelijkheid om daadwerkelijk impact te maken. Investeringen, executiekracht en samenwerking in de keten zijn hierbij doorslaggevend.

Sturing op randvoorwaarden

Om onze doelstellingen te realiseren, investeren we in belangrijke randvoorwaarden.

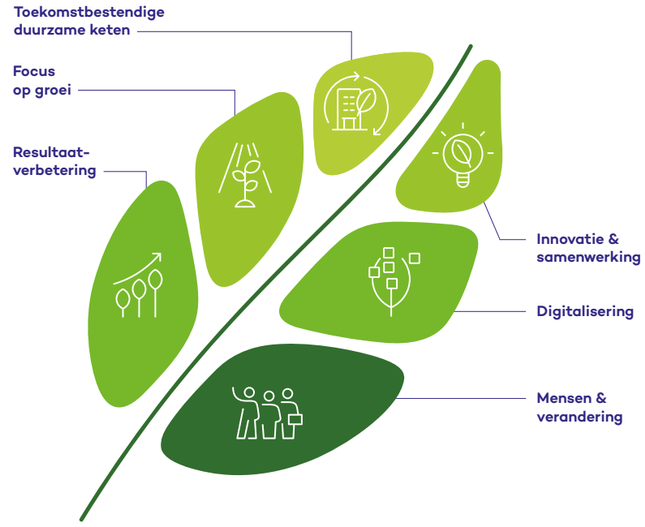
Medewerkers en verandering
Onze mensen maken het verschil. We investeren in leiderschap, vakmanschap, veiligheid en een sterke samenwerkingscultuur. Ontwikkeling en betrokkenheid zijn essentieel voor het realiseren van onze strategische ambities.

Digitalisering
Digitalisering ondersteunt zowel resultaatverbetering als groei. Cosun werkt aan een robuuste digitale infrastructuur, versterking van cyberveiligheid en verdere datagedreven besluitvorming binnen de businessgroepen, in combinatie met het vergroten van digitale vaardigheden van onze medewerkers

Innovatie en samenwerking
Innovatie versnelt onze ontwikkeling naar een toekomstbestendig portfolio. Door samenwerking met klanten, kennisinstellingen en technologiepartners vergroten we onze slagkracht en verkorten we de time-to-market van nieuwe oplossingen.

Onze vier kernboodschappen
Om onze strategie te laten slagen, blijven wij actief het gesprek voeren met ketenpartners, politiek en maatschappij met de volgende boodschappen:

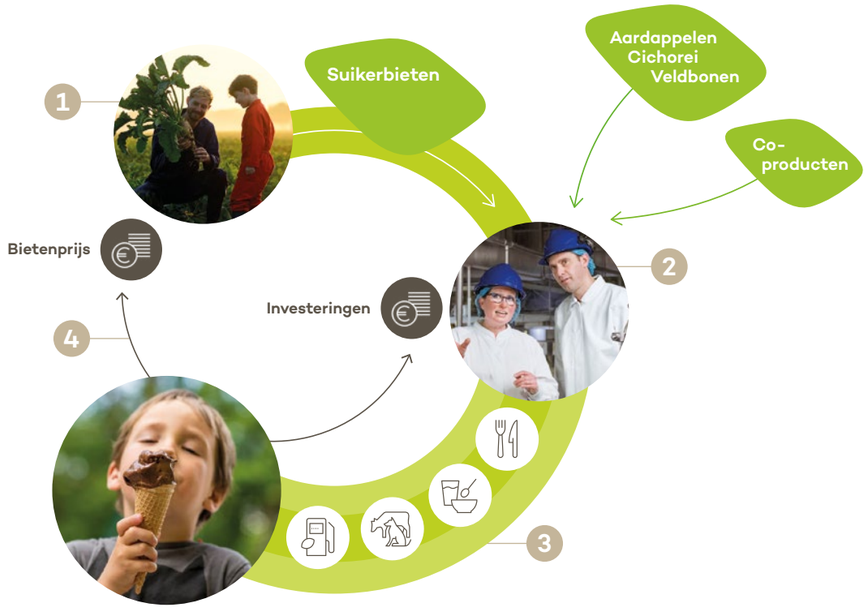
- Investeer in de agrofoodindustrie als strategische sector voor de lange termijn.
- Zorg voor een gelijk speelveld, goede infrastructuur en een aantrekkelijk ondernemersklimaat.
- Geef boeren ruimte voor maatwerk en ondernemerschap door te sturen op doelen.
- Stimuleer innovatie in voeding en zet in op integraal beleid voor gezondheid en duurzaamheid.



Hoe Cosun waarde creëert

Met Unlock 30 richten wij ons op het duurzaam creëren van langetermijnwaarde voor leden en andere stakeholders. Ons waardecreatiemodel laat zien hoe onze belangrijkste bronnen – mensen, kennis, relaties, natuurlijke hulpbronnen en financieel kapitaal – samenkomen in onze strategie en activiteiten.

Door plantaardige grondstoffen optimaal en circulair te benutten, versterken wij het verdienvermogen van onze leden en leveren wij producten en oplossingen die bijdragen aan maatschappelijke opgaven op het gebied van voeding, klimaat en circulariteit.



1 Gewassen

Wij zijn een coöperatie van leden die suikerbieten telen en deze leveren aan Cosun.

2 Productie

Wij verwerken suikerbieten, aardappelen, cichorei, veldbonen en andere grondstoffen tot duurzame producten en ingrediënten voor voeding, diervoeding en veevoer. Dit gebeurt in onze fabrieken en via samenwerkingen. Onze kosten bestaan onder andere uit grondstoffen, energie, personeel en onderhoud.

3 Klanten

Onze producten worden geconsumeerd door consumenten en gebruikt door bedrijven in hun eigen producten.

4 Financiële resultaten

Onze winst wordt gedeeltelijk uitgekeerd aan onze leden en blijft gedeeltelijk ter beschikking van Cosun.

Bietenprijs
Wij betalen onze leden de jaarlijks vastgestelde bietenprijs. Onze missie is om onze leden een winstgevend verdienmodel te bieden.

Investeringen
Door strategisch te investeren in onze organisatie met focus op groei, onderhoud en duurzaamheid stimuleren we innovatie en versterken we onze veerkracht.

Koninklijke erkenning voor de Unlock 30-strategie

Het winnen van de Koning Willem I-prijs in 2024 en het daaropvolgende werkbezoek op 15 januari 2025 van Hare Majesteit Koningin Máxima vormden een bijzonder hoogtepunt en een erkenning van de strategische koers met Unlock 30. Tijdens haar bezoek ging de Koningin in gesprek met telers en collega's over onze gezamenlijke ambitie om het volledige potentieel van planten en mensen te benutten en zo te bouwen aan een toekomstbestendige keten met meer toegevoegde waarde.

In het verlengde hiervan hadden wij de eer om het Koning Willem I-dinner op 8 oktober 2025 mede te organiseren. Deze bijeenkomst bracht ondernemers, bestuurders en jong talent samen rond thema's als innovatie, duurzame groei en ondernemerschap met maatschappelijke impact.

Kengetallen 2025

(in miljoenen EUR tenzij anders vermeld)

Netto-omzet

2025	2024
3.173	3.439

EBITDA (voor ledentoeslag)

2025	2024
269	515

Ledentoeslag (campagne jaar)

2025/2026	2024/2025
33	74

Gemiddelde opbrengst per hectare (campagne jaar)
(in EUR)

2025/2026	2024
3.504	3.256

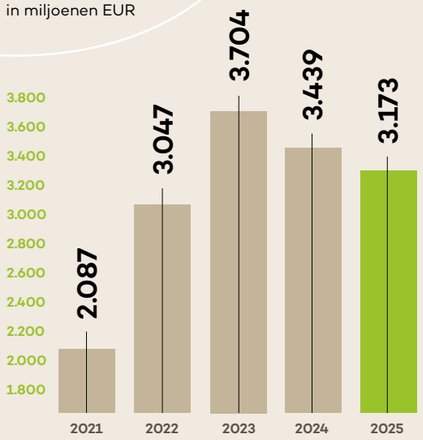
Aantal medewerkers
(gemiddeld in fte)

2025	2024
4.585	4.528

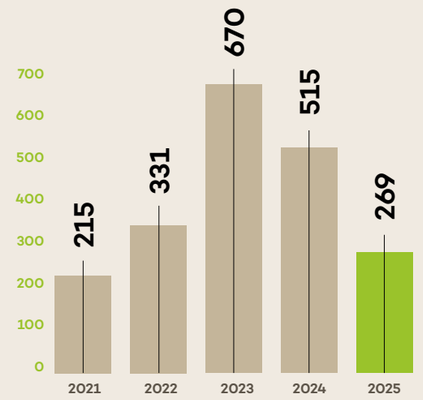
Reductie CO_2-emissie (scope 1 + 2)
(% t.o.v. 2021)

2025	2024
12,6	10,6

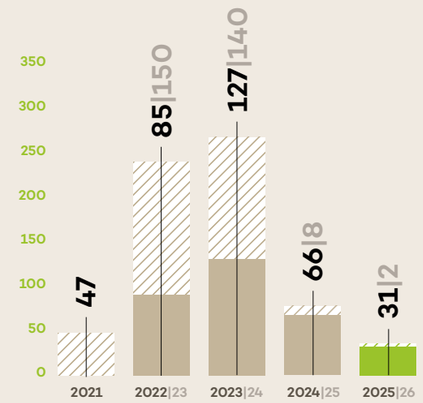
Netto-omzet
in miljoenen EUR



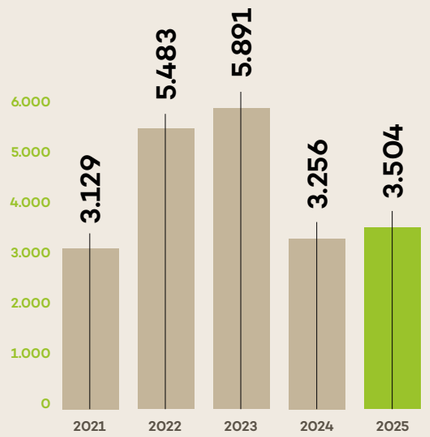
EBITDA (voor ledentoeslag)
in miljoenen EUR



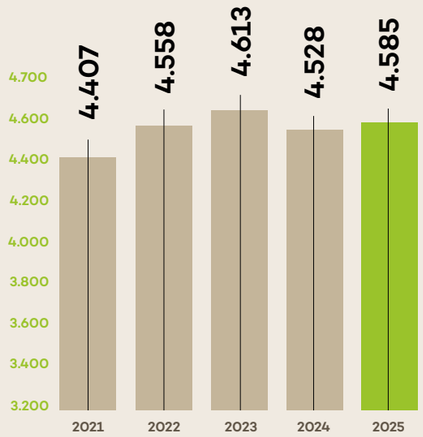
Ledentoeslag
(campagne jaar) in miljoenen EUR



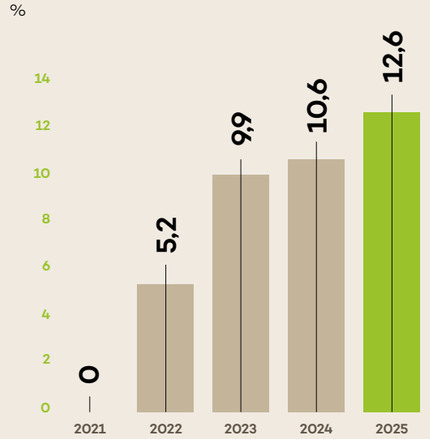
Gemiddelde opbrengst per hectare
(campagne jaar) in miljoenen EUR



Aantal medewerkers
gemiddeld in fte



Reductie CO_2-emissie (scope 1 + 2)
%



Bericht van de voorzitters

‘Het was een dynamisch jaar met forse tegenwind’

2025 was voor Cosun een dynamisch en uitdagend jaar. Er zijn belangrijke stappen gezet in de uitrol van Unlock 30 en het teeltjaar leverde een uitzonderlijke goede bietenoogst op. Tegelijkertijd zorgde een sterke verslechtering van de Europese suikermarkt en een onbalans in vraag en aanbod in de gehele sector voor forse druk op prijzen en marges. De impact daarvan was groter dan voorzien en werkt door in onze resultaten en in het rendement van onze leden. Het was, in alle opzichten, een jaar van alle zeilen bijzetten.

Arwin Bos
Voorzitter

Hans Meeuwis
CEO

Geopolitieke spanningen, handelsbeperkingen, beperkt consumentenvertrouwen, relatief hoge inflatie en een zwakke dollar bepaalden het economische beeld van 2025. In combinatie met een sterk teeltseizoen leidde dit tot een onbalans in vraag en aanbod, waardoor prijzen verder onder druk kwamen te staan. Deze marktdynamiek raakt het verdienvermogen van onze leden direct. Juist in dergelijke omstandigheden komt de kracht van onze coöperatie naar voren: samen kunnen we schokken opvangen, gericht maatregelen nemen en blijven bouwen aan een toekomstbestendig verdienmodel.

Toenemende concurrentie en marktontwikkelingen

In de suikermarkt zagen we een sterke oogst, veel voorraad en een matige vraag op de wereldmarkt, wat leidde tot aanzienlijke prijsdruk.

De opbrengsten in grote productielanden bleken veel beter dan verwacht en ook nam de import van suiker van buiten Europa toe, mede gestimuleerd door het Inward Processing Regime (IPR). Daarnaast werd binnen de Europese Unie gesproken over verdere verruiming van suikerimporten via vrijhandelsverdragen.

Samen met andere Europese producenten en telersorganisaties hebben wij in 2025 regelmatig bij de Europese Commissie aangedrongen op terughoudendheid en op maatregelen om de Europese suikermarkt te stabiliseren. Met resultaat: suiker is uitgesloten van het vrijhandelsverdrag met India en de Europese Commissie heeft aangekondigd het IPR tijdelijk op te schorten.

De ontwikkelingen rond het Mercosur-verdrag en de mogelijke verdragen met Australië en Thailand blijven wij nauwgezet volgen, evenals de impact van deze verdragen op onze concurrentiepositie als Europese speler in de wereldwijde suikermarkt.

In de aardappelmarkt zagen we dat na drie succesvolle jaren de omstandigheden snel veranderden en uitdagender zijn geworden. Hoge kosten, importtarieven en een sterke euro ten opzichte van concurrenten uit onder meer China, India en de Verenigde Staten zetten druk op de export. Daarnaast leidde de toegenomen productiecapaciteit in de industrie tot toenemende concurrentie in de EU.

Voor de co-productenmarkt begon het jaar met uitdagingen, met name in het veevoer- en biogassegment. Halverwege het jaar trad echter een kentering op en verbeterden de marktomstandigheden. De markt voor plantaardige voedingsingrediënten ontwikkelt zich positief. Echter in deze markt zorgden handelsbeperkingen en een dalende dollarkoers voor uitdagingen, maar tegelijkertijd blijft ook dit een markt met kansen voor de toekomst.

Resultaten onder druk, financiële basis solide

In het uitdagende speelveld realiseerde Cosun in 2025 een geconsolideerde omzet van EUR 3,2 miljard (2024: EUR 3,4 miljard). De EBITDA vóór ledentoeslag bedroeg EUR 269 miljoen (2024: EUR 515 miljoen). Na verwerking van de ledentoeslag van EUR 40 miljoen resulteerde een nettoresultaat van EUR 2 miljoen (2024: EUR 117 miljoen).

De daling is voornamelijk het gevolg van de scherpe terugval in suikerprijzen. Daarnaast zijn in 2025 eenmalige afschrijvingen op productie-activa en reorganisatiekosten verwerkt. Tegelijkertijd hebben verbeterprogramma’s bijgedragen aan EUR 39 miljoen structurele onderliggende resultaatverbetering.

De financiële basis van Cosun blijft solide en onze financiering biedt voldoende armslag. In 2025 investeerden wij EUR 255 miljoen in onze strategische en operationele agenda, gericht op groei, verduurzaming en structurele versterking van het resultaat.

> “Samen kunnen we schokken beter opvangen”

Scherpe koers met Unlock 30

Unlock 30 is ons strategisch pad naar 2030. Deze strategie helpt ons om scherp te blijven in onze keuzes om balans te vinden tussen investeren in de toekomst en het realiseren van een stabiel verdienvermogen voor onze leden. In 2025, stuurden we, net als in eerdere jaren sterk op groei in toegevoegde waardeproducten, het toekomst bestendig maken van onze keten en het verbeteren van ons resultaat door kosten te verlagen en efficiënter te werken. Ook in dit grillige jaar wierp deze koers zijn vruchten af.

We namen gericht mitigerende maatregelen, waaronder kostenreducties, optimalisatie van processen en werkkapitaal en het stopzetten van verlieslatende activiteiten. Tegelijkertijd versterkten wij onze positie in kernmarkten, onder meer via uitbreidingen van Aviko in China en Polen. Zowel Aviko als Duynie lieten in 2025 een solide bedrijfsresultaat zien.

De recente lancering van de businessgroep Cosun Ingredients versterkt onze groeiambities in plantaardige ingrediënten. Ook hebben wij onze innovatieopzet herijkt en het leiderschap binnen Research, Development & Innovation verder geoptimaliseerd en versterkt.

In lijn met deze strategie is de voorgenomen overname van het Spaanse foodservice-specialiteitenbedrijf Eurofrits in februari 2026 bevestigd, als volgende stap in de verdere diversificatie van ons toegevoegde-waardeportfolio in Europa.

> **De Unlock 30-strategie geeft heldere richting om scherp te blijven in onze keuzes**

Wij blijven ons inzetten op verdere verduurzaming en het toekomstbestendig maken van onze keten. Dat resulteerde in 2025 onder meer in bindende maatwerkafspraken met het Rijk om grote stappen te zetten in de verduurzaming van fabrieken. Voor deze afspraken is EUR 105 miljoen subsidie gereserveerd voor het reduceren van energiegebruik en het verder toekomstbestendig maken van onze fabrieken in Nederland. De maatwerkafspraken en het daaraan gekoppelde investeringsprogramma betekenen voor onze coöperatie een grote stap, die we zetten om de coöperatie voor de lange termijn te versterken en deze ook weer beter door te geven aan de volgende generaties. Hierover is uitvoerig gesproken met de verschillende ledengremia. Bij de uitvoering van het programma is de steun van de overheid onmisbaar. We zullen hier aandacht voor blijven vragen. Daarnaast zijn onze CO_2-doelen gevalideerd door SBTi en hebben wij onze scope 1- en 2-emissies met 12,6% gereduceerd ten opzichte van 2021.

Goed oogstjaar

Na een aantal lastige oogstjaren kende 2025 een goed teeltseizoen. Al vroeg in het voorjaar kon worden gezaaid en in september startte de oogst. Dit resulteerde in een gemiddelde opbrengst van 91 ton bieten per hectare. Met een gemiddeld suikergehalte van 17,1 procent leverde dit een suikeropbrengst op van 15,6 ton per hectare — hiermee is de recordopbrengst van 2017 geëvenaard.

De campagne verliep efficiënt en stabiel, met een hoge gemiddelde dagverwerking in de fabrieken. Dit was te danken aan de inzet van telers, transporteurs en onze collega's. Samen zetten zij de schouders eronder. Een tegenvaller waren echter de marktontwikkelingen, die duidelijk maakten dat een goede oogst in deze turbulente tijd niet voldoende is voor een goed rendement op de akker.

Een gezond verdienvermogen voor onze leden vraagt om zorgvuldige sturing op productievolume, voorraadpositie en marges. Op basis van de marktontwikkelingen, de omvang van onze suikerproductie in de afgelopen campagne en de verwachte eindvoorraad bij de start van de volgende campagne, concludeerden wij dat het voor het rendement in de bietenteelt beter is om in 2026 minder suiker te produceren. Begin november 2025 verlaagden wij de toewijzing voor de levering van bieten voor 2026 daarom van 100 naar 90 procent.

Beleid en overheid

De economische tegenwind was niet de enige uitdaging; ook de verduurzamingsopgave vraagt veel van telers. Vanuit het programma Groeikracht Cosun ondersteunen wij onze leden actief bij het zetten van stappen richting een duurzamere bedrijfsvoering. Tegelijkertijd is ondersteunend beleid vanuit de overheid noodzakelijk. In 2025 vroegen wij daar aandacht voor bij beleidsmakers en politici. We zijn blij met de maatwerkafspraken met het Rijk die ons in staat stellen versneld ons productieproces toekomstbestendig te maken.

Wij volgden ook de ontwikkelingen rond de Nitraatrichtlijn op de voet en we hebben ons actief ingezet voor een andere - meer bedrijfs- en doelgerichte- aanpak van de wetgever om de waterkwaliteit te verbeteren. Uitstel van het achtste actieprogramma was teleurstellend, omdat het voorgestelde pakket kansen bood om verder te komen richting doelsturing in de akkerbouw. Tegelijkertijd zijn wij kritisch op het voornemen om het gewas suikerbieten als uitspoelingsgevoelig te bestempelen. Grootschalige metingen in 2024 en 2025 tonen aan dat het risico op nitraatuitspoeling na de teelt van suikerbieten zeer beperkt is. Deze inzichten onderstrepen het belang van sturen op basis van metingen en feiten.

Daarnaast riepen wij beleidsmakers op om te investeren in de agrofoodindustrie als strategische sector, te zorgen voor een gelijk speelveld en doelsturing te bevorderen in plaats van middelvoorschriften. Ook de energietransitie in Nederland vraagt om executiekracht van de overheid. Dit blijft ook komend jaar een prioriteit voor Cosun.

Grote waardering

Terugkijkend op 2025 gaat onze dank uit naar al onze collega's, leden, telers en partners voor hun inzet, vertrouwen en samenwerking. Dank gaat in het bijzonder uit naar Paul Mesters voor zijn inzet en leiderschap als CEO van Cosun Beet Company en verwelkomen wij Maikel van Bakel als zijn opvolger. Wij wensen hem veel succes met het bouwen aan en realiseren van de ambities van het suikerbedrijf.

Daarnaast danken wij Jacqueline Rijsdijk voor haar jarenlange toewijding aan de raad van toezicht en verwelkomen wij Hadewych Vermunt als haar opvolger.

Met Unlock 30 hebben we een duidelijke koers uitgezet voor de komende jaren. Samen bouwen we aan een sterke samenwerking in de keten en zetten ook komend jaar vol in op continuïteit, ontwikkeling en toekomstbestendigheid van Cosun, voor nu en de volgende generaties.

Arwin Bos
Voorzitter
raad van beheer

Hans Meeuwis
CEO

Breda, 6 mei 2026

Resultaatverbetering

Cosun investeert in structurele resultaatverbetering: een optimale benutting van onze mensen, grond- en hulpstoffen, middelen en fabrieken.

Bij structurele resultaatverbetering richten wij ons op het verbeteren van de commerciële executie, meer waarde halen uit de operatie, verbeteren van de inkoop en het optimaliseren van de stafafdelingen.

In 2025 realiseerden we op basis van verbeterprogramma's EUR 39 miljoen aan structurele verbetering ten opzichte van het voorgaande jaar. De verbeterprogramma's UpBeet van Cosun Beet Company en Upturn van Aviko droegen in belangrijke mate daaraan bij. Daarnaast is er focus op reductie van kosten en worden activiteiten die niet passen in de Unlock 30-strategie afgebouwd. Het afgelopen jaar zijn alle activiteiten gericht op ontwikkeling en productie van nieuwe biobased ingrediënten afgebouwd.

Slimmere suikerbereiding

Met het UpBeet-programma van Cosun Beet Company worden goede resultaten gerealiseerd in de commerciële en operationele executie. Het programma richt zich onder meer op procesoptimalisatie en het maximaliseren van de waarde uit de biet. Verbeteringen in het productieproces zorgen voor tijdsbesparingen en kostenreductie. Ook andere businessgroepen dragen bij aan resultaatverbetering.

Een team met in- en externe experts ondersteunt de businessgroepen om aan de programma's voor resultaatverbetering goed uitvoering te geven. Overzichtelijke dashboards, frequente rapportages en meetbare doelen stellen ons in staat goed te sturen op resultaten. Nadrukkelijk richten we ons niet alleen op einddoelen, maar zorgen we ook voor zicht op onderliggende mijlpalen nodig voor een continue sturing op de voortgang.

Verdere professionalisering van onze P3M-aanpak zorgt dat we ons project-, programma- en portfoliomanagement op een efficiënte wijze inrichten en alle businessgroepen op eenzelfde wijze hieraan invulling geven. We investeren daarnaast nadrukkelijk in sterk leiderschap en in teams die samen verantwoordelijkheid nemen voor prestaties én werkplezier. Door aandacht te hebben voor voorbeeldgedrag, leren van fouten en waardering voor inzet, bouwen we aan een cultuur die ook onder druk wendbaar en veerkrachtig blijft.

Met de lancering van Unlock 30 zijn we ook gestart met de aanpassing van ons organisatiemodel, met als doel om de organisatie beter te laten aansluiten op de strategische doelen.

We optimaliseren processen om kosten te verlagen, dubbel werk te verminderen en sneller te werken. Rollen en verantwoordelijkheden worden duidelijk gedefinieerd, zodat teams en afdelingen beter samenwerken en verantwoordelijkheden helder zijn. Dit geeft meer flexibiliteit en schaalbaarheid, zodat we kunnen inspelen op veranderingen in de markt.

Deze wijzigingen gaan hand in hand met een digitale transformatie. We focussen op een goede beschikbaarheid van data en investeren in nieuwe technologie en systemen (zie kader).

Te allen tijde blijft veilig werken onze volle aandacht houden. De sterk dalende trend in arbeidsongevallen bevestigt dat onze focus op veiligheid effect heeft en bijdraagt aan stabiele prestaties in de operatie.

Digitalisering

Digitalisering draagt bij aan verdere verbetering van onze processen en waardecreatie. Denk aan efficiënter werken, minder fouten, lagere kosten en een betere dienstverlening.

Met digitalisering creëren we nieuwe mogelijkheden om de 2030-doelen te bereiken. Betere klantportalen en ontwikkeling van nieuwe apps versterken de klantbeleving en dienstverlening. Bovendien dragen automatisering, AI en digitale workflows bij aan een efficiëntere organisatie.

Naast het verbeteren van processen, passen we AI toe om datagedreven besluitvorming te versnellen. We ontwikkelen pilots in productie, kwaliteit en onderhoud. Hierbij zijn de volgende thema's voor ons van belang: focus op optimalisatie, betrouwbare data en verantwoord gebruik. Om dit te bewerkstelligen krijgen medewerkers training en richtlijnen voor de veilige toepassing van AI.

Maatwerkafspraak versnelt verduurzaming Cosun

“Voor een toekomstbestendige en duurzame onderneming zijn drie elementen cruciaal: een sterk verdienmodel, een relevant plantaardig portfolio en verdere verduurzaming van onze gehele keten.”

Hans Meeuwis,
CEO

Op 18 december 2025 ondertekende Royal Cosun een bindende maatwerkafspraak met de Nederlandse overheid om de verduurzaming van haar productielocaties te versnellen. De overeenkomst voorziet in financiële en niet-financiële ondersteuning voor investeringen die bijdragen aan de reductie van CO_2- en stikstofemissies.

Dankzij deze afspraken kan Cosun haar locaties in Vierverlaten, Steenderen en Venray versneld toekomstbestendig maken, onder meer via elektrificatie van processen en de productie van gecertificeerd groen gas. De maatwerkafspraak sluit direct aan bij de Unlock 30-strategie en onderstreept het belang van samenwerking tussen bedrijfsleven en overheid bij het realiseren van grote duurzame transities.

Bij Cosun bouwen we aan een toekomstbestendige en duurzame onderneming. Daarvoor zijn drie elementen cruciaal: een sterk verdienmodel, een relevant plantaardig portfolio en verdere verduurzaming van onze gehele keten. De maatwerkafspraken, de samenwerking met de overheid én de randvoorwaarden om concurrerend te blijven, zijn essentieel om onze duurzaamheidsdoelen op een verantwoorde manier te realiseren.

Focus op groei

Cosun focust op winstgevende groei in drie focusgebieden: aardappelen, plantaardige ingrediënten en co-producten.

Grootste groei in aardappelen en co-producten

In 2025 realiseerden we met onze strategische investeringen een groei van EUR 10 miljoen, waaraan vooral uitbreidingen in de Aziatische aardappelmarkt en een overname in de co-productensector bijdroegen.

Groei in productiecapaciteit aardappelen bij Aviko

Aviko vergrootte dit jaar de productiecapaciteit in onder andere China significant.

Gezien de toenemende vraag naar aardappelproducten in Azië zet Aviko met de capaciteitsuitbreidingen een belangrijke stap vooruit. De Chinese fabriek in Xilinhot opende eind mei een nieuwe productielijn voor frites, waarmee de capaciteit is verdrievoudigd. Ook wordt geïnvesteerd de Chinese fabriek in Gansu de capaciteit met een nieuwe productielijn voor aardappelvlokken en -granulaat.

Strategische groei bij Duynie

Duynie realiseerde in 2025 groei door haar Europese netwerk uit te breiden en haar positie in de keten te versterken. De organisatie profiteerde van haar rol als koploper in het hergebruik van plantaardige reststromen en van een steeds sterker logistiek en commercieel fundament. Deze groei sluit direct aan bij de Unlock 30-strategie om in te zetten op geografische groei in de Europese co-productenmarkt.

De overname van het Spaanse famliebedrijf Transportes Manzanero versterkte zowel het regionale netwerk als Duynies positie in de Europese co-productenmarkt. Door te investeren in veelbelovende markten en de samenwerking met haar toeleveranciers te verdiepen, legt Duynie een basis voor verdere groei in de komende jaren.

Cosun Ingredients in ontwikkeling

Met de introductie van Cosun Ingredients bundelen we onze activiteiten in voedingsingrediënten om sneller te kunnen groeien en te zorgen voor maximale synergie binnen Cosun.

Deze stap versterkt onze innovatiekracht en onze concurrentiepositie. We zorgen zo voor meer slagkracht om groei en innovaties te realiseren met plantaardige ingrediënten zoals vezels en eiwitten.

Uitdagende marktomstandigheden

Voor onze groeidoelstellingen zijn de marktomstandigheden op korte termijn uitdagend. Naast de ongunstige prijsontwikkelingen in de suikermarkt, is er ook de uitdaging van toegenomen productiecapaciteit in de aardappelindustrie die tot toenemende concurrentie leidt. Daarnaast hebben de hoge Amerikaanse importtarieven en de zwakke dollarkoers een negatieve impact op de export van onze ingrediënten en producten. Deze ontwikkelingen vragen om zorgvuldige keuzes in de uitvoering van onze groeistrategie.

Innovatie en partnerships

Wij opereren in een dynamische omgeving waarin marktomstandigheden snel kunnen veranderen, kosten onder druk staan en de vraag fluctueert. Tegen deze achtergrond blijven wij ons richten op onze langetermijndoelen en op het verder verbeteren van onze prestaties en organisatie. Innovatie en samenwerking dragen eraan bij dat wij concurrerend blijven. Investeringen in duurzame groei zijn randvoorwaardelijk voor innovatie en samenwerking en daarmee voor het behoud van onze concurrentiepositie.

Wij investeren continu in innovatie ter ondersteuning van de winstgevende groei in onze drie focusgebieden. In 2025 hebben wij verdere stappen gezet om onze innovatieaanpak te versterken. Zo is project Crystal afgerond, gericht op het effectiever organiseren van innovatie binnen onze organisatie. Daarbij zijn verantwoordelijkheden aangescherpt en is de besluitvorming vereenvoudigd.

Product- en procesinnovaties worden zoveel mogelijk binnen de businessgroepen ontwikkeld, zodat zij nauw aansluiten bij markt- en klantbehoeften. Het innovation center richt zich op projecten die meer onderzoek en technologische verdieping vragen. In 2025 is onder meer gewerkt aan fermentatietechnieken, toepassingen van plantaardige eiwitten en mogelijkheden voor verdere valorisatie van co-producten uit onze gewassen.

Daarnaast blijven wij samenwerken met externe partners en verkennen wij mogelijkheden om via gerichte participaties in start-ups en scale-ups onze innovatiekracht te versterken.

Toekomstbestendige, duurzame keten

Wij richten ons op het toekomstbestendig organiseren van onze activiteiten, met oog voor de beschikbaarheid van grondstoffen, de kracht van planten en de mensen die in onze keten werken.

De toekomst vraagt om een keten die zowel economisch als ecologisch in balans is. Als plantaardige coöperatie hebben we de verantwoordelijkheid én de kans om bij te dragen aan een duurzamer voedselsysteem. We zetten ons in voor een gezonde planeet en een gebalanceerd voedingspatroon. Met heerlijke, voedzame en circulaire producten.

Dit zijn de transities die richting geven aan onze keuzes:

- **Voedingstransitie**
  De vraag naar producten en ingrediënten die passen binnen een meer plantaardig en evenwichtig voedingspatroon groeit. Wij spelen hierop in door het potentieel van planten optimaal te benutten en onze portfolio gericht te ontwikkelen in markten met structurele vraag.
- **Landbouwtransitie**
  De continuïteit van onze bedrijfsvoering vraagt om een stabiele en toekomstbestendige aanvoer van gewassen. Daarom werken wij samen met telers en ketenpartners aan teeltmethoden die economisch perspectief bieden en passen binnen veranderende randvoorwaarden.
- **Klimaattransitie**
  Veranderingen in klimaat en regelgeving hebben directe invloed op onze activiteiten en keten. Wij richten ons op het vergroten van de robuustheid van onze processen en het verminderen van kwetsbaarheden, zodat onze keten ook op de lange termijn betrouwbaar en concurrerend blijft.

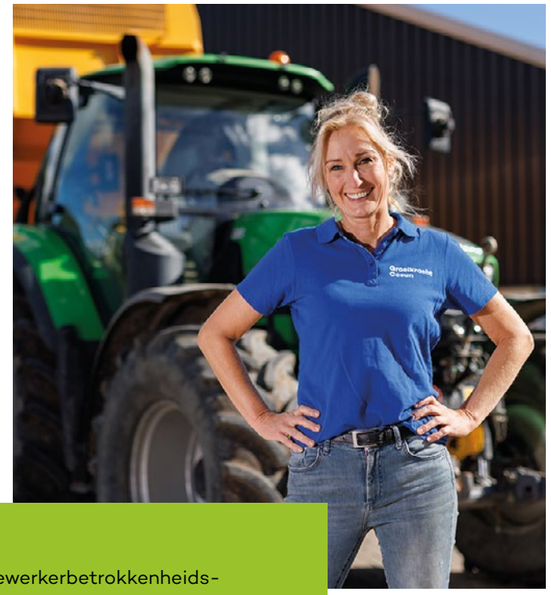
Samenwerking

Wij maken bewuste keuzes over waar wij investeren, hoe wij samenwerken in de keten en welke activiteiten wij verder ontwikkelen. Daarbij kijken wij nadrukkelijk verder dan de korte termijn. Samenwerking met telers, klanten en partners is essentieel om wendbaar te blijven in een omgeving die complexer en dynamischer wordt. Vanuit het hoofdkantoor, de businessgroepen, het innovation center, het programma Groeikracht Cosun en ons nutrition center houden wij nieuwe ontwikkelingen nauwlettend in de gaten.

Cosun ziet kansen en neemt verantwoordelijkheid voor het borgen van het verdienvermogen van aardappel-, suikerbieten-, en cichoreitelers en de grondstofvoorziening van Cosun-bedrijven. Uitdagingen rond waterkwaliteit, plantgezondheid en klimaat vragen om gerichte maatregelen. Groeikracht Cosun inspireert en ondersteunt met oplossingen die leiden tot een rendabele en toekomstbestendige teelt.

Voor kennisontwikkeling in onze prioriteitsgebieden levert het Cosun Nutrition Center een belangrijke bijdrage. Het nutrition center participeert in wetenschappelijk onderzoek over plantaardige voeding, maakt deze wetenschappelijke inzichten breed beschikbaar en zoekt de dialoog en samenwerking op met kennispartners, overheden en belangenorganisaties voor voeding en gezondheid.

Onze inzet binnen deze strategische pijler draagt bij aan een keten die bestand is tegen externe druk, ruimte biedt voor groei en waarde creëert voor huidige en toekomstige generaties. In de toelichting op duurzaamheid rapporteren wij over onze resultaten binnen deze pijler.



Mensen en ontwikkeling

Ons succes staat of valt met onze mensen. Uit medewerkerbetrokkenheids-onderzoek blijkt dat de Unlock 30-strategie in de organisatie breed gedragen wordt. Samen zetten we de schouders eronder om onze resultaten verder te verbeteren. De uitdagende macro-economische omstandigheden betekenen dat we moeten inspelen op tegenwind. We zijn blij met de inzet en flexibiliteit van onze medewerkers en het zorgen voor goede werkomstandigheden heeft voortdurend de aandacht. Zo investeren we bijvoorbeeld in leiderschapsontwikkeling: met behulp van trainingen verbeteren leidinggevenden hun vaardigheden, kennis en zelfinzicht, zodat ze hun teams nog beter kunnen helpen om samen tot goede resultaten te komen.

Op allerlei manieren vragen we medewerkers mee te denken over de koers die we bij Cosun varen. Belangrijke organen hiervoor zijn de ondernemingsraden (OR), zowel centraal als van de businessgroepen, en de Young Board. De Young Board is een groep jonge professionals die als adviesgroep fungeert voor de directie van Cosun. De groep bestaat uit zeven mensen onder de 35 jaar uit al onze verschillende businessgroepen. Zij denken mee vanuit verschillende disciplines, achtergronden en interesses.

In 2025 is wederom intensief samengewerkt met deze gremia en voor de medezeggenschap is bovendien een succesvolle nieuwe werkwijze geïntroduceerd. OR-leden werken nu in commissies samen met andere collega's aan adviezen over verschillende onderwerpen. Zo is dus een nog bredere groep medewerkers actief bij de medezeggenschap betrokken. Het werk dat door de ondernemingsraden en commissies is verzet in 2025 is indrukwekkend. Net als in andere jaren ging ook weer veel aandacht uit naar communicatie om medewerkers tijdig te informeren over en te betrekken bij onze strategie en uitvoering.

Financiële resultaten

De geconsolideerde omzet van Cosun bedraagt in 2025 3.173 miljoen, een daling van 8% ten opzichte van 2024 (EUR 3.439 miljoen). Forse tegenwind drukt het resultaat in een dynamisch 2025, wat gekenmerkt wordt door een combinatie van geopolitieke spanning, verstoorde handelsrelaties, inflatieontwikkeling en een verslechterd consumentenvertrouwen. De afzet is daarentegen toegenomen, met groei in bijna alle bedrijfsactiviteiten. Het bedrijfsresultaat is in 2025 met EUR 147 miljoen gedaald tot EUR 28 miljoen, wat met name het gevolg is van een dalende suikerprijs.

Resultaatontwikkeling

De omzetdaling wordt vrijwel volledig verklaard door de fors gedaalde suikerprijzen in Europa en op de wereldmarkt. Ondanks toegenomen handelsbeperkingen is bij vrijwel alle bedrijfsactiviteiten de afzet toegenomen. De afzet van Sensus stabiliseert als gevolg van toegenomen grondstofkosten, importtarieven in de Verenigde Staten en nadelige valuta-effecten.

De strategische programma's en doorgevoerde kostenbeheersmaatregelen dragen positief bij aan het resultaat maar kunnen de scherpe marktcorrectie niet volledig compenseren.

Het reguliere bedrijfsresultaat vóór ledentoeslag vóór incidentele posten bedraagt EUR 113 miljoen (2024: EUR 374 miljoen). In dit resultaat zijn ook eenmalige kosten opgenomen voor afvloeing van personeel. Bijzondere posten in het bedrijfsresultaat dragen in 2025 EUR 45 miljoen negatief bij. De belangrijkste daarvan is een bijzondere waardevermindering op de vaste activa van twee productielocaties in Nederland ten bedrage van EUR 47 miljoen. Per saldo resulteert dit in een bedrijfsresultaat vóór ledentoeslag, inclusief incidentele posten, van EUR 68 miljoen (2024: EUR 381 miljoen).

Een bedrag van EUR 40 miljoen ledentoeslag komt ten laste van het boekjaar 2025 (2024: EUR 206 miljoen). Voor Cosun betekent dit dat na ledentoeslag een nettoresultaat van EUR 2 miljoen resteert.

Voor Cosun Beet Company was 2025 een lastig jaar. De winstgevendheid is onder druk komen te staan door een omzet die is gedaald vanwege de sterke daling van suikerprijzen in Europa en op de exportmarkten. Het lopende resultaatverbeterprogramma genaamd Upbeet draagt positief bij aan het resultaat. Verdere reductie van kosten is noodzakelijk, hiertoe zijn de nodige maatregelen reeds getroffen. Zowel het Upbeet-verbeterprogramma als de extra maatregelen worden doorgezet in 2026.

Bedragen in € miljoenen (tenzij anders aangegeven)	2025	2024	Delta
Omzet	**3.173**	**3.439**	**- 266**
Brutomarge*	1.283	1.527	- 244
EBITDA vóór ledentoeslag	269	515	- 246
Bedrijfsresultaat – vóór ledentoeslag (exclusief incidentele posten)	113	374	- 261
Incidentele posten in het bedrijfsresultaat	- 45	7	- 52
Ledentoeslag ten laste van bedrijfsresultaat	- 40	- 206	166
Bedrijfsresultaat	**28**	**175**	**- 147**
Nettoresultaat	**2**	**117**	**- 115**
Bietenprijs (standaardkwaliteit) EUR per ton	**40,00**	**47,25**	**- 7,25**

* Brutomarge betreft de netto-omzet plus de wijziging in voorraden gereed product minus kosten van grond en hulpstoffen; genormaliseerd voor de ledentoeslag.

Aviko heeft in 2025 wederom substantieel bijgedragen aan het bedrijfsresultaat. De focus op groeigebieden Europa en Azië is onveranderd. In Polen en China is geïnvesteerd in verdere uitbreiding op bestaande productielocaties. Medio 2025 is in China een nieuwe productielijn in gebruik genomen.

Sensus heeft een lastig jaar gekend. Op basis van een uitgevoerde impairmenttest is vastgesteld dat de realiseerbare waarde van Sensus lager ligt dan de boekwaarde. Derhalve is een bijzondere waardevermindering van EUR 47 miljoen verantwoord als incidentele post. De lange termijn verwachtingen voor de inulinemarkt blijven positief, gezien een toenemende vraag naar vezels, natuurlijke suikervervangers en producten die bijdragen aan darmgezondheid.

De afzet van Duynie is verder gegroeid, deels door autonome groei en deels door versterking en uitbreiding van strategische samenwerkingverbanden. In 2025 is het aantal landen waar Duynie actief is in de verwerking en valorisatie van co-producten uitgebreid met Zweden, Roemenië, Zwitserland en Oostenrijk. Daarnaast heeft Duynie haar positie in de feedmarkt versterkt met de acquisitie van Transportes Manzanero in Spanje.

Financiering

Om de groeiplannen in het kader van de Unlock 30-strategie te financieren, heeft Cosun een viertal kernfinancieringen met duurzaamheidsdoelstellingen die aansluiten bij de huidige duurzaamheidsstrategie van Cosun. In 2025 is de flexibele financieringscapaciteit van EUR 400 miljoen vanuit een Revolving Credit Facility (RCF) vernieuwd met een looptijd van vijf jaar, met twee opties om de lening met ieder één jaar te verlengen. In de leningsdocumentatie is een accordion financieringsoptie opgenomen van een additionele EUR 80 miljoen. In 2025 is er maximaal EUR 85 miljoen getrokken onder de RCF en per jaareinde was dit nihil (vorig jaar: nihil).

Naast de RCF heeft Cosun drie lange termijn financieringen: een US Prive Placement, een EU Prive Placement en een Schuldschein-financiering met een looptijd tussen 3-12 jaar als kernfinanciering. Er wordt ruimschoots voldaan aan de convenanten van de financiering.

Cosun heeft ook de mogelijkheid voor leden om vanuit bietengeld of vanuit de Uitkeringsregeling Bietenlevering (UB) in te leggen in de ledenfinanciering. Dit is een achtergestelde lening met een vaste looptijd variërend van twee tot en met vijf jaar. In totaal is door leden ultimo 2025 circa EUR 63 miljoen ingelegd.

De financiering van de Chinese activiteit in Xilinhot en van de joint venture van Aviko in Polen is voor een deel via lokale financiering en voor een deel via exportfinanciering opgezet, grotendeels met bestaande bankrelaties.

Per jaareinde is sprake van een netto schuldpositie van circa EUR 255 miljoen (2024: EUR 163 miljoen).

Kasstroom

Cosun genereerde over 2025 een operationele kasstroom van EUR 162 miljoen (2024: EUR 194 miljoen). Deze afname is voornamelijk het gevolg van een afname van het bedrijfsresultaat en andere waardeveranderingen. De (negatieve) kasstroom uit investeringsactiviteiten van EUR 247 miljoen (2024: EUR 268 miljoen) is per saldo afgenomen als gevolg van lagere investeringen in materiële vaste activa. De kasstroom uit financierings-activiteiten van EUR 43 miljoen (2024: EUR 16 miljoen) is gestegen. De stijging is het gevolg van de aantrekking van nieuwe langlopende schulden.

Investeringen

De investeringen in vaste activa (inclusief immateriële activa) bedroegen EUR 255 miljoen (2024: EUR 267 miljoen). De prioriteit van de investeringen ligt bij:

- de instandhouding van de fabrieken (vervangingsinvesteringen en investeringen gericht op onze 'licence to operate')
- investeringen gericht op uitbreiding en groei
- investeringen in energie-efficiency en verduurzaming
- investeringen in innovatieve ontwikkelingen, inclusief nieuwe groeigebieden.

Om aan de CO_2-reductiedoelstellingen en stikstofemissies richting 2030 te voldoen, investeren we in nieuwe technologieën, onder andere e-boilers, warmtepompen en mechanische damprecompressie. Op diverse locaties lopen aanvragen voor verdere uitbreiding van de aansluitingen op het elektriciteitsnetwerk, met het oog op toekomstige elektrificatie van onze fabrieken. In december is het besluit genomen de suikerfabriek in Vierverlaten te elektrificeren (oplevering verwacht in 2028). Financiële en niet-financiële support van het Rijk is nodig om deze projecten te kunnen realiseren. In december 2025 is een overeenkomst getekend met het Rijk (" Maatwerkafspraken") en zijn afspraken gemaakt voor verduurzaming op drie productielocaties in Nederland.

Aviko heeft in 2025 de aardappel-verwerkende capaciteit in China en Europa verder uitgebreid inspelend op de wereldwijd groeiende vraag naar frites en (plantaardige) snacks. De uitbreiding met een nieuwe productielijn op de bestaande productielocatie in Xilinhot (Binnen-Mongolië) is afgerond in 2025.

Balans

Het balanstotaal steeg in 2025 tot EUR 2.775 miljoen (2024: EUR 2.728 miljoen). De liquiditeitspositie nam af tot EUR 118 miljoen. Het groepsvermogen daalde licht tot EUR 1.625 miljoen (2024: EUR 1.630 miljoen), voornamelijk als gevolg van een negatief koerseffect van EUR 7 miljoen in het eigen vermogen. Het gerealiseerde nettoresultaat van EUR 2 miljoen bood hiervoor slechts beperkte compensatie. De solvabiliteit (groepsvermogen uitgedrukt in percentage van het balanstotaal) lag eind 2025 op 60% en is daarmee ten opzichte van het voorgaande jaar gelijk (2024: 60%). De financieringspositie van het concern blijft daarmee onverminderd sterk.

Bietenprijs

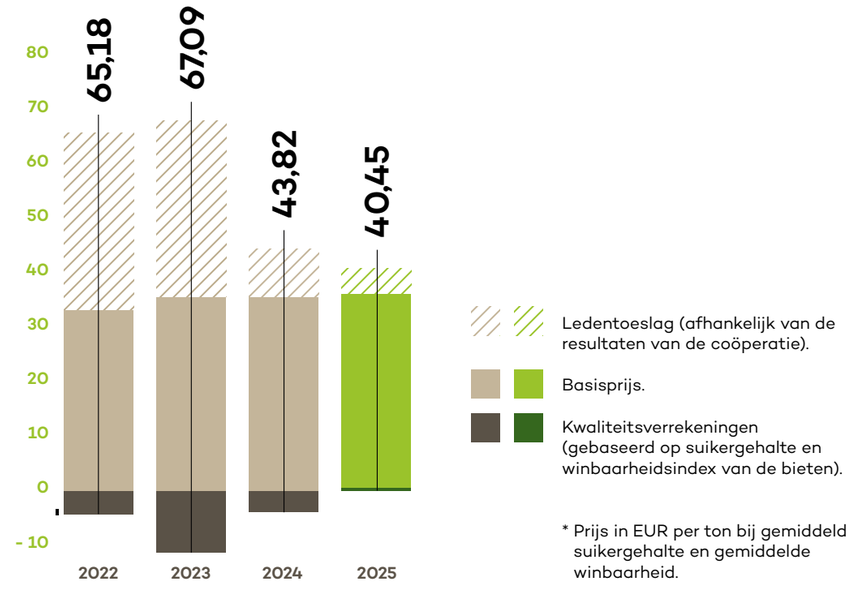
De ledentoeslag voor campagnejaar 2025 is vastgesteld op EUR 33 miljoen en wordt uitgekeerd als onderdeel van de ledenbietenprijs. In 2022 is de systematiek voor de vaststelling van de ledentoeslag gewijzigd. Hierin wordt de ledentoeslag op de geleverde bieten bepaald op basis van het resultaat van het afgesloten boekjaar en voor een deel ook op basis van het verwachte suikerresultaat van het volgende jaar. Zo wordt de ledentoeslag beter gekoppeld aan de resultaten die gerealiseerd worden met de geleverde bieten.

De basisprijs voor ledenbieten is onveranderd EUR 35,00 per ton. De ledentoeslag kwam uit op EUR 5,00 per ton. Per saldo is de ledenprijs voor ledenbieten daarmee vastgesteld op EUR 40,00 bij 17% suikergehalte en een winbaarheidsindex van 91. Bij gemiddelde winbaarheid en een gemiddeld gehalte komt de ledenprijs voor ledenbieten uit op EUR 40,45 per ton. Vorig jaar was dit EUR 43,82. De hoeveelheid in Nederland verwerkte bieten is met 7,7 miljoen ton hoger dan voorgaande jaren. De gemiddelde suikeropbrengst is met 15,6 ton per hectare substantieel hoger dan in voorgaand jaar (2024: 12,1 ton).

De gemiddelde opbrengst per hectare is gestegen naar EUR 3.504 (2024: EUR 3.256). Dit komt door een hoge teeltopbrengst per hectare (een vroege inzaai, een voorspoedig verlopen groeiseizoen met een beperkte ziekte-aantasting) in combinatie met een lagere bietenprijs. Het rendement van de bietenteelt is laag en staat onder druk, mede door kostenstijgingen op de akker.

Ledenbietenprijs*

in € per ton



* Prijs in EUR per ton bij gemiddeld suikergehalte en gemiddelde winbaarheid.

Nummer afdeling	Naam afdeling	Aantal Leden	Aantal Leden Leverings Bewijzen
01	Zeeuwsch-Vlaanderen	639	402.169
02	Zeeland Midden	535	341.972
03	Zeeland Noord	296	215.093
04	Goeree-Overflakkee	170	153.146
05	West-Brabant noord	474	323.568
06	West-Brabant zuid	221	122.744
07	Zuid-Hollandse Eilanden	292	228.256
08	Holland Midden	187	129.345
09	Kop van Noord-Holland	368	284.962
10	Oostelijk Flevoland	294	334.575
11	Noordoostpolder	500	331.000
18	Zuidelijk Flevoland	121	159.134
12	Friesland	226	195.856
13	Groningen	965	1.019.643
14	Drente/Overijssel Noord	884	1.129.520
15	Overijssel Zuid/Gelderland	273	174.692
16	Maas & Meijerij/Limburg Noord	392	234.559
17	De Kempen	272	201.947
19	Limburg Midden en De Peel	340	242.611
20	Limburg Zuid	444	317.826
		7.893	**6.542.618**

Vooruitzichten 2026

De vooruitzichten voor 2026 blijven onzeker. Wereldwijde goede oogsten, aanhoudende druk op suikerprijzen, inflatie, geopolitieke spanningen (waaronder oorlog in Oekraine en onrusten in het Midden-Oosten met onder andere de sluiting van de straat van Hormuz) en het tijdelijk wegvallen van exportmarkten leiden tot onbalans in vraag en aanbod. Daarnaast staat de concurrentiekracht van Nederland onder druk, wat direct gevolgen heeft voor onze leden en onze coöperatie. Dit vraagt om wendbaarheid, scherpe prioritering en het vermogen om tijdig bij te sturen wanneer marktomstandigheden veranderen.

We houden vast aan onze koers richting 2030: bouwen aan een toekomstbestendige keten met een stabiel verdienmodel voor onze leden. De prioriteiten uit Unlock 30 — resultaatverbetering, gerichte groei en verduurzaming — vormen daarbij het kompas. In 2025 ingezette programma's worden in 2026 verder doorgevoerd en waar nodig opgeschaald, met focus op operationele efficiëntie, versterking van marktposities en verdere verduurzaming van onze activiteiten. We blijven gericht investeren in waardecreatie, innovatie en samenwerking binnen de keten om onze concurrentiekracht te versterken.

De weg naar 2030

Het verbeteren van het resultaat blijft topprioriteit voor ons en onze leden en vormt de basis voor verdere groei. Gezien de turbulente markten en stijgende kosten, blijven we ook in 2026 stevig inzetten op zowel incidentele kostenreducties als structurele verbeteringen. In alle businessgroepen blijven we volop verder bouwen aan onder meer sterk leiderschap, een efficiënte inkoop en productie en een gezonde financiële basis.

Cosun beschikt over een solide financiële uitgangspositie. De solvabiliteit blijft op een niveau dat ruimte biedt voor gerichte investeringen, ook in een volatiele omgeving. Door strakke sturing op werkkapitaal en kosten houden we de liquiditeitspositie robuust en behouden we flexibiliteit om strategische initiatieven te realiseren.

Deze financiële basis ondersteunt de continuïteit van Cosun en de uitvoering van onze langetermijnstrategie.

Risicoprofiel

Cosun is actief in de agrifoodsector en opereert in diverse markten en in meerdere landen. Dit biedt Cosun een breed scala aan kansen en risico's. Risicomanagement bij Cosun is erop gericht deze risico's tijdig te identificeren en ze waar mogelijk en wenselijk te beheersen. Het is een iteratief proces van het identificeren, managen en monitoren van risico's die ons kunnen belemmeren in het realiseren van onze bedrijfsdoelstellingen. Ons risicomanagement is gebaseerd op de corporate governance code voor coöperatieve ondernemingen (de NCR code).

Risicomanagementproces

Ons risicomanagementproces kent de volgende cyclus:

1. Onze interne omgeving. Dit betreft de wijze waarop verantwoordelijkheden belegd zijn en de organisatiecultuur.
2. Het bepalen van de risicobereidheid.
3. Inventarisatie van risico's en risicobeoordeling.
4. De beheersing van risico's. Het nemen van acties indien het op basis van de risicobereidheid gewenst en mogelijk is om het risico verder te beheersen en/of te beperken.
5. Controle, rapportage en evaluatie van de risicobeheersing.

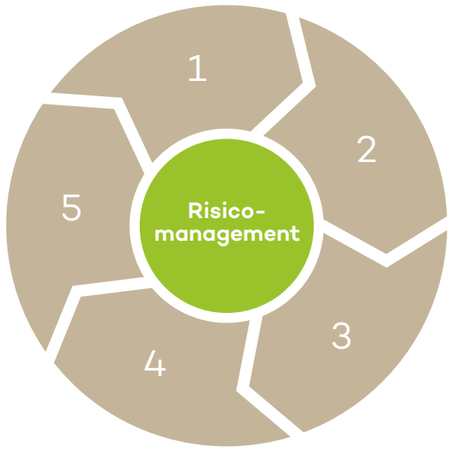
1 Interne omgeving
- Organisatie en verantwoordelijkheden
- Cultuur

2 Risicobereidheid
- Risicocategorie

3 Inventarisatie & risicobeoordeling
- Strategische doelen
- Operationele doelen
- Financiële doelen
- Compliancedoelen

4 Risicobeheersing
- Beheersmaatregelen treffen

5 Controle & evaluatie
- Bewaken effectiviteit
- Evaluatie risicomanagement
- Letter of representation
- Risk management reviews
- Verbeteringen doorvoeren



Interne omgeving

Binnen Cosun werken we volgens de Cosun Principes, die richting geven aan ons handelen en periodiek onder de aandacht van medewerkers worden gebracht. Deze principes zijn erop gericht een transparante cultuur te bevorderen, waarbij van medewerkers wordt verwacht dat zij zich bewust zijn van en verantwoordelijkheid nemen voor de risico's binnen hun werkzaamheden. Om het risicobewustzijn continu te vergroten, wordt gebruikgemaakt van gerichte communicatie en trainingen. Cosun beschikt over een interne klokkenluidersregeling, waarmee medewerkers eventuele gevallen van handelen in strijd met de Cosun Principes, desgewenst anoniem, kunnen melden.

De primaire verantwoordelijkheid voor de uitvoering van het risicomanagementproces ligt bij de managementteams van de businessgroepen binnen alle groepsonderdelen, en de concerndirectie. Jaarlijks ondertekenen zij een Letter of Representation (LOR) voor de entiteiten waarvoor zij verantwoordelijkheid dragen, waarin zij verklaren te handelen conform de Cosun Principes en interne richtlijnen en de van toepassing zijnde wet- en regelgeving.

Verschillende concernafdelingen ondersteunen het management bij de ontwikkeling, instandhouding en bewaking van de effectiviteit van het risicomanagementproces. Deze afdelingen bieden ondersteuning bij het opstellen van interne beheersmaatregelen en beleidslijnen. Daarnaast wordt de periodieke risico-inventarisatie en -beoordeling ondersteund door de concernstafafdeling.

De afdeling concerncontrolling voert periodiek interne assessments uit met betrekking tot de interne en administratieve beheersing van groepsonderdelen. De resultaten hiervan worden gerapporteerd aan het management van het betreffende groepsonderdeel en de concerndirectie, inclusief aanbevelingen voor verbeteringen. Voor operationele risico's worden kaders gesteld door treasury & risk management en vinden risico-assessments plaats. De raad van beheer draagt de eindverantwoordelijkheid voor alle aspecten van risicomanagement, terwijl de raad van toezicht toezicht houdt op de effectiviteit van het risicomanagement, de interne controlesystemen en de integriteit en kwaliteit van de financiële verslaglegging. Er zijn in 2025 geen belangrijke tekortkomingen in de interne risicobeheersings- en controle systemen geconstateerd met betrekking tot de financiële verslaggeving.

Risicobereidheid

Onze risicobereidheid beschrijft het niveau van risico dat wij bereid zijn te accepteren om onze strategische doelen te bereiken. De hoeveelheid risico die we accepteren hangt af van de aard van het risico en is verdeeld in vijf niveaus: 'zeer laag', 'laag', 'middel', 'hoog' en 'zeer hoog'. Voor strategische risico's zijn we bereid middelgrote risico's te accepteren in onze gevestigde markten en eventueel hoge risico's in nieuwe product-marktcombinaties, mits deze ons niet verhinderen onze overkoepelende strategische doelen te bereiken.

Voor operationele risico's is onze bereidheid middelgroot, echter voor operationele risico's gerelateerd aan medewerker-, product- en/of voedselveiligheid is onze risicobereidheid 'laag' tot 'zeer laag'. Onze risicobereidheid voor financiële risico's is 'laag' en voor risico's op het gebied van naleving van wet- en regelgeving 'zeer laag'.

Inventarisatie & risicobeoordeling

Binnen ons risicomanagementproces inventariseren wij periodiek onze risico's. Daarnaast monitoren wij trends en ontwikkelingen die kansen kunnen bieden of onze activiteiten kunnen beïnvloeden. In 2025 gaven we speciale aandacht aan duurzaamheidsrisico's, mede ook omdat duurzaamheid is verweven met onze strategie.

Risicobeheersing

Risico's worden geëvalueerd met in achtneming van de risicobereidheid en daar waar het risico buiten onze risicobereidheid ligt, worden additionele beheersmaatregelen ingesteld.

Controle & evaluatie

Risico's komen periodiek terug in rapportages die worden behandeld in de directies van onze bedrijven, de concerndirectie, de raad van beheer en de raad van toezicht. Naast de risico's en risicobereidheid evalueren we, mede op basis van gebeurtenissen die zich hebben voorgedaan, of de beheersmaatregelen voldoende effectief zijn en nemen we waar nodig extra maatregelen. Aanbevelingen uit interne controlewerkzaamheden worden gerapporteerd aan en opgevolgd door de concerndirectie en de directie van de businessgroepen. Het management van de businessgroep rapporteert over de opvolging aan de concerndirectie en de concerndirectie rapporteert hierover aan de raad van beheer.

De raad van toezicht houdt toezicht op de opvolging van de aanbevelingen.

Belangrijkste risico's en ontwikkelingen

Cosun inventariseert periodiek de risico's. Hiertoe monitoren we ook de trends en ontwikkelingen die kansen bieden of onze activiteiten kunnen raken. Hieronder noemen we de belangrijkste risico's die het behalen van onze strategische doelen kunnen bedreigen en de maatregelen die we getroffen hebben om deze te beheersen.

risico	risico bereidheid	risico-omschrijving en -trends	beheersmaatregelen
Geo-politiek	**Middel**	De meest kritieke geopolitieke risico's ontstaan door gewapende conflicten, regionale instabiliteit en de fragmentatie van wereldhandel in handelsblokken (deglobalisatie). Dit kan leiden tot verstoring van de aanvoer van grondstoffen zoals granen en meststoffen uit Oekraïne en Rusland, energie uit het Midden-Oosten en Rusland en/of verstoring van cruciale zeeroutes (bijv. het vermijden van de Rode Zee). Naast leveringszekerheid, kan dit ook een prijsopdrijvend effect hebben. Verder zien we dat importheffingen en handelsbelemmeringen vaker ingezet worden door overheden, wat impact kan hebben op onze financiële performance. Deze importheffingen en handelsbelemmeringen kunnen daarnaast ook leiden tot tegenmaatregelen op bijvoorbeeld landbouwproducten. Dit vergroot de compliancerisico's. De toename van geo-politieke spanningen kan tevens een beperkende factor zijn in onze groei opportuniteiten. Bij een investeringsvoorstel, in bijvoorbeeld een gebied met verhoogde geo-politieke spanningen, kan het voorkomen dat de risico-rendement afweging tot gevolg heeft dat we van de opportuniteit afzien.	Wij monitoren actief macro-economische en politieke ontwikkelingen, waaronder wijzigingen in wet- en regelgeving, en passen onze werkwijze proactief aan om naleving te waarborgen. Om onze blootstelling aan sancties tegen Rusland vanwege het conflict met Oekraïne te beperken, hebben wij – voor zover contractueel mogelijk – onze verkopen aan Rusland stopgezet. Onze investeringen in hernieuwbare energie en energie-efficiëntie hebben onze blootstelling aan volatiele energieprijzen verminderd.
Markt-ontwikkeling	**Middel**	Verschillende marktontwikkelingen kunnen een grote invloed hebben op de resultaten van Cosun. Resultaat drukkende ontwikkelingen zijn bijvoorbeeld dalende suiker prijzen binnen de EU en op de wereldmarkt; toename van productie capaciteit in de markten waar wij actief zijn; beperking van export mogelijkheden (bijvoorbeeld door ongunstige wisselkoersen of importheffingen) waardoor lokale overschotten ontstaan; gewapende conflicten kunnen leiden tot het (tijdelijk) wegvallen van bepaalde geografische afzetgebieden. De marktontwikkelingen van de afgelopen twee jaar (dalende suikerprijs, toename in productiecapaciteit in de aardappelmarkt) zullen waarschijnlijk ook nog effecten hebben in de komende jaren, daarnaast zien we een toenemende volatiliteit als gevolg van geo-politieke spanningen.	Cosun bestaat uit een aantal businessgroepen (portfolio), waardoor spreiding van de activiteiten naar verschillende grondstoffen en afzetmarkten bestaat. Verdere spreiding wordt gerealiseerd doordat Cosun actief is in meerdere geografische markten. We hebben continue aandacht voor productverbreding, o.a. door innovatie en daarmee versterken wij het portfolio. Wij hebben blijvende aandacht voor verdere versterking van onze kostenpositie door o.a. grootschalige verwerking.

risico	risico bereidheid	risico-omschrijving en -trends	beheersmaatregelen
Leverings-zekerheid	**Middel**	Onvoldoende aanvoer van grondstoffen (bijv. suikerbieten, aardappelen, cichorei) kan leiden tot onderbenutting van onze fabrieken en beïnvloedt onze winstgevendheid. Tekorten kunnen onder andere worden veroorzaakt door een te lage prijs voor de teler, weersinvloeden (die door klimaatverandering kunnen toenemen), beschikbaarheid van gewasbeschermingsmiddelen of afname van landbouwgrond (bijv. doordat boeren hun teelt diversifiëren, land anders wordt gebruikt voor bijvoorbeeld zonneparken of natuur of doordat boeren zonder opvolging stoppen).	Onze strategie is om de waarde van onze gewassen te maximaliseren en samen met onze telers de opbrengst verder te optimaliseren. Via het programma Groeikracht Cosun werken we aan alternatieve landbouwtechnieken en delen we best practices met onze telers. Daarnaast spreiden we de inkoop van grondstoffen over meerdere regio's (ook binnen landen).
Product-veiligheid	**Zeer laag**	Onze productkwaliteit en veiligheid kan worden aangetast, bijvoorbeeld door contaminatie, apparatuurstoringen, menselijke fouten of het niet naleven van voedselveiligheidsnormen. Dit kan leiden tot gezondheidsrisico's voor consumenten, product recalls, handhavingsmaatregelen, operationele verstoringen, financiële schade en verlies van vertrouwen bij stakeholders.	We hebben een sterke focus op productkwaliteit en hebben strikte controles ingevoerd in onze inkomende en uitgaande processen en productieprocessen. We beschikken over track & trace-systemen en HACCP-procedures.
Medewerker veiligheid	**Zeer laag**	Cosun heeft meerdere fabrieken en daarbij kunnen bedrijfsongevallen voorkomen. Deze kunnen, naast het persoonlijke leed, ook gevolgen hebben voor Cosuns operaties en reputatie. Veelal zijn ongevallen te wijten aan een combinatie van menselijke fouten (zoals haast, routine of gebrek aan concentratie), onveilige werkomstandigheden (gebrek aan onderhoud/beveiliging) en onvoldoende kennis/bewustzijn.	We verwachten strikte naleving van onze veiligheidsprotocollen, zoals onze veiligheidsregels, arbo- en milieuvoorschriften. Daarnaast doen we aan bewustwording door regelmatig veiligheidstrainingen voor onze medewerkers en leveranciers te organiseren. Ook investeren we in technologische oplossingen om, door middel van automatisering en sensoren, risico's vroegtijdig te detecteren en daarmee ongevallen te voorkomen.
IT & Cyber veiligheid	**Laag**	Onze IT-systemen kunnen worden gehackt of beschadigd door cyberaanvallen, malware, natuurrampen, menselijke fouten en/of ongeautoriseerde toegang. Succesvolle aanvallen kunnen leiden tot verstoringen van onze operaties, diefstal van intellectueel eigendom, openbaarmaking van vertrouwelijke of geheime informatie, corruptie van data, reputatieschade, overtreding van wet- en regelgeving en verlies van vertrouwen van stakeholders. Technologieën zoals Artificial Intelligence (AI) en quantum computing vergroten de kans dat deze aanvallen slagen.	Het Cosun IT Shared Service Centre is ISO 27001 gecertificeerd en er lopen continue programma's om onze weerbaarheid tegen cybercriminaliteit te vergroten. Periodiek worden acties zoals trainingen ondernomen, om onder medewerkers de awareness te vergroten en een beveiligingsgerichte mindset te bevorderen.

risico	risico bereidheid	risico-omschrijving en -trends	beheersmaatregelen
Duurzaamheid	**Middel**	Naast de directe impact van de klimaatverandering voor onze telers en toeleveranciers, hebben ook de overheidsmaatregelen (o.a. klimaatakkoord van Parijs) gevolgen voor onze activiteiten. Wij zien een toenemend belang van duurzaamheid en duurzaamheidsverslaggeving (CSRD).	Er zijn CO_2-reductieplannen per locatie opgesteld voor de scope 1- en scope 2-emissies. In de operationele plannen zijn projecten opgenomen die leiden tot energiereductie. Diverse plannen zijn in uitvoering of al gerealiseerd. In 2025 hebben we onze scope 3-emissie data collectie accurater gemaakt en streven we naar een nauwkeurigere en transparante weergave van onze scope 3-footprint. We zoeken de actieve dialoog met de overheid en trekken hierin samen op met belangengroepen. We continueren ons project om tijdig te voldoen aan de nieuwe wetgeving. In 2025 hebben we de dubbele materialiteitsanalyse uit 2023 geüpdatet. Deze update leidde niet tot nieuwe materiële topics.
Klimaat verandering	**Middel**	Klimaatverandering kan leiden tot een toename van extreem weer. Dit kan schade aan onze activa veroorzaken of kan leiden tot verstoring van onze operaties. Dit kan vervolgens, naast de directe financiële schade, ook leiden tot hogere verzekeringspremies of een beperking van de dekking.	Om onze assets te beschermen tegen de gevolgen van extreem weer investeren we in aanpassingsmaatregelen zoals waterbeheer. Daarnaast ontwikkelen we noodplannen voor klimaat gerelateerde verstoringen.

Corporate governance

Voor Cosun betekent corporate governance de wijze waarop de relaties tussen de leden van de coöperatie, de ledenraad, de raad van beheer, de raad van toezicht, de concerndirectie en de medewerkers zijn georganiseerd. Goed ondernemerschap, integer handelen, respect, transparante verslaglegging, toezicht en verantwoording vormen de kern van het corporate governance-beleid van Cosun. Cosun onderschrijft en volgt de Coöperatie Code van de Nationale Coöperatieve Raad (NCR).

Bestuursmodel

Cosun hanteert het zogenoemde basisbestuursmodel. In dit model berust de zeggenschap binnen de coöperatie bij de leden, onder meer doordat zij het bestuur van de coöperatie — de raad van beheer — benoemen. Vanuit het uitgangspunt dat de ledenstem leidend is, bestaat de raad van beheer voor een meerderheid uit leden van de coöperatie. Om dezelfde reden bestaat ook binnen de raad van toezicht een meerderheid uit leden van de coöperatie. De externe leden van de raad van beheer en de raad van toezicht worden benoemd vanwege hun specifieke expertise en ervaring. Het dagelijks management van het bedrijf van de coöperatie en het concern is door de raad van beheer gemandateerd aan de CEO.

Raad van beheer

De raad van beheer is belast met het bestuur van de coöperatie, stelt de strategische koers van het concern vast en ziet toe op de ontwikkeling en uitvoering van het beleid binnen de aan Cosun verbonden ondernemingen, waaronder het door de concerndirectie gevoerde bestuur van de holding en werkmaatschappijen. De raad van beheer bestaat uit negen leden: zes leden die lid zijn van de coöperatie en drie externe leden.

In 2025 hield de raad van beheer twaalf reguliere bijeenkomsten, aangevuld met enkele extra sessies wanneer de actualiteit daartoe aanleiding gaf. Onder meer werd gesproken over de bietenprijssystematiek, de jaarrekening en de operationele plannen, onderwerpen die jaarlijks terugkeren op de agenda. In 2025 ging daarnaast veel aandacht uit naar de maatwerkafspraak met de Nederlandse overheid voor de verduurzaming van de suikerfabriek Vierverlaten en de daarmee samenhangende investeringen.

Raad van toezicht

De raad van toezicht heeft tot taak toezicht te houden op het beleid van de raad van beheer en op de algemene zaken in de coöperatie. De raad van toezicht vervult een onafhankelijke toezichtrol en kan daarbij gevraagd en ongevraagd advies geven aan de raad van beheer en de ledenraad. De raad van toezicht laat de jaarrekening van de coöperatie door een externe accountant onderzoeken. De externe accountant brengt verslag uit van haar bevindingen in de raad van toezicht en de ledenraad. De raad van toezicht bestaat uit zes leden: vier leden die lid zijn van de coöperatie en twee externe leden.

CEO

De CEO is de voorzitter van de concerndirectie en geeft leiding aan de onderneming. De CEO is verantwoordelijk voor:

- de voorbereiding en uitvoering van de door de raad van beheer vast te stellen concernstrategie ter realisatie van operationele en financiële doelstellingen;
- de voorbereiding en uitvoering van het interne risicobeheersings- en controlesysteem ten behoeve van Cosun en de businessgroepen.

Ledenraad

De leden van Cosun kiezen het bestuur van de kring/afdeling waarin hun bedrijf is gevestigd. Alle kringbesturen van Cosun samen vormen de ledenraad. De ledenraad benoemt – via in de statuten vastgestelde methodes van voordrachten - zowel de leden van de raad van beheer als de leden van de raad van toezicht.

De ledenraad stelt op voorstel van de raad van beheer de jaarstukken en bepaalde reglementen vast. Ook besluit de ledenraad over alle wijzigingen van de statuten van de coöperatie. Daarnaast fungeert de ledenraad als een klankbord voor de raad van beheer. De ledenraad telt ruim 60 leden die allen lid zijn van de coöperatie.

De ledenraad kwam drie keer bijeen. Bij deze overleggen was ook een afvaardiging van de jongerenraad vertegenwoordigd. In november vond bovendien een extra bijeenkomst plaats om de ledenraad nader te informeren over de voortgang van de maatwerkafspraken. Vanwege het grote belang voor jonge en aspirant-leden was hierbij de volledige jongerenraad aanwezig. De jongerenraad neemt tevens deel aan bijeenkomsten van de kringbesturen en bracht in 2025 drie werkbezoeken.

Jongerenraad

De jongerenraad bestaat uit 15 leden en is de kweekvijver voor bestuurlijk talent binnen de coöperatie. De jongerenraad geeft een belangrijke stem aan de jongeren binnen de coöperatie en zij functioneren ook als klankbord. De leden van de jongerenraad vertegenwoordigen de aspirant-leden en jonge leden. De jongerenraad voorziet zelf in de opvolging. Dit gebeurt in overleg met de lokale kring- of afdelingsbestuurders.

Governance

Op de website www.cosun.nl is onder de kop Over ons (Governance) meer informatie te vinden over onze governance. De corporate-governance-code van de NCR is gepubliceerd op www.cooperatie.nl, onder ‘Coöperatie Code 2024’. Cosun voldoet aan deze Code. Ondanks dat de NCR Code 2024 geen aanleiding geeft tot aanpassing, wenst Cosun de corporate governance periodiek te evalueren, hetgeen voor het laatst in 2021 heeft plaatsgevonden. De uitkomst van deze evaluatie heeft geleid tot handhaving van het basismodel met een aantal aanpassingen

Duurzaamheidsonderwerpen

Duurzaamheidsonderwerpen komen in alle bestuurslagen aan de orde. De voorbereiding vindt plaats binnen de concerndirectie, die deze onderwerpen agendeert voor de vergaderingen van de raad van beheer. Mede op basis daarvan zijn duurzaamheidsdoelen vastgesteld en opgenomen in de Unlock 30-strategie. Deze doelen vormen een integraal onderdeel van de strategische koers. De raad van beheer en de raad van toezicht bespreken regelmatig de voortgang op het gebied van duurzaamheid, de gemaakte afspraken en de rapportages, waaronder de commitment aan de SBTi-doelstellingen en de voorbereidingen op de CSRD-verslaglegging. De CEO is verantwoordelijk voor de voorbereiding en uitvoering van dit onderdeel van de strategie.

In 2025 was een belangrijke ontwikkeling de ondertekening van de maatwerkafspraken met de Nederlandse overheid. Deze afspraken hebben in alle bestuurlijke gremia van de coöperatie uitvoerig op de agenda gestaan en vormen een belangrijk kader voor de verdere verduurzaming van Cosun.

Daarnaast is, net als in 2024, binnen de verschillende bestuurslagen veel aandacht besteed aan maatregelen ter reductie van broeikasgasemissies in de productieprocessen. Daarbij zijn significante investeringen gedaan als onderdeel van een breder duurzaamheidsprogramma. Ook blijft aandacht uitgaan naar de verduurzaming van de teelten binnen het programma Groeikracht Cosun, met de focus op plantgezondheid (vermindering gewasbeschermingsmiddelen), bodem en bemesting (waterkwaliteit) en klimaat en energie (verlaging van CO_2-emissies). Gedurende het jaar zijn diverse initiatieven voortgezet ter ondersteuning van de leden, waaronder communicatie via Cosun Magazine, bijeenkomsten met telers, bodembemonstering voor telers voor indiceren N-mineraalverliezen inclusief advies en demonstraties van innovatieve methoden voor duurzame onkruidbeheersing.

Bestuursstructuur coöperatie

Ook is met de ledenraad gesproken over de ontwikkeling van een duurzame keten en de uitdagingen in de teelten. Cosun blijft - ook voor de komende jaren - een duidelijke rol voor zichzelf zien om telers hierin te blijven ondersteunen.

Een terugkerend onderwerp is het rendement van de activiteiten van Cosun en, in het verlengde daarvan, het rendement van onze leden in de suikerbietenteelt. Het overkoepelende doel is om dit rendement structureel te verbeteren en te stabiliseren.

Namens de raad van beheer,

Arwin Bos	Ger Evenhuis
Voorzitter	Vicevoorzitter

Breda, 6 mei 2026

Verslag raad van toezicht

De raad van toezicht heeft als taak toezicht te houden op het beleid van de raad van beheer en op de algemene zaken in de coöperatie, haar bedrijf en haar concern. Daarnaast heeft de raad van toezicht een adviesfunctie richting de raad van beheer en de ledenraad, waarbij zowel gevraagd als ongevraagd advies kan worden gegeven. Bij het vervullen van haar taak richten de leden van de raad van toezicht zich naar het belang van de coöperatie, de daarmee verbonden onderneming(en) en overige belanghebbenden.

Om de toezichtstaak zorgvuldig te kunnen uitoefenen onderhoudt de raad van toezicht geregeld contact met de raad van beheer. In het verslagjaar vonden een aantal gezamenlijke vergaderingen plaats. De raad van toezicht hield acht reguliere vergaderingen en enkele extra bijeenkomsten over specifieke onderwerpen. Daarnaast bezochten leden van de raad van toezicht vergaderingen van de ledenraad, kringbesturen en kringen. In de vergaderingen van de ledenraad en kringbesturen van juni 2025 gaf de raad van toezicht toelichting op de jaarrekening over 2024. De voorzitter van de raad van toezicht nam deel aan het gesprek met de centrale ondernemingsraad.

In de vergaderingen samen met de raad van beheer is onder meer gesproken over veiligheid, de voortgang van de strategie Unlock 30, de people-agenda, de financiële performance, de duurzaamheidsrapportage het investeringsprogramma, innovatie en de keuzes in welke richting te innoveren, en diverse zaken die toezien op de belangen van de leden van Cosun.

Veiligheid

De veiligheid van de medewerkers is van het allergrootste belang. Trendcijfers op het gebied van veiligheid laten een sterke daling zien, maar het gewenste niveau is nog niet (structureel) bereikt. Diverse veiligheidscampagnes laten goede resultaten zien, maar veiligheid vraagt om voortdurende aandacht en inzet. In alle vergaderingen van de raad van toezicht worden de leden geïnformeerd over relevante zaken aangaande veiligheid. De raad van toezicht volgt de acties en inzet op dit gebied.

Daarnaast bespreekt de raad van toezicht jaarlijks de sociale veiligheid binnen Cosun en in dit kader ook de uitkomsten van de Cosun ‘Speak Up’-lijn.

Human Resources

Ten aanzien van diversiteit formuleert de Sociaal Economische Raad doelstellingen waaraan grote ondernemingen in Nederland moeten voldoen. De raad van toezicht besprak het diversiteitsbeleid van Cosun en de huidige en gewenste situatie. Ook is het beloningsbeleid binnen Cosun besproken met de raad van beheer. Bij vacatures binnen de concerndirectie gaf de raad van toezicht advies.

Wijziging samenstelling raad van toezicht

In de ledenraadsvergadering van juni 2025 nam de raad van toezicht afscheid van Jacqueline Rijsdijk. Zij is opgevolgd door extern lid Hadewych Vermunt die in de ledenraadsvergadering van december 2025 is aangesteld. De raad van toezicht bedankt Jacqueline hartelijk voor haar waardevolle bijdrage in de afgelopen jaren.

Auditcommissie

Binnen de raad van toezicht functioneert een auditcommissie. In 2025 heeft de raad van toezicht de werkwijze van deze commissie geëvalueerd. De auditcommissie bereidt onderwerpen voor die aan de raad van toezicht worden voorgelegd en biedt ruimte om bepaalde thema’s met meer diepgang te bespreken.

Naast de reguliere onderwerpen op het terrein van financiën en interne controle, komen onder meer het duurzaamheidsverslag, risicomanagement en fraude, als ook de fiscale positie en treasury aan de orde. De commissie vergadert ten minste vier keer per jaar en staat onder voorzitterschap van Liane den Besten. Ook Bas Alblas maakt deel uit van de auditcommissie. Bij deze vergaderingen zijn steeds de Directeur Finance & Control en een vertegenwoordiging van de raad van beheer aanwezig. Daarnaast worden afhankelijk van de onderwerpen ook andere gasten uitgenodigd (zoals de concern controller of de externe accountant).

Financieel

Het afgelopen jaar stond voor Cosun in het teken van aanzienlijke uitdagingen. De resultaten stonden onder druk door sterke prijsdalingen in de suikermarkt en onbalans tussen vraag en aanbod in diverse markten waar Cosun haar producten afzet. De raad van toezicht heeft de herijkte strategie (Unlock 30) goedgekeurd conform artikel 31 lid 4 van de statuten. Daarnaast is er in dit verslagjaar veel aandacht besteed aan de (her)financiering en de duurzaamheidsstrategie inclusief Maatwerkafspraken.

Binnen het concern wordt - mede gezien de tegenwind in de markten - ingezet op verlaging van de onderliggende kostenstructuur, onder meer door centralisatie, procesoptimalisatie en digitalisering, zodat het concern ook in marktomstandigheden met toegenomen volatiliteit en margedruk een duurzaam rendement kan blijven realiseren.

De raad van toezicht bespreekt daarnaast regelmatig het beleid op het gebied van risicomanagement en fraude binnen het concern.

Jaarverslag en jaarrekening

PricewaterhouseCoopers (PwC) heeft de accountscontrole over 2025 uitgevoerd. De raad van toezicht heeft, zowel via haar auditcommissie als direct, regelmatig gesprekken gevoerd met de vertegenwoordigers van PwC over de managementletter, het verslag van de accountant over het jaar 2025 en de tekst van de controleverklaring.

De raad van toezicht heeft een goed beeld gekregen van de financiële gang van zaken van Cosun. Daarnaast heeft de raad van toezicht kennisgenomen van de teksten over risico’s en de risicoparagraaf van het bestuursverslag. De raad van toezicht kan zich verenigen met de inhoud en de conclusies hiervan. De raad van toezicht heeft in haar vergadering van 6 mei 2026 ingestemd met de jaarrekening 2025.

Slot

Het jaar 2025 kenmerkte zich door uitdagende marktomstandigheden. Ondanks deze omstandigheden is binnen het concern duidelijke focus aangebracht op de prioriteiten van de Unlock 30-strategie. Deze koers geeft richting aan de noodzakelijke verbeteringen. De raad van toezicht spreekt zijn waardering uit voor de inzet en professionaliteit van alle medewerkers in 2025. Hun bijdrage vormt een belangrijke basis voor het vertrouwen in de toekomst.

Namens de raad van toezicht,

Theo Koekkoek
Voorzitter

Pieter van Maldegem
Vicevoorzitter

Breda, 6 mei 2026

Samenstelling bestuursorganen

per 31 december 2025

Raad van beheer

Voorzitter	Arwin Bos	Nieuw-Vennep
Vicevoorzitter	Ger Evenhuis	Schoonoord
Leden	Adrie Bossers	Langeweg
	Maarten Heijne	Koewacht
	Marianne van den Hoek-Huijbregts	Dreischor
	Martine Hommes-Gesink	Lauwerzijl
	Bert Jansen	Rosmalen
	Freek Rijna	Den Dolder
	Marjolein Slappendel	Bloemendaal

Raad van toezicht

Voorzitter	Theo Koekkoek	Almkerk
Vicevoorzitter	Pieter van Maldegem	Vierhuizen
Secretaris	Edwin Michiels	Horst
Leden	Bas Alblas	Breda
	Liane den Besten	Winterswijk-Ratum
	Hadewych Vermunt	Hamburg

Concerndirectie

CEO	Hans Meeuwis	CEO
Leden	Maikel van Bakel	directeur Cosun Beet Company
	Jan Friedrich Büchler (1-4-2026)	directeur Cosun Ingredients
	Maarten van Delst	directeur Aviko
	Jonathan Job	directeur Duynie
	Suzanne Jungjohann	directeur Human Resources
	Maaike van den Maagdenberg	directeur Corporate Development
	Mieke Philipsen	directeur Finance & Control

Centrale ondernemingsraad

Voorzitter	Fouad Ouled Ali	Cosun
Secretaris	Rudi Hendriks	Cosun Innovation
Leden	Ayhan Kayabasi	Aviko Rixona
	Chris Kooiman	Duynie
	Nico Krikken	Cosun Beet Company
	Bjorn van Lievenoogen	Cosun Beet Company
	Maaike Renssen	Aviko
	Elke van Uffel	Cosun Beet Company
	Joey Wouters	Sensus
	Jeanet Wubs	Aviko

Meer informatie vindt u op www.cosun.nl onder de rubriek Over Cosun – Governance.
U vindt hier relevante persoonlijke gegevens, hoofd- en nevenfuncties en - indien van toepassing - datum benoeming, zittingstermijn, al dan niet herkiesbaar, enz.

Duurzaamheids-verslag

Inhoud

Cosun, waar duurzaamheid groeit 44
Rapportage 44
Toekomstbestendige duurzame keten 44

Governance 47
Rol bestuursorganen 47
• Raad van beheer 47
• Concerndirectie 47
Risicobeheer en interne controle 48

Strategie 49
Onze strategie, businessmodel en waardeketen 49
Belangen en opvattingen van stakeholders 50
• Identificatie van stakeholders 50
• Engagementmechanismen 50
• Inzichten in belangen en standpunten van stakeholders 50
Interactie materiële IRO's met strategie en businessmodel 51

Impacts, risico's en kansen 53
Identificatie en beoordeling materiële IRO's 53
Materiële IRO's opgenomen in de duurzaamheidsverklaring 56

Verminderen milieu-impact – Klimaatverandering (E1) 59
Strategie 59
Impacts, risico's en kansen 60
Activiteiten, doelen en voortgang 62

Toekomstbestendig telen van gewassen – Biodiversiteit (E4) 66
Strategie 66
Impacts, risico's en kansen 68
Activiteiten, doelen en voortgang 68

Verminderen milieu-impact – Circulariteit (E5) 72
Strategie 72
Impacts, risico's en kansen 73
Activiteiten, doelen en voortgang 74
• Circulaire bijproducten 74
• Verminderen operationeel afval 74

Sociale impact – Hoe gaan we om met onze mensen (S1) 76
Strategie 76
Impacts, risico's en kansen 78
Activiteiten, doelen en voortgang 80
• Ontwikkeling en aantrekken medewerkers 80
• Veilige en gezonde werkplek 81

Sociale impact – Impact op consumenten en eindgebruikers (S4) 83
Strategie 83
Impacts, risico's en kansen 83
Activiteiten, doelen en voortgang 85

Appendixen 157

Cosun, waar duurzaamheid groeit

Als internationale agrovoedingscoöperatie kan Cosun een betekenisvolle bijdrage leveren aan een groenere, gezondere en socialere wereld. Wij zijn ons bewust van het belang van verduurzaming en sturen in onze Unlock 30-strategie actief aan op een toekomstbestendige keten. In dit verslag geven wij inzicht in onze resultaten op het gebied van ecologische en sociaal-maatschappelijke doelen.

Rapportage

2025 betreft een overgangsfase toewerkend naar volledige toepassing van de CSRD-vereisten. De rapportage sluit aan bij de materiële thema's zoals vastgesteld in de dubbele materialiteitsanalyse, waarbij voor bepaalde onderwerpen de processen, definities en dataverzamelingen nog in ontwikkeling zijn.

Voor specifieke indicatoren kan de beschikbaarheid, mate van detaillering of vergelijkbaarheid van data per businessgroep verschillen. In die gevallen is transparantie nagestreefd over de uitgangspunten en beperkingen.

De duurzaamheidsinformatie is grotendeels opgesteld op basis van best-effort en is in dit stadium nog niet onderworpen aan externe limited assurance. We werken in de komende verslagjaren verder aan het versterken van interne beheersing, datakwaliteit en consistentie, met als doel te komen tot een volledig CSRD-conforme rapportage.

Toekomstbestendige duurzame keten

Duurzaamheid hebben wij hoog in het vaandel staan; een van de pijlers van onze Unlock 30-strategie is een toekomstbestendige, duurzame keten. Wij streven naar een positieve invloed op belangrijke wereldwijde transities, waarbij we verder kijken dan onze eigen activiteiten:

Voedingstransitie
Wij streven naar een duurzamere en gezondere levensstijl door plantaardige eiwitten en vezels te ontwikkelen.

Landbouwtransitie
Samen met onze telers streven wij naar meer toekomstbestendige teeltmethoden met minder impact op het milieu en een duurzaam bedrijfsmodel voor de teler.

Klimaattransitie
Met onze plantaardige en circulaire alternatieven streven wij naar het verminderen van de CO_2-uitstoot door onze klanten, terwijl we ook de CO_2-uitstoot van onze eigen activiteiten verlagen.

Onze ambities en doelen

Wij streven vier duurzaamheidsambities na, die we vertaalden naar deelambities en concrete doelen.

Deze duurzaamheidsambities zijn per ambitie hierna vertaald naar concrete doelen.

Verminderen van milieu-impact

- naar netto-nul-uitstoot in de hele waardeketen gaan
- circulariteit in productieprocessen vergroten
- waterbronnen beschermen

Netto nul
2030: Scope 1-2, -45% (vs. 2021)
2025: Scope 2, 100% groene stroom
2030: Scope 3 non-FLAG, -25% (vs. 2022)
2030: Scope 3 FLAG, -30% (vs. 2022)
2050: netto nul scope 1, 2 en 3

Circulariteit
Afval tot een minimum beperken
2030 Aviko: operationeel afval naar recycling (KPI nader te bepalen)
2030 Aviko: -50% voedselverspilling (vs. 2022, alleen C&F)
2027 Aviko: 100% recyclebare verpakking

Circulaire bijproducten
2030: Vermijden van 3600 kton CO_2-emissie door verkoop van nevenproducten (Duynie)

Watervoorraden
2030 Aviko: 30% reductie/ton geproduceerd

Toekomstbestendig telen van gewassen
- de water- en bodemkwaliteit verbeteren
- het gebruik van gewasbeschermings-middelen verminderen
- de impact op het klimaat verminderen en tegelijkertijd de klimaatbestendigheid vergroten

Water- en bodemkwaliteit
2027: < 50 mg/l NO3 in grondwater

Gewasbeschermingsmiddelen
2030: - 50% reductie (t.o.v. 2015-2017)

Klimaat en klimaatbestendigheid
2030: -30% CO_2 eq (vs. 2022)

Duurzame landbouw
FSA (SAI) goud 2026: 100% telers

Aandeel geaccrediteerde telers (niveau 'engaged') als toekomstbestendige boerderij (SAI regeneratief schema gebaseerd)
2030: Aviko: 100% contracttelers in de EU
2030: CBC: 50% van totaal aantal hectare

Plantaardige oplossingen realiseren
- alternatieve producten met een lagere CO_2-impact en plantaardige eiwitten bieden
- gezondheidsbevorderende ingrediënten voor dagelijkse maaltijden maken

CO_2-arm of CO_2-vrij product (% van verkoopvolume)
2030 CBC: 25%
2030 Aviko C&F: 5%
2030 Aviko Rixona: 25
2030 Sensus: 10%

Gezondheidsbevorderende ingrediënten & groene alternatieven
30% omzet op genormaliseerde prestaties (inclusief fusies en overnames)

Samenwerken
- naar nul ongevallen in alle activiteiten streven
- medewerkers bij initiatieven met sociale impact betrekken
- diversiteit in senior leiderschapsrollen verhogen

Geen ongevallen
2030: ambitie 0 LTA's

Betrokken medewerkers
2030: Cosun in hoogste kwartiel >8

Diversiteit in senior leiderschap
2030: Genderdiversiteit in senior leiderschapsrollen >30%

De verklaring van de gebruikte afkortingen is opgenomen in de appendix.

Governance

Toewerkend naar een rapportage die per 2027 in lijn is met de CSRD, geeft Cosun in dit verslag al volledige transparantie over haar governance-structuur en -praktijken. Verdere governance-informatie, zoals rollen, verantwoordelijkheden en toezichtmechanismen, is terug te vinden in het Governanceverslag.

Rol bestuursorganen

Cosun heeft een heldere governancestructuur voor duurzaamheid, waarin verantwoordelijkheden zijn belegd bij de raad van toezicht, de raad van beheer en de concerndirectie. Deze structuur waarborgt dat duurzaamheidsambities uit de Unlock 30-strategie integraal onderdeel zijn van besluitvorming.

Raad van beheer
De raad van beheer bestuurt de coöperatie en is eindverantwoordelijk voor de ontwikkeling en implementatie van duurzaamheidsstrategie en beleid. De raad van beheer bestaat uit negen leden, waarvan zes lid zijn van de coöperatie (66,6%) en drie extern lid zijn (33,3%). Het betreft zes mannen (66,7%) en drie vrouwen (33,3%). Er zijn in de raad van beheer geen werknemers vertegenwoordigd.

De raad van beheer stelt de doelstellingen voor duurzaamheid vast, zoals reductie van scope 1-, 2- en 3-emissies, verduurzaming van teelten en investeringen in energie-efficiëntie. Daarnaast beslist de raad van beheer over duurzaamheidsprogramma's zoals Groeikracht Cosun en investeringen in duurzame technologieën. Bovendien bewaakt de raad van beheer dat ook in risicomanagement en governanceprocessen duurzaamheid wordt meegenomen. De raad van beheer legt verantwoording af aan de ledenraad en de raad van toezicht.

Via kwartaalrapportages van de concerndirectie monitort de raad van beheer de voortgang. Indien doelen niet worden gehaald, neemt de raad van beheer corrigerende maatregelen. Bij strategische besluitvorming maakt de raad van beheer afwegingen tussen economische prestaties en duurzaamheidsdoelen, op basis van de materialiteitsanalyse.

Raad van toezicht
De raad van toezicht keurt de strategie met betrekking tot duurzaamheid goed en houdt toezicht en geeft advies op het duurzaamheidsbeleid aan de ledenraad en de raad van beheer. De raad van toezicht bestaat uit zes leden, waarvan vier lid zijn van de coöperatie en twee extern lid zijn. Het betreft vier mannen (66,6%) en twee vrouwen (33,3%).

Daarnaast beoordeelt de raad van toezicht of strategische keuzes en grote transacties rekening houden met materiële impacts, risico's en kansen. Ook adviseert de raad van toezicht over trade-offs tussen economische en duurzaamheidsdoelen.

Concerndirectie
De concerndirectie is verantwoordelijk voor de dagelijkse uitvoering van het duurzaamheidsbeleid en de operationele implementatie van de strategie. Het orgaan bestaat uit zeven leden, die alle zeven geen lid zijn van coöperatie (100%). Het betreft vier mannen (57,1%) en drie vrouwen (42,9%).

Het is de rol van de concerndirectie om strategische duurzaamheidsdoelen naar operationele plannen te vertalen en rapportages over de voortgang te beheren.

De concerndirectie rapporteert periodiek aan de raad van beheer. De raad van toezicht houdt toezicht op de voortgang en initieert verbeteracties wanneer bijsturing nodig is. Daarnaast levert de concerndirectie analyses en risicobeoordelingen ter ondersteuning van strategische besluitvorming. Binnen de concerndirectie speelt de directeur Finance & Control een sleutelrol in het waarborgen van de kwaliteit van duurzaamheidsdata en rapportages, inclusief integratie van financiële en niet-financiële informatie.

Risicobeheer en interne controles

Cosun beschikt over een geïntegreerd risicomanagement- en intern beheersingsproces dat ook van toepassing is op duurzaamheidsrapportage. Dit proces richt zich op het identificeren, beoordelen en beheersen van risico's die van invloed zijn op de betrouwbaarheid en volledigheid van duurzaamheidsinformatie, waaronder risico's die samenhangen met klimaat- en grondstoffenvraagstukken zoals geïdentificeerd in de dubbelematerialiteitsanalyse.

De interne beheersing is gebaseerd op het Cosun Risk Management Framework, dat periodiek geëvalueerd en waar nodig aangepast wordt. Voor haar non-financiële datacollectie maakt Cosun gebruik van een Sustainability Management Systeem.

Voor een nadere toelichting op het algemene risicomanagement en de interne beheersingsmaatregelen wordt verwezen naar het Governanceverslag.

Strategie

We gaan in deze paragraaf nader in op de impact van Cosuns activiteiten binnen de waardeketen, de risico's en kansen en de wijze waarop Cosun hierop stuurt voor haar duurzaamheidsambities.

Onze strategie, businessmodel en waardeketen

Cosun ontwikkelt voeding, voedingsingrediënten, bijproducten voor diervoeding, en groene energie. Als onderdeel van de bredere Unlock 30-strategie, onze koers richting 2030, werken we aan een betekenisvolle transitie naar duurzaamheid in elke schakel van de waardeketen. De pilaar Toekomstbestendige duurzame keten richt zich op vier kernpunten: het verminderen van milieu-impact, het realiseren van plantaardige oplossingen, het toekomstbestendig telen van gewassen en het samenwerken in de hele keten. Met deze inzet willen wij bijdragen aan transities op het gebied van voeding, landbouw en klimaat. Samen met telers, partners en medewerkers willen we milieu-impact verkleinen, circulariteit vergroten en zorgen voor een veilige werkomgeving waarin betrokkenheid centraal staat.

Wij bedienen internationale markten via de voedingsmiddelenindustrie, foodservice en retail, en verwerken reststromen voor non-foodtoepassingen. Met onze productie richten we ons op vier kerngebieden: aardappelproducten, suikerproducten, voedingsingrediënten (zoals vezels en plantaardige eiwitten) en bijproducten.

Een uitgebreide beschrijving van onze strategie is opgenomen in het Bestuursverslag. Ook gaan we in het Bestuursverslag nader in op ons businessmodel en de waardeketen en onze positie daarin.

Cosun heeft haar significante activiteiten geclassificeerd volgens NACE Rev. 2 zoals vastgesteld in Verordening (EG) nr. 1893/2006. Deze activiteiten vallen hoofdzakelijk binnen C10 – Vervaardiging van voedingsmiddelen en omvatten:

- Suikeractiviteiten – C10.81 (Vervaardiging van suiker)
- Aardappelactiviteiten – C10.31 (Bewerking en conservering van aardappelen)
- Zetmeel/Inuline – C10.62 (Vervaardiging van zetmeel en zetmeelproducten)
- Diervoeder – C10.91 (Vervaardiging van bereide voeders voor landdieren)
- Voedingsingrediënten – C10.86 (Vervaardiging van gehomogeniseerde voedingspreparaten en dieetvoeding)

Belangen en opvattingen van stakeholders

Bij Cosun staat samenwerking centraal. Wij onderhouden een actieve dialoog met stakeholders om wederzijds begrip te bevorderen en samen oplossingen te vinden voor maatschappelijke en sectorale uitdagingen. Deze inzichten helpen ons om duurzame waarde te creëren in de keten en dragen bij aan het vormgeven van onze strategische richting.

Identificatie van stakeholders

Onze belangrijkste stakeholders zijn:

- Leden en telers – cruciaal voor grondstofzekerheid en verduurzaming van teelten
- Medewerkers – betrokken bij veiligheid, talentontwikkeling en innovatie
- Klanten en afnemers – partners in het realiseren van gezonde, plantaardige en circulaire producten
- Leveranciers en businesspartners – essentieel voor een robuuste en duurzame productieketen
- Financiers en investeerders – voor continuïteit en groei
- Overheden en regelgevende instanties – voor beleid en een gelijk speelveld
- NGO's en kennisinstellingen – voor samenwerking op duurzaamheid en innovatie

Engagementmechanismen

Cosun onderhoudt een structurele dialoog met haar belangrijkste stakeholders via diverse engagementmechanismen. Deze dialogen dragen bij aan de ontwikkeling en bijsturing van strategie, beleid en duurzaamheidsambities.
De engagementmechanismen omvatten onder meer:

- Coöperatieve en interne dialoog, waaronder overleg met de ledenraad, jongerenraad en ondernemersraad, en interactie met medewerkers over strategie, teeltontwikkeling en duurzaamheid.
- Keten- en marktgerichte dialoog, via gesprekken en samenwerkingen met klanten, leveranciers en andere ketenpartners over onderwerpen als producttransparantie, CO_2-reductie en verduurzaming van grondstoffen.
- Beleids- en maatschappelijke dialoog, waaronder structureel overleg met overheden, brancheorganisaties, kennisinstellingen en maatschappelijke organisaties over thema's als waterkwaliteit, klimaatbeleid en landbouwtransitie.
- Publieke communicatie en interactie, waaronder campagnes, publicaties en evenementen die bijdragen aan het delen van inzichten over duurzame en plantaardige oplossingen.

Inzicht in belangen en standpunten van stakeholders

Wij gebruiken inzichten en feedback van stakeholders als bron voor strategieontwikkeling en besluitvorming. Deze informatie integreren we in onze duurzaamheidsdoelen, prestatiebeoordelingen en rapportages. Daarbij voeren we minimaal één keer per twee jaar een dubbele-materialiteitsanalyse uit om te waarborgen dat onze strategie en doelen rekening houden met de belangen en zorgen van stakeholders. Tijdens validatiesessies hebben stakeholders bijvoorbeeld benadrukt dat waterbeheer en het risico op watertekort voor irrigatie hoger geprioriteerd moeten worden vanwege financiële impact. Ook zijn nieuwe risico's en kansen geïdentificeerd, zoals continuïteit van groene elektriciteit en kostenreductie voor telers.

De herijking van Unlock 25 naar Unlock 30 (in 2024) weerspiegelt dergelijke signalen. Samenwerking met kennisinstellingen stimuleert de ontwikkeling van plantaardige ingrediënten en circulaire oplossingen. Deze inzichten vormen een directe input voor onze strategische prioriteiten.

Belangrijke thema's voor 2025	
Toekomstbestendig telen van gewassen	Waterkwaliteit
Toekomstbestendig telen van gewassen	Doelsturing
Verminderen van milieu-impact	Maatwerktraject
Verminderen van milieu-impact	Verduurzamen industrie, gelijk speelveld in de EU
Realiseren van plantaardige oplossingen	Voeding & gezondheid
Samenwerken in de keten	Samenwerken op gemeentelijk en provinciaal niveau
Samenwerken in de keten	Focuspunten Cosun Employee Engagement Survey 2025: vrijheid van mening, doelen, zinvol werk en autonomie

Cosun bespreekt stakeholderinput structureel, onder meer in het maandelijkse public-affairs-overleg en in overleggen met de centrale ondernemingsraad. De uitkomsten worden meegenomen in de strategische besluitvorming en bij de beoordeling van risico's en kansen.

Interactie materiële IRO's met strategie en businessmodel

In onderstaande tabel beschrijven we de interactie van de materiële impacts, risico's en kansen met onze strategie en ons businessmodel.

Topic	Interactie materiële IRO's met businessmodel, waardeketen, strategie en besluitvorming van Cosun
Klimaatverandering	Klimaatverandering stelt de landbouw en voedselproductie voor grote uitdagingen. Bij Cosun streven we naar een toekomstbestendige keten door duurzaamheid te verankeren in onze waardeketen - van de teelt tot tafel. Dit komt tot uiting in onze SBTi-gevalideerde CO_2-reductiedoelen. Om deze doelen te bereiken hebben we het strategische SCO_2RE+-programma binnen Cosun. Dit programma monitort kennis, aanpak en voortgang van alle businessgroepen, om zo te bepalen hoe we met de beschikbare middelen de grootste impact kunnen realiseren.
Toekomstbestending telen van gewassen	Voor de continuïteit van de bedrijfsvoering is zekerheid van grondstofvoorziening voor Cosun onmisbaar. Cosun heeft in haar Unlock 30-strategie vastgelegd dat binnen Toekomstbestendige duurzame keten de toekomstbestendige teelt van aardappelen, suikerbieten en cichorei een belangrijke pijler is. Via het Groeikracht Cosun-programma werken we daarom aan kennisontwikkeling en kennisdeling met telers, met als uitgangspunt een voldoende verdienvermogen.
Verminderen van milieu-impact - Circulariteit	Onze activiteiten brengen afvalstromen en bijproducten met zich mee. Het is ons doel deze tot een minimum te beperken en maximaal te verwaarden, om verspilling te voorkomen en de ecologische voetafdruk aanzienlijk te verkleinen. In onze Unlock 30-strategie is circulariteit daarom een kernonderdeel van de pijler Toekomstbestendige duurzame keten. Businessgroep Duynie speelt in circulariteit een centrale rol door bijproducten te valoriseren en zo emissies te reduceren. De toenemende aandacht voor het sluiten van materiaalkringlopen en innovaties in upcycling bieden bovendien kansen om het businessmodel verder te ontwikkelen en extra waarde te creëren.
Eigen personeel	Investeren in de veiligheid, groei en het welzijn van onze medewerkers is cruciaal voor het succes van Cosun. Met leiderschapsprogramma's, veiligheidsinitiatieven en aandacht voor diversiteit en inclusie stimuleren we medewerkers om hun talenten te ontwikkelen en optimaal te benutten. Deze inzet vergroot betrokkenheid en werkplezier, wat leidt tot betere prestaties en hoogwaardige, duurzame producten voor onze klanten.
Consumenten en eindgebruikers	Consumenten vragen steeds vaker om gezonde, duurzame en transparante producten. Cosun speelt hierop in door de potentie van planten te benutten en innovatieve, plantaardige ingrediënten en circulaire oplossingen te ontwikkelen. Door wetenschap en innovatie te combineren, helpen we consumenten bewuste keuzes te maken die bijdragen aan hun gezondheid én een duurzame toekomst.

In de hoofdstukken die volgen, lichten we nader toe op welke wijze we deze materiële impacts, risico's en kansen beheren en wat ons beleid, acties en doelstellingen zijn.

Veerkracht van Cosuns strategie en bedrijfsmodel
De veerkracht van Cosuns strategie en bedrijfsmodel is beoordeeld aan de hand van de materiële risico's uit de dubbelematerialiteitsanalyse (DMA), uitgevoerd in 2023 en geactualiseerd in 2025. Deze risico's omvatten onder meer klimaatgerelateerde regelgeving, strengere wetgeving rondom gewasbeschermingsmiddelen en ruimtelijke inrichting (zoals bufferstroken en gewasrotatie), arbeidsmarktkrapte, veranderende verwachtingen van nieuwe generaties en de impact van digitalisering.

De risico's worden geadresseerd via Cosuns governance-structuren en het strategisch kader Unlock 30. Op basis van een kwalitatieve beoordeling met interne materiedeskundigen wordt de veerkracht van Cosun als hoog ingeschat.

Impacts, risico's en kansen

Cosun identificeert en beheert duurzaamheidsimpacts, risico's en kansen op basis van het principe van dubbele materialiteit: zowel de impact van haar activiteiten op mens en milieu als de financiële gevolgen voor haar organisatie. Deze aanpak is verankerd in de strategie en besluitvorming.

De in 2023 uitgevoerde DMA en de actualisatie in 2025 geven richting aan onze duurzaamheidsagenda. Zo spelen we tijdig in op veranderende wet- en regelgeving en verwachtingen van stakeholders, en bouwen we aan een toekomstbestendige keten die zowel onze maatschappelijke impact als ons verdienmodel versterkt.

Identificatie en beoordeling materiële IRO's

Om materiële impacts, risico's en kansen te identificeren, hebben we een proces ingericht van vier fasen.

1. Identificatie
We starten met uitgebreide deskresearch: raadpleging van interne documenten (jaarverslagen, Unlock 30-strategie, risicorapportages) en externe kaders (ESRS, EFRAG IG, GRI, SASB), aangevuld met sectorrapporten, (publieke) rapportages van vergelijkbare organisaties en media-analyse. Dit levert een longlist van mogelijke impacts, risico's en kansen op.

2. Beoordeling en prioritering
In werksessies met multidisciplinaire topicteams beoordelen we deze onderwerpen op basis van dubbele materialiteit: impact op mens en milieu én financiële gevolgen. We hanteren scoringsparameters:
- Impactmaterialiteit: schaal, scope, onomkeerbaarheid, waarschijnlijkheid
- Financiële materialiteit: omvang en waarschijnlijkheid van financieel effect

Alle parameters worden gescoord op een vijfpuntsschaal en gemiddeld om een totaalscore te bepalen. Actuele impacts krijgen standaard een score van 5 voor waarschijnlijkheid. Een impact wordt als materieel beschouwd bij een score van 4,0 of hoger op een van beide assen. Tijdshorizonten (kort, middellang, lang) worden per IRO vastgelegd.
Bij deze beoordeling nemen we ook afhankelijkheden in de waardeketen mee, zoals energie, water en grondstoffen, om een volledig beeld van risico's en kansen te krijgen.

3. Validatie en governance
De uitkomsten zijn gevalideerd door de concerndirectie. De raad van beheer heeft kennis genomen van en ingestemd met de uitkomsten, de raad van toezicht heeft kennisgenomen van de uitkomsten en het proces dat is doorlopen. De raad van toezicht ziet toe op de voortgang en verankering van de resultaten. Deze governance waarborgt dat de analyse correct is geïntegreerd in strategie en besluitvorming. Daarnaast consulteren we externe stakeholders zoals ketenpartners, klanten, leveranciers, financiers, overheid en leden om inzichten te verrijken en blinde vlekken te voorkomen.

4. Finalisatie en verankering
Materiële onderwerpen worden geïntegreerd in onze strategie en risicomanagementcyclus. Zo borgen we dat de resultaten direct richting geven aan besluitvorming en uitvoering.

Reikwijdte
De analyse wordt uitgevoerd op Cosun-groepsniveau en omvat alle businessgroepen (Aviko, Cosun Beet Company, Duynie, Cosun Ingredients) en ondersteunende organen zoals het Cosun Nutrition Center en Cosun innovation center. De analyse bekijkt de volledige waardeketen: van inkoop en landbouw tot eigen operaties, logistiek, opslag en klanten. Daarbij is expliciet beoordeeld of er wijzigingen waren in interne structuur of externe factoren die nieuwe of aangepaste IRO's konden veroorzaken. In die beoordeling gaat aandacht uit naar specifieke activiteiten, businessrelaties en geografische factoren die verhoogde risico's op negatieve impacts met zich kunnen meebrengen.

Databronnen en stakeholderinput
We gebruiken interne bronnen zoals jaarverslagen, Unlock 30-documentatie, risicoregisters en levenscyclusanalyses, aangevuld met externe bronnen zoals ESRS, EFRAG-guidance, sectorrapporten en (publieke) rapportages van vergelijkbare organisaties en media-analyse. Stakeholderinput wordt verzameld via interviews en rondetafelgesprekken met leden, telers, klanten, leveranciers, financiële instellingen, ngo's en overheden.

Integratie in risicomanagement
Duurzaamheidsrisico's zoals klimaatverandering en energietransitie zijn volledig geïntegreerd in onze bredere risicomanagementcyclus. Deze cyclus omvat inventarisatie, beoordeling op kans en impact, toepassing van risicobeheersingsmaatregelen en scenarioanalyses. De uitkomsten van de materialiteitsanalyse vormen input voor strategische keuzes, investeringsbeslissingen en operationele plannen.

Wijzigingen ten opzichte van vorige analyse
Met de update van de DMA in 2025 zijn de uitkomsten grotendeels gelijk gebleven aan die van 2023. We voerden een klein aantal aanpassingen door. De update is uitgevoerd op basis van de definitieve ESRS Delegated Act en de EFRAG Materiality Assessment Guidance, terwijl de vorige analyse gebaseerd was op een conceptversie. In plaats van een volledige herbeoordeling is een gerichte update toegepast, met nadruk op wijzigingen, compliance-checks en score-updates. Daarnaast zijn in de documentatie extra elementen toegevoegd, zoals het opnemen van tijdshorizonten per IRO en het aangeven of impacts een bron zijn van risico's en kansen, in lijn met ESRS 1.

Materialiteitsmatrix

De materialiteitsanalyse vormt een belangrijk fundament onder ons waardecreatiemodel. Deze analyse is uitgevoerd op basis van het principe van dubbele materialiteit: zowel de impact van relevante onderwerpen op Cosun als de impact van Cosun op mens, milieu en maatschappij.

In 2025 is de materialiteitsmatrix geactualiseerd. Hierbij zijn bestaande en nieuwe inzichten uit stakeholderdialoog en onderzoek gecombineerd met interne analyses en strategische afwegingen. De uitkomsten geven inzicht in welke onderwerpen volgens stakeholders het meest relevant zijn en waar Cosun de grootste impact heeft.

De materiële onderwerpen vormen de basis voor:
- de strategische keuzes binnen Unlock 30;
- de prioriteiten in beleid en uitvoering;
- de doelstellingen en KPI's waarop Cosun stuurt en rapporteert.

De resultaten van de materialiteitsanalyse zijn richtinggevend voor zowel het bestuursverslag als het duurzaamheidsverslag waarin de prestaties en voortgang op deze onderwerpen nader worden toegelicht.

De DMA refresh workshop heeft geleid tot het volgende resultaat
Visualisatie van de hoogste scores per relevant onderwerp*

*De scores in de visualisatie zijn de hoogste scores van de afzonderlijke geïdentificeerde IRO's per onderwerp.

Materiële IRO's opgenomen in de duurzaamheidsverklaring

Topic	Waarde-keten	Reikwijdte	Belangrijkste risico's en kansen	Belangrijkste impacts (negatief en positief)	Tijds-horizon	Hoofdstuk
Beperking van klimaat-verandering	Eigen operaties	Aviko, CBC, Duynie & Cosun Ingredients	-	**Negatieve impact:** Scope 1-emissies met focus op verbranding van fossiele brandstoffen	Korte termijn	Klimaat-verandering
	Eigen operaties	Aviko, CBC, Duynie & Cosun Ingredients	-	**Negatieve impact:** Scope 2-emissies met focus op elektriciteit	Korte termijn	
	Inkoop van goederen & diensten, landbouw, klanten & consumenten, logistiek	Aviko, CBC, Duynie & Cosun Ingredients	-	**Negatieve impact:** Scope 3-emissies gericht op: • ingekochte goederen (inclusief landbouw en verpakkingsmaterialen) • emissies uit logistiek • verwerking van verkochte producten	Korte termijn	
	Gehele waardeketen	Alle business-groepen	**Risico:** Klimaat-gerelateerde regelgeving inzake belastingen / heffingen - toenemende en strengere klimaatregelgeving kan leiden tot financiële implicaties zoals investeringen, disrupties in de toeleveringsketen en belastingen.	-	Middellange termijn	
Toekomst-bestendig telen	Upstream	Aviko, CBC en Cosun Ingredients	**Risico:** Om verlies van biodiversiteit en waterkwaliteit tegen te gaan, komen er strengere regels voor landbeheer, zoals gewasrotatie en bufferstroken. Dit kan betekenen dat er minder areaal beschikbaar komt voor onze gewassen.	-	Korte termijn	
Circulair gebruik van gewassen	Eigen ac-tiviteiten, downstream	Aviko, CBC, Duynie en Cosun Ingredients	-	**Positieve impact:** Valorisatie van bijproducten - De unieke kennis en expertise in het valoriseren van bijproducten en nevenstromen resulteert volgens de afvalhiërarchie in optimale circulaire producten en oplossingen voor Cosun en ook andere bedrijven.	Korte termijn	Verminderen van milieu-impact - Circulariteit

Topic	Waarde-keten	Reikwijdte	Belangrijkste risico's en kansen	Belangrijkste impacts (negatief en positief)	Tijds-horizon	Hoofdstuk
Circulair gebruik van gewassen	Eigen ac-tiviteiten, downstream	Duynie	-	**Positieve impact:** De valorisatie en het gebruik van bijproducten voor diervoeding, voeding en technische toepassingen draagt indirect bij aan het creëren van duurzamere vlees- en zuivelketens. De milieu-impact van de eindproducten neemt af.	Korte termijn	Verminderen van milieu impact - Circulariteit
	Eigen ac-tiviteiten, downstream	Duynie	**Kans:** Toenemende aandacht en druk om materiaalkringlopen te sluiten en materialen te upcyclen, kan leiden tot groeiende kansen voor Cosun vanuit het valoriseren van bijproducten.	-	Korte termijn	
Operational waste management	Eigen ac-tiviteiten, downstream	Aviko	-	**Negatieve impact:** Aviko heeft in enige mate nog operationele afvalstromen die niet volledig recyclebaar zijn.	Korte termijn	
	Eigen ac-tiviteiten, downstream	Aviko	-	**Negatieve impact:** Aviko-producten dragen in de foodservicesector bij aan voedselverspilling.	Korte termijn	
Ontwikkeling en aantrekken van werk-nemers	Eigen opera-ties	Alle business-groepen	**Kans:** Verwachtingen rond zingeving van werk - De externe transitie naar een meer plantaardig dieet en circulaire businessmodellen, die beide centraal staan in onze groeistrategie, maken ons tot een aantrekkelijke werkgever.	-	Korte termijn	Eigen werk-nemers
	Eigen opera-ties	Alle business-groepen	**Risico:** Verwachtingen van nieuwe generaties - Veranderende behoeften van nieuwe generaties medewerkers (bijv. flexwerken, digitale nomaden, job rotation) sluiten niet aan bij onze meer traditionele manier van werken en leidinggeven binnen onze operaties.	-	Korte termijn	

Topic	Waarde-keten	Reikwijdte	Belangrijkste risico's en kansen	Belangrijkste impacts (negatief en positief)	Tijds-horizon	Hoofdstuk
Ontwikkeling en aantrekken van werk-nemers	Eigen operaties	Alle business-groepen	**Risico:** Toegenomen snelheid van ontwikkelingen - De snelheid van externe ontwikkelingen zoals digitalisering is zeer hoog, wat het uitdagend maakt om te voldoen aan verwachtingen van medewerkers en leidt tot een hogere werkdruk.	-	Korte termijn	Eigen werk-nemers
	Eigen operaties	Alle business-groepen	**Risico:** Krapte op de arbeidsmarkt - Tekorten op de arbeidsmarkt voor (technisch) gekwalificeerd personeel kunnen leiden tot lagere productiviteit.	-	Korte termijn	
	Eigen operaties	Alle business-groepen	-	**Positieve impact:** Ontwikkeling van medewerkers - Wij bieden ontwikkelingsmogelijkheden en programma's om de persoonlijke ontwikkeling van onze medewerkers te bevorderen.	Korte termijn	
	Eigen operaties	Alle business-groepen		**Positieve impact:** Medewerkersbetrokkenheid - Wij hechten waarde aan medewerkersbetrokkenheid, meten de betrokkenheid jaarlijks en grijpen in waar we verbeteringen kunnen doorvoeren.	Korte termijn	
Veilige en gezonde werkplek	Eigen operaties	Alle business-groepen	**Risico:** Tekort aan personeel - Een tekort aan (technisch) ge-kwalificeerd personeel kan de blootstelling aan veilig-heidsrisico's vergroten.	-	Korte termijn	
	Eigen operaties	Alle business-groepen		**Negatieve impact:** Gezondheids- en veiligheidsblootstelling van medewerkers - Onze productie- en logistieke activiteiten brengen beroepsmatige gezondheids- en veiligheidsrisico's met zich mee.	Korte termijn	
Gezondheids-bevorderende en groene alternatieven	Downstream, eigen operaties	Aviko & CBC	-	**Negatieve impact:** Impact op voeding - Overmatige consumptie van suiker en gefrituurde (aardappel)producten kan een negatief effect hebben voor consumenten.	Korte termijn	Consumenten en eind-gebruikers
	Downstream, eigen operaties	Aviko, CBC, Sensus, Cosun Ingredients	**Kans:** Gebalanceerd dieet - Veranderend consumen-tengedrag en voorkeuren voor meer uitgebalanceerde diëten leiden tot een hogere vraag naar gezondheids-bevorderende producten en ingrediënten.	-	Korte termijn	

Klimaatverandering (E1)

Voor verminderen van de milieu-impact in relatie tot klimaatverandering (E1) stelden we in onze strategie Unlock 30 de volgende ambities vast: een gezonde planeet voor toekomstige generaties en naar netto-nul-uitstoot in de hele waardeketen gaan.

Deze ambities vertaalden we naar de volgende concrete doelen:

2030: Scope 1-2, -45% ten opzichte van 2021
2025: Scope 2, 100% ingekochte groene stroom
2030: Scope 3 non-FLAG, -25% ten opzichte van 2022
2030: Scope 3 FLAG, -30% ten opzichte van 2022
2050: netto nul scope 1, 2 en 3

Baseline scope 1-2 en scope 3 zijn verschillend doordat 2022 voor scope 3 het eerste jaar is waarover voldoende accurate data beschikbaar zijn.

Strategie

Klimaatverandering heeft een aanzienlijke impact op de samenleving en het bedrijfsleven. De toenemende frequentie en ernst van extreme weersomstandigheden hebben een negatieve invloed op bedrijfsvoeringen en beschadigen infrastructuur, wat leidt tot economische verliezen en operationele uitdagingen. Cosun erkent de noodzaak om klimaatverandering aan te pakken om de toekomstbestendigheid en het welzijn van de samenleving te waarborgen.

Binnen onze Unlock 30-strategie speelt klimaatverandering een centrale rol. De strategie bevat duidelijke ambities en doelen om onze impact op het milieu te verminderen en bij te dragen aan een duurzame toekomst. Het onderwerp is via de pijler Toekomstbestendige duurzame keten in de Unlock 30-strategie geborgd met doelen voor emissiereductie in scope 1, 2 en 3. De door de SBTi in 2025 gevalideerde scope 3 doelen, dekken in lijn met de ruimte die SBTI biedt, 67% van de scope 3 emissies af. Deze validatie in april 2025 borgt dat onze middellangetermijndoelen in lijn zijn met de doelstellingen van het Akkoord van Parijs, aangezien deze zijn gebaseerd op conclusief wetenschappelijk bewijs om de emissies te beperken in lijn met de globale opwarming van maximaal 1,5°C ten opzichte van het pre-industriële niveau.

Ons streven voor de lange termijn is om in 2050 klimaatneutraal (net-zero) te opereren. De bijbehorende doelen voor zowel de landgerelateerde activiteiten (FLAG) als alle overige activiteiten (non-FLAG) in de keten, zijn in het eerste kwartaal van 2026 getoetst en goedgekeurd door het SBTi.

Sinds 2018 heeft Cosun het strategische programma SCO_2RE+. Met dit programma werken we Cosun-breed aan het verlagen van onze CO_2-voetafdruk en bundelen we kennis, aanpak en voortgangsmonitoring van alle businessgroepen. Op basis van verzamelde data en reductiemogelijkheden bepalen we continu waar de grootste impact mogelijk is met de beschikbare middelen. Zo realiseren we stap voor stap onze klimaatdoelstellingen en versterken we de duurzame koers van Cosun.

Klimaatverandering leidt onder meer tot risico's voor de teelt, vanwege kans op langdurige droogte of juist hevige regenval. De impact van klimaatverandering zal in de gehele Cosun-keten tot significante kostenstijging leiden indien er geen actie wordt ondernomen. In 2026 voeren we een nadere klimaatrisicoanalyse uit als onderdeel van de verdere implementatie van ESRS E1.

Impacts, risico's en kansen

Een overzicht van materiële klimaat-gerelateerde impacts en risico's is te vinden in de onderstaande tabel.

Topic	Waarde-keten	Reikwijdte	Belangrijkste risico's en kansen	Belangrijkste impacts (negatief en positief)	Tijds-horizon
Beperking van klimaat-verandering	Eigen operaties	Aviko, CBC, Duynie & Cosun Ingredients	-	**Negatieve impact:** Scope 1-emissies met focus op ver-branding van fossiele brandstoffen	Korte termijn
	Eigen operaties	Aviko, CBC, Duynie & Cosun Ingredients	-	**Negatieve impact:** Scope 2-emissies met focus op elektriciteit	Korte termijn
	Inkoop van goederen & diensten, landbouw, klanten & consumenten, logistiek	Aviko, CBC, Duynie & Cosun Ingredients	-	**Negatieve impact:** Scope 3-emissies gericht op: • ingekochte goederen (inclusief landbouw en verpakkingsmaterialen) • emissies uit logistiek • verwerking van verkochte producten	Korte termijn
	Gehele waardeketen	Alle business-groepen	**Risico:** Klimaat-gerelateerde regelgeving inzake belastingen / heffingen - toenemende en strengere klimaatregelgeving kan leiden tot financiële implicaties zoals investeringen, disrupties in de toeleveringsketen en belastingen.	-	Middellange termijn

Milieubeleid en klimaatmitigatiebeleid
Cosun heeft een environmental policy (milieubeleid) en climate change mitigation policy (klimaatmitigatiebeleid). De climate change mitigation policy beschrijft de algemene doelstellingen en maatregelen om negatieve effecten, zoals broeikasgasemissies en ontbossing te beperken en tegelijkertijd de kansen te benutten door onder andere duurzame energie te produceren en in te zetten op producten met een lage footprint en groene ingrediënten. Bij het opstellen van het beleid is expliciet aandacht besteed aan de belangen van stakeholders, zodat de aanpak breed gedragen en effectief is.

Onderdeel van ons climate change mitigation policy is een klimaattransitieplan voor scope 1 en 2. Het plan richt zich op het verminderen van onze uitstoot van broeikasgassen, door onder meer het efficiënter gebruik van energie en het bevorderen van duurzaam handelen binnen onze organisatie. Door innovatieve oplossingen en technologieën te implementeren, streven we ernaar om onze impact op het milieu te minimaliseren. Dit stelt ons in staat om niet alleen onze bedrijfsdoelstellingen te behalen, maar ook een positieve impact op de wereld om ons heen te realiseren.

Naast het nemen van maatregelen in de eigen bedrijfsvoering heeft Cosun mede de verantwoordelijkheid om ook de keten te verduurzamen, onder andere door scope 3-reductiemaatregelen te nemen. Daarom worden per 2026 scope 3-maatregelen ook onderdeel van ons klimaattransitieplan.

Wij hebben een overkoepelend projectportfolio voor al onze businessgroepen voor het realiseren van de scope 1- en 2-doelen voor 2030. Het overkoepelende programma bevat ook diverse mogelijkheden om scenario's en voorspellingen te berekenen. De projecten betreffen voornamelijk energie-efficiencyprojecten, elektrificatie van processen, zoals inzet van E-boilers en uitbreiden van de productie en consumptie van groen gas. Door inzet van industriële warmtepomp-technologie zal het energieverbruik efficiënter worden en aardgasconsumptie grotendeels worden vervangen door elektriciteit en restwarmte. Het projectportfolio om scope 3-doelen te realiseren is in ontwikkeling en is naar verwachting in 2026 voor de korte termijn doelen klaar. Jaarlijks worden op vaste momenten de roadmaps geüpdatet en wordt de voortgang gemonitord.

Voor de lange termijn is het belangrijk ons te realiseren dat er binnen de keten van Cosun activiteiten zijn die naar verwachting gepaard blijven gaan met emissies. Dit betreft zogenoemde locked-in emissies, die voortkomen uit natuurlijke processen en daarom niet volledig te vermijden zijn. Het gaat hierbij met name om emissies die ontstaan bij de teelt van gewassen die essentieel zijn voor Cosun.

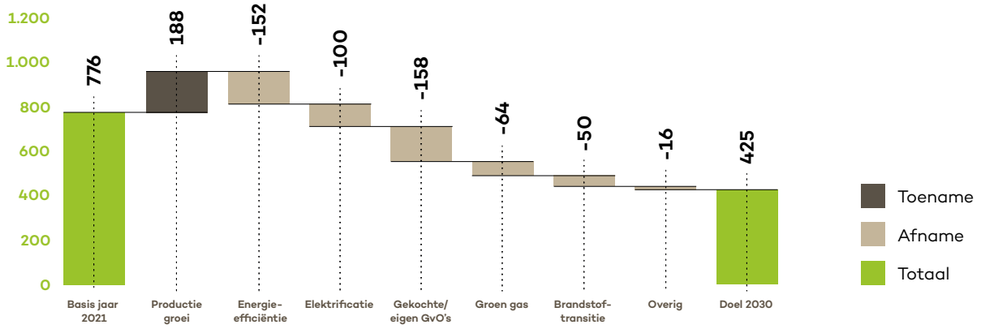
Verder is het bij nieuwe activiteiten en projecten of bij uitbreiding van activiteiten belangrijk om de impact op onze doelen om broeikasgasemissies te reduceren, altijd expliciet te kennen en mee te wegen. Waar mogelijk zullen we passende maatregelen nemen om deze impact te beperken.

Gebruik van carbon credits
Cosun maakt momenteel geen gebruik van carbon credits (CO_2-kredieten) om emissies te compenseren. We maken wel gebruik van Guarantees of Origin (GvO) om onze scope 2-emissies te vergroenen. Met de aankoop van GvO's kunnen we aantonen dat onze ingekochte elektriciteit afkomstig is uit hernieuwbare bronnen. Het gebruik van GvO's is onderdeel van ons transitieplan en draagt bij aan het realiseren van onze klimaatdoelstellingen, zonder afhankelijk te zijn van externe compensatiemechanismen zoals carbon credits.

Interne koolstofprijs
Voor investeringen hanteert Cosun een standaard set aan parameters. Denk onder meer aan prijzen die de businessgroepen moeten gebruiken voor het uitwerken van businesscases en investeringsvoorstellen, waaronder ook een prijs voor CO_2-emissies. De parameters worden periodiek beoordeeld en indien nodig aangepast op basis van nieuwe inzichten.

Kernhefbomen voor de geplande decarbonisatie van Scope 1 en 2

Scope 1+2 emissies ktonCO_2eq



Deze nieuwe inzichten komen onder andere van bedrijven die veel kennis hebben van nationale en internationale energiemarkten. Er wordt ook rekening gehouden met de prijsscenario's vanuit EU ETS. Voor 2025 lag de prijs op 69€/tCO_2eq voor EU ETS-faciliteiten; voor non-ETS-faciliteiten wordt er vanaf 2027 naar verwachting op basis van marktontwikkelingen ook een prijs gehandhaafd.

Activiteiten, doelen en voortgang

Het programma SCO_2RE+ van Cosun bevat voor scope 1 en 2 voornamelijk maatregelen waarmee processen energetisch efficiënter worden, en waarmee er een verschuiving plaatsvindt van aardgasconsumptie naar elektriciteit door inzet van industriële warmtepomptechnologie. Verder wordt de productie van groen gas uitgebreid, waardoor het resterende deel van de aardgasconsumptie door hernieuwbaar gas kan worden vervangen.

Deelname maatwerktraject overheid

Cosun neemt deel aan een zogenoemd Maatwerktraject met de Nederlandse overheid waarbij er afspraken zijn gemaakt om bij de zes Nederlandse ETS-locaties (locaties die onder het Europese emissiehandelsysteem opereren) significante CO_2-emissiereductie te realiseren. Het gaat voor deze locaties om een totale scope 1-reductie van meer dan 70 procent in 2030 ten opzichte van 2020. Als tegenprestatie voor het realiseren van deze CO_2-reductie biedt het Rijk ondersteuning, die voor Cosun bijdraagt om de geplande investeringen uit te voeren. Dit Maatwerktraject is voor ons essentieel om de doelen van de Unlock 30-strategie te kunnen halen. Om de projecten die in de roadmaps zijn opgenomen te kunnen realiseren, is het belangrijk dat de infrastructuur en beschikbaarheid van voldoende duurzame elektriciteit is gewaarborgd. Als dit niet het geval is, zal het potentieel van CO_2-reductie wellicht niet worden gehaald.

In 2025 heeft Cosun in het Maatwerktraject belangrijke mijlpalen behaald. Zo is op 23 juni de Joint Letter of Intent ondertekend en op 18 december de eerste uitvoeringsovereenkomst. Deze eerste uitvoeringsovereenkomst omvat CO_2-reductieprojecten voor de locaties Aviko Steenderen, Rixona Venray en Cosun Beet Company Vierverlaten.

Naast de projecten van het Maatwerktraject heeft Rixona Venray maatregelen genomen waarmee de E-boiler efficiënter inzetbaar is en wordt er voor de Aviko-fabrieken in China nu ook 100 procent duurzame elektriciteit ingekocht.

Doelen

De doelen die in de Unlock 30-strategie zijn opgenomen, zijn door SBTi gevalideerd. Het betreft de volgende doelen, in de formeel met SBTi overeen gekomen formulering:

- Energie & Industrie: Coöperatie Koninklijke Cosun U.A. heeft zich gecommitteerd om de absolute scope 1- en 2-broeikasgasemissies (GHG) met 45% te reduceren in 2030 ten opzichte van het basisjaar 2021.*
- Coöperatie Koninklijke Cosun U.A. heeft zich tevens gecommitteerd om de absolute scope 3-broeikasgasemissies afkomstig van ingekochte goederen en diensten, brandstof- en energie gerelateerde activiteiten, upstream transport en distributie, afval gegenereerd in de bedrijfsvoering, downstream transport en distributie, verwerking van verkochte producten, gebruik van verkochte producten en investeringen met 25% te reduceren in 2030 ten opzichte van het basisjaar 2022.*
- FLAG: Coöperatie Koninklijke Cosun U.A. heeft zich gecommitteerd om de absolute scope 3 FLAG-broeikasgasemissies met 30,3% te reduceren in 2030 ten opzichte van het basisjaar 2022.**

* De doelstelling omvat landgerelateerde emissies afkomstig van bio-energie grondstoffen. Voor de details ten aanzien van de gebruikte categorieën en percentages verwijzen we naar Appendix I.

** De doelstelling omvat FLAG-emissies.

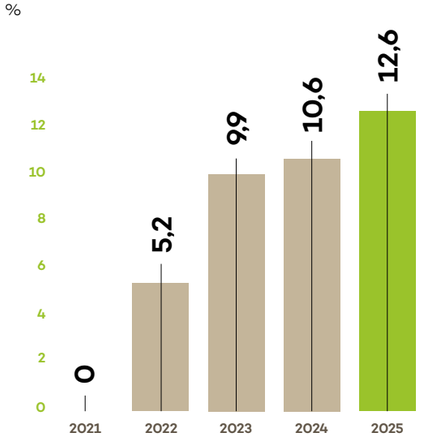
SBTi-commitment ontbossingsvrije grondstoffen

Als onderdeel van onze gevalideerde Science Based Targets heeft Koninklijke Cosun U.A. zich gecommitteerd aan geen ontbossing voor haar primaire grondstoffen die gelinkt zijn aan ontbossing, met een streefdatum uiterlijk 31 december 2025. In 2025 lag de focus op palmolie als relevante grondstof binnen onze waardeketen. In het verslagjaar is geen rietsuiker ingekocht. Palmolie wordt binnen Cosun voornamelijk toegepast in specifieke producttoepassingen binnen Aviko. Cosun hanteert het uitgangspunt dat palmolie afkomstig dient te zijn uit gecertificeerde, ontbossingsvrije ketens. Daarbij wordt aangesloten bij internationaal erkende standaarden zoals de Roundtable on Sustainable Palm Oil (RSPO). Bestaande inkoopstromen, 86% in 2025, zijn RSPO-gecertificeerd op basis van segregated. In 2025 is verdere besluitvorming voorbereid over de toekomstige inkoopstrategie voor palmolie binnen Aviko China. Gedurende 2026 gaan we in China over naar RSPO mass balance palmolie om vervolgens te bepalen hoe de stap naar volledig segregated gemaakt kan worden.
Met deze stappen geven wij invulling aan ons SBTi-commitment en werken wij toe naar volledige naleving van onze ontbossingsvrije doelstelling.

Voortgang en activiteiten scope 1, 2 en 3

In de volgende grafieken laten we onze voortgang zien in het reduceren van de scope 1-, 2- en 3-emissies.

Reductie CO_2-emissie (scope 1 + 2)



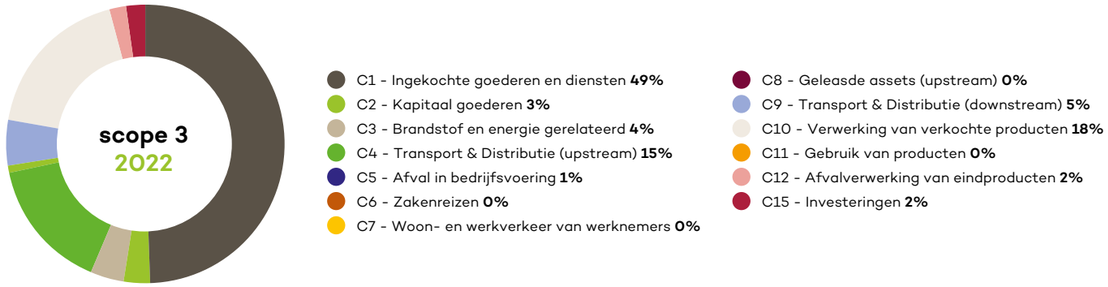
	SCO_2RE				
	2021	2022	2023	2024	2025
Total gross scope 1+2 emissions (ktonCO2eq/y)	776	735	698	693	678
Reductions Scope 1+2 emissions % vs. 2021	-	5	10	11	12,6

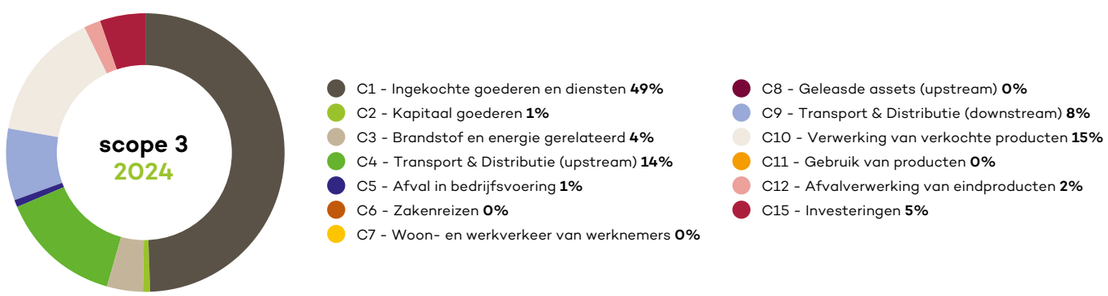
Wat we zien is dat we in 2025 versus het basisjaar 2021 12,6% reductie hebben behaald. Een aantal belangrijke activiteiten in 2025 waren:

- De ingekochte elektriciteit van de Aviko-productielocaties in China is volledig vergroend via aankoop van certificaten, net als alle andere locaties van Cosun. Daarnaast zijn we eind 2025 in één van onze productielocaties in China ook gestart met de brandstoftransitie, wat de eerste stap vormt in een voortdurende inspanning om onze CO_2-emissies op onze locaties in China verder te verlagen.
- Er zijn nieuwe CO_2-reductieprojecten toegevoegd aan de roadmaps en er is goedkeuring gegeven voor het uitvoeren van nieuwe projecten, bijvoorbeeld voor het plaatsen van een E-boiler bij de Aviko-fabriek in Lomm en voor het energie-efficiencyproject in Venray.
- Een nieuwe E-boilerinstallatie werd eind 2025 in Rixona Warffum in gebruik genomen en vormt een nieuwe mijlpaal in onze elektrificatie-inspanningen binnen Cosun.

Over 2025 is onze grootste reductie realisatie in scope 2. Onze scope is nagenoeg gelijk gebleven. Over het algemeen denken we dat we met een reductie van 12,6% op koers zijn richting ons 2030 doel.

Volledige scope 3 GHG-inventarisatie





De verdeling van de scope 3-emissies over de verschillende categorieën blijft vrijwel constant over de jaren. Emissies van grote investeringsprojecten worden in C2 meegenomen in het jaar van ingebruikname, waardoor de emissies die onder deze categorie worden berekend jaarlijks zullen fluctueren. Daarnaast is er een kleine verschuiving van logistieke emissies tussen C4 en C9. Door een grotere productiecapaciteit van de joint venture van Aviko in Polen, zijn de emissies van categorie C15 toegenomen.

Voorbeelden van acties en maatregelen die in 2025 zijn uitgevoerd voor scope 1, 2 en 3:

- In 2025 zijn de SBTi near-term targets voor scope 1 en 2 en scope 3 FLAG en non-FLAG gevalideerd. Dit bevestigt dat de klimaatdoelen van Cosun in lijn zijn met de afspraken die zijn gemaakt in het kader van het Parijs-akkoord
- In 2025 is er een procedure opgesteld waarmee jaarlijks wordt beoordeeld of een hercalculatie van het basisjaar noodzakelijk is ten behoeve van scope 3. Afgelopen jaar heeft deze hercalculatie ook plaatsgevonden. We besloten hiertoe, omdat bij updates van emissiefactoren en het doorvoeren van een paar correctieve berekeningen, het verschil in berekende emissies meer dan 5 procent bleek te zijn.
- Als onderdeel van de governance van het klimaatprogramma zijn er programmaboards geïntroduceerd, zowel op centraal Cosun-niveau als bij de businessgroepen. Deze programmaboards monitoren de voortgang van de programma's en adviseren over eventuele bijsturing.
- We hebben een rekenmodel ontwikkeld waarmee de emissies van de belangrijkste teelten op basis van primaire data beter kunnen worden berekend ten opzichte van voorgaande jaren.
- Er zijn diverse stakeholdermeetings georganiseerd met belangrijke ketenpartners om te verkennen hoe scope 3-emissies kunnen worden gereduceerd en de reductieberekeningen kunnen worden verbeterd. Onder meer voor logistiek leverde dit een aantal mooie initiatieven op, waaronder de inzet van elektrische trucks op vaste routes.
- Op onze inspiratieboerderijen worden bemestingsvoorlichtingen gegeven voor telers, zodat ze de impact van bemesting op scope 3-emissies beter begrijpen en daardoor bewustere keuzes kunnen maken bij het kiezen en toepassen van meststoffen. Deze best practices dragen bij aan het verlagen van de emissies in de teelt.
- Eerder hebben we al het belangrijke Maatwerkproject met de overheid genoemd.

In appendix I geven we voor klimaatverandering (E1) de kwantitatieve resultaten weer voor:

- Energieverbruik en energiemix
- Bruto-emissies Cosun scope 1, 2 en 3
- Emissies Cosun binnen gevalideerde SBTi-doelen

Biodiversiteit (E4)

Voor het toekomstbestendig telen van onze gewassen in relatie tot Biodiversiteit (E4) hebben we in onze strategie Unlock 30 de volgende ambities: een zekere aanvoer van duurzaam geteelde gewassen en een goed verdienmodel voor onze telers, de water- en bodemkwaliteit verbeteren en het gebruik van gewasbeschermingsmiddelen verminderen.

Deze ambities vertaalden we naar de volgende concrete doelen:

Water- en bodemkwaliteit
2027: < 50 mg/l NO3 in grondwater

Gewasbeschermingsmiddelen
2030: -50% reductie (t.o.v. 2015-2017)

Strategie

Toekomstbestendig telen van gewassen is een materieel thema voor Cosun. De continuïteit van de bedrijfsvoering van Aviko, Cosun Beet Company en Cosun Ingredients is afhankelijk van de beschikbaarheid van voldoende en kwalitatief hoogwaardige agrarische grondstoffen. Ontwikkelingen in waterkwaliteit, biodiversiteit, gewasbescherming en klimaat kunnen directe invloed hebben op teeltrendementen en daarmee op de leveringszekerheid van aardappelen, suikerbieten en cichorei (abc-teelten).

Cosun heeft in de dubbele-materialiteitsanalyse vastgesteld dat met name strengere wet- en regelgeving voor waterkwaliteit, biodiversiteit, landgebruik en gewasbeschermingsmiddelen risico's met zich meebrengt voor het rendabel telen van de abc-gewassen. Een structurele verlaging van het teeltrendement kan ertoe leiden dat telers minder abc-gewassen in hun bouwplan opnemen, wat gevolgen heeft voor het areaal en de grondstofvoorziening voor Cosun. Verbeteren van bodemkwaliteit, waterkwaliteit en werken aan plantgezondheid met minder milieu-impact draagt bij aan behoud en herstel van biodiversiteit en ondersteunt daarmee de langetermijnproductiviteit van landbouwsystemen. Brancheorganisatie BO Akkerbouw heeft samen met kennisinstituten en ketenpartners de BiodiversiteitsMonitor Akkerbouw ontwikkeld. Dit instrument bestaat uit acht wetenschappelijk onderbouwde indicatoren die inzicht geven in duurzaamheidprestaties op een boerenbedrijf, die behoud en herstel van biodiversiteit bevorderen. Gezien de uitkomsten van de dubbele-materialiteitsanalyse en om focus aan te brengen richting telers, richt Cosun zich met het programma Groeikracht Cosun op drie thema's die bijdragen aan biodiversiteitbehoud en -verbetering: bodem- & waterkwaliteit, plantgezondheid en klimaat & klimaatadaptatie.

De kaders voor de abc-teelten worden mede bepaald door Europese en nationale wet- en regelgeving, waaronder de Kaderrichtlijn Water, de Meststoffenwet, regelgeving rondom gewasbeschermingsmiddelen, de Farm-to-Fork-strategie en de Europese natuurherstelverordening.

Deze kaders beperken in toenemende mate de ruimte voor teelttechnische maatregelen en kunnen leiden tot risico's op lagere opbrengsten en kwaliteitsverlies van gewassen. Via het Groeikracht Cosun-programma acteren we proactief om deze risico's te mitigeren.

Cosun ziet kansen en neemt verantwoordelijkheid voor het borgen van het verdienvermogen van abc-telers en de grondstofvoorziening van Cosun-bedrijven. Uitdagingen rond waterkwaliteit, plantgezondheid en klimaat vragen om gerichte maatregelen. Groeikracht Cosun inspireert en ondersteunt met oplossingen die leiden tot een rendabele en toekomstbestendige teelt.

Toekomstbestendigheid betekent dat teeltrisico's beheerst worden en het verdienvermogen voor telers ondersteunt wordt. Groeikracht Cosun richt zich daarom primair op (upstream)telers en de volgende activiteiten:

1. het belang/de noodzaak van aanpassingen communiceren;
2. kennis ontwikkelen en delen via IRS (stichting voor agronomisch praktijkonderzoek voor de Cosun-teelten) over minder milieubelastende oplossingen voor gewasbescheming en gewasvariëteiten die robuust zijn, minder chemische middelen nodig hebben en beter bestand zijn tegen klimaatverandering;
3. kennisdeling via diverse communicatiekanalen, gericht op telers, erfbetreders en andere stakeholders, zoals klanten en beleidsmakers;
4. telers inspireren met nieuwe landbouwmethoden door middel van demonstraties op onze inspiratieboerderijen;
5. telers beslisondersteuning bieden door bijvoorbeeld grootschalige bodemanalyses uit te voeren;
6. telers de kans bieden deel te nemen aan pilots voor toekomstbestendige teelt;
7. actieve deelname aan sectorbrede initiatieven zoals de invoering van de BiodiversiteitsMonitor Akkerbouw.

Impacts, risico's en kansen

In onderstaande tabel volgt een overzicht van materiële impacts en risico's gerelateerd aan biodiversiteit.

Topic	Waarde-keten	Reikwijdte	Belangrijkste risico's en kansen	Belangrijkste impacts (negatief en positief)	Tijds-horizon
Toekomst-bestendig telen	Upstream	Aviko, CBC en Cosun Ingredients	**Risico:** Om verlies van biodiversiteit en waterkwaliteit tegen te gaan, komen er strengere regels voor landbeheer, zoals gewasrotatie en bufferstroken. Dit kan betekenen dat er minder areaal beschikbaar komt voor onze gewassen.	-	Korte termijn
Toekomst-bestendig telen	Upstream	Aviko, CBC en Cosun Ingredients	**Risico:** Toenemende en striktere Europese en nationale regels voor het beschikbaar stellen en gebruik van gewasbeschermings-middelen. Deze regels kunnen een negatieve invloed hebben op de kwaliteit en hoeveelheid van onze gewassen, met impact op grondstoffenzekerheid voor de fabrieken en het verdienvermogen voor telers.	-	Korte termijn

Cosun heeft een milieubeleid en een biodiversiteitsbeleid
Deze policy-documenten ondersteunen ons bij het realiseren van onze doelen voor een toekomstbestendige teelt.

Activiteiten, doelen en voortgang

Voor respectievelijk waterkwaliteit, gewasbescherming en circulariteit volgt een beschrijving van onze activiteiten, doelen en voortgang.

Waterkwaliteit
In Nederland en Vlaanderen zijn er zorgen om de waterkwaliteit van het bovenste grondwater onder akkerbouwpercelen. Indien een lidstaat er niet in slaagt om de waterkwaliteit te verbeteren, kan de EU aan de betreffende lidstaten sancties opleggen.

De overheden in deze gebieden komen daarom met steeds stengere regels om de waterkwaliteit te borgen, zoals het Actieprogramma Nitraatrichtlijn.

Het doel is om in Nederland en Vlaanderen het nitraatgehalte in het grondwater onder de 50 mg/l (bovenste grondwater) te brengen in 2027. Dit is onderdeel van de Kaderrichtlijn Water die de overheid hanteert. Het RIVM meet dit nitraatgehalte onder de noemer van het Landelijk Meetnet effecten Mestbeleid.

Om de teelt van aardappel, biet en cichorei gewassen (abc-teelt) te helpen bijdragen aan deze doelstelling van 50 mg nitraat per liter grondwater is een vertaling gemaakt naar een maximum (drempelwaarde) voor het stikstofbodemoverschot op de abc-percelen.

Vanuit Groeikracht Cosun ondersteunen wij onze telers met monitoring van het stikstofbodemoverschot. Voor het tweede jaar op rij bieden we in het voor- en najaar kosteloos bodembemonstering aan. Daarbij geven we ook gericht bemestingsadvies om zo onze telers te ondersteunen bij het beperken van het risico op nitraatuitspoeling. Met deze ondersteuning willen we bereiken dat de teelt van abc-gewassen de grondwaterkwaliteit niet verslechtert en daar waar nodig verbetert. Cosun heeft in 2025 specifiek de volgende activiteiten ondernomen:

- N-mineraal-bodemmetingen op 3500 percelen van 1400 telers, zowel vóór als na de teelt (waarbij N staat voor stikstof);
- in beeld brengen van N-bodemoverschot op dezelfde 3500 percelen met rapportage aan de 1400 telers over de N-situatie op hun perceel ten opzichte van de drempelwaarden voor N-mineraal in de bodem;
- faciliteren van N-bemestingsadvies aan telers door middel van een IRS-applicatie voor N-bemesting;
- In 2025 is besloten voor N-mineraalbodembemonstering een sectorbrede aanpak uit te werken onder leiding van brancheorganisatie BO Akkerbouw. Cosun leverde daar afgelopen jaar een grote bijdrage aan.

Om de voortgang te meten op ons Unlock 30-doel hebben we dus de vertaling moeten maken naar de indicator stikstofbodemoverschot (in kgN per ha). Streven is om deze waarde onder de drempelwaarde in 2030 (gemiddeld gewogen per teelt) te krijgen.

Onderstaande tabel toont de resultaten van de teelten voor Cosun waarvoor de door de telers aangeleverde teelregistratie wordt gebruikt. Hierbij is de vertaling gemaakt naar de indicator stikstofbodemoverschot in kilogram N per hectare. Ons streven is om de gemiddelde waarde per teelt in 2030 onder de drempelwaarde te krijgen. De scores betreffen driejaarlijkse gemiddelden; waar 2024 staat, betreft dit de jaren 2022 t/m 2024.

Stikstofbodemoverschot kg N/ha*

Gewas	Teeltjaar (driejarig gemiddelde): 2023	Teeltjaar (driejarig gemiddelde): 2024	Absolute doel 2030 max kg N/ ha
Aardappelen	71	65	89
Suikerbieten	48	53	87
Cichorei	-25	-24	74

* De gepresenteerde data bevat onze beste inschatting. Voor de aardappel en cichorei betreft de registratie nog een beperkt aantal hectares. Verdere toelichting is opgenomen in de appendix.

De gemiddelde waarden liggen voor alle gewassen onder de drempelwaarde. Bij cichorei is de waarde negatief, omdat er meer stikstof af- dan aangevoerd wordt.

Gewasbescherming
Het gebruik van gewasbeschermings-middelen heeft impact op het milieu. Het programma Groeikracht Cosun heeft mede tot doel deze belasting van het milieu sterk terug te dringen.

Voor een goede opbrengst en kwaliteit van abc-gewassen is het essentieel de planten gezond te houden. Daarvoor zijn verschillende middelen beschikbaar en zijn chemische beschermingsmiddelen onmisbaar. De toelating en het gebruik van gewasbeschermingsmiddelen is op Europees niveau geregeld in de EU-verordening 1107/2009. Op nationaal niveau kunnen strengere regels gehanteerd worden of (tijdelijke) ontheffingen voor niet meer toegelaten middelen. In Nederland vindt de beoordeling plaats door het Ctgb, het College voor de toelating van gewasbeschermingsmiddelen en biociden.

Via integrated crop management wordt een heel scala aan maatregelen ingezet om gezonde gewassen te telen en onkruiden, ziekten en plagen te beheersen.
De inzet van gewasbeschermingsmiddelen is daar een van. Chemische gewasbeschermingsmiddelen hebben impact op het milieu. Voor een eenduidige toetsing en bepaling van middelen hanteren we de Harmonised Risk Indicator (HRI) zoals vastgesteld door de EU.

In 2025 ondernam Groeikracht Cosun voor dit doel de volgende activiteiten:
- monitoren van het gebruik en de milieubelasting van gewasbeschermingsmiddelen in de abc-gewassen
- benchmarking gebruik gewasbeschermingsmiddelen bij suikerbietentelers (via het BAS Unitip-systeem)
- demonstreren en stimuleren van onkruidbeheersingssystemen die minder chemie behoeven
- toetsen en demonstreren van robuuste rassen
- gebruik van early warning-systemen voor beheersing ziekten en plagen (in suikerbieten)

Om het risico op een mindere beschikbaarheid van gewasbeschermingsmiddelen te mitigeren, streeft Cosun naar het minder afhankelijk worden van chemische gewasbeschermingsmiddelen. In de Unlock 30-strategie hebben we een doel opgenomen om reductie in het gebruik van gewasbeschermingsmiddelen te meten en monitoren. We gebruiken hiervoor de teeltregistratie die telers aanleveren. De HRI-factor is afgeleid van de status die actieve stoffen hebben in het Europese register, de EU Database Pesticides-Active Substances. De onderstaande tabel geeft de resultaten weer. De rapportage over 2025 betreft het teeltjaar 2024. De teelt en leveringen van de gewassen vindt plaats in 2024 en het eerste deel van 2025. Dit betreft aardappelen, suikerbieten en cichorei. Meer informatie over de definities en meetmethodiek is opgenomen in de appendix.

Reductie gebruik gewasbeschermingsmiddelen*

Teeltjaar (driejaarsgemiddelde):	HRI-score referentieperiode	2023	2024	Doel 2030
Aardappelen	507	-84%	-82%	-50%
Suikerbieten	68	-39%	-38%	-50%
Cichorei	76	-28%	-45%	-50%

* De gepresenteerde data bevat onze beste inschatting. Voor de aardappel en cichorei betreft de registratie nog een beperkt aantal hectares. Verdere toelichting is opgenomen in de appendix.

De resultaten laten zien dat we alleen voor de aardappelteelt over oogstjaar 2024 gemiddeld genomen de reductie van 50 procent ten opzichte van de referentieperiode hebben behaald. Voor de cichorei- en suikerbietenteelt is dat nog niet het geval. Voor de suikerbietenteelt zetten we daarom in op verdere reductie, voor de andere teelten op het behoud van deze scores en verdere verbetering waar mogelijk.

Aviko is in Nederland en Frankrijk in 2024 gestart met een vierjarig programma gericht op een toekomstbestendige teelt, waaraan ruim honderd telers deelnemen. Zij starten met een bedrijfsspecifieke nulmeting. Op basis daarvan zullen ze in het eerste jaar twee maatregelen invoeren die voor hun bedrijf relevant zijn, waarbij ze ondersteund worden door een externe teeltadviseur. Ieder jaar komen daar nieuwe maatregelen bij.

Ook wisselen de telers tijdens studiebijeenkomsten resultaten met elkaar uit. Het project maakt gebruik van het Regenerate Together Framework van het Sustainable Agriculture Initiative Platform. Dit framework kent vier thema's; bodem, water, biodiversiteit en klimaat. In 2026 zal Groeikracht Cosun een soortgelijk project starten met de suikerbietentelers.

In 2025 participeerde Cosun bovendien in twee pilots van de BiodiversiteitsMonitor Akkerbouw, die in beeld brengt hoe de deelnemende telers scoren op de acht doelen van de monitor. Vanuit de Zuidwestelijke delta namen 100 bij Cosun aangesloten telers deel, vanuit Drenthe 35.

Circulariteit (E5)

Voor verminderen van de milieu-impact in relatie tot circulariteit (E5) stelden we in onze strategie Unlock 30 de volgende ambities vast: een gezonde planeet voor toekomstige generaties en circulariteit in productieprocessen vergroten.

Deze ambities vertalen we naar de volgende concrete doelen:

Circulaire bijproducten

2027: circa 3.600 kton CO_2-emissie vermijden door de verkoop en toepassing van bijproducten via Duynie

Operationeel afvalmanagement

2030: -50% minder voedselverspilling binnen Aviko ten opzichte van 2022

2030: doel nog in ontwikkeling

Circulariteit, het sluiten van kringlopen en het voorkomen van afval, is een belangrijk uitgangspunt binnen de activiteiten van Cosun. De verwerking van agrarische gewassen leidt tot zowel producten als bijproducten en afvalstromen. De manier waarop deze stromen worden benut, hergebruikt of verwerkt heeft directe invloed op het gebruik van grondstoffen en de milieu-impact van de waardeketen.

Strategie

Samen werken we aan het maximaal tot waarde brengen van onze gewassen. We streven ernaar elk deel van de plant te gebruiken en winnen ingrediënten en energie terug uit onze grondstoffen. Door reststromen te hergebruiken en te valoriseren, voorkomen we verspilling en sluiten we materiaalkringlopen.

Met onze gewassen dragen we bij aan voedselvoorziening, plantaardige alternatieven en groene energie. Zo wordt biomassa die overblijft bij de verwerking van suikerbieten ingezet in vergistingsinstallaties voor de productie van groen gas. Cosun behoort hiermee tot de grotere producenten van groen gas in Nederland.

Een belangrijk onderdeel van Cosuns circulaire aanpak is het optimaal benutten van plantaardige reststromen. Duynie Group vervult hierin een centrale functie. Alle grondstoffen die Duynie verwerkt, zijn bijproducten: reststromen afkomstig uit de productie van voedingsmiddelen, dranken en bio-ethanol. Dit betreft ook de bijproducten van Aviko, Cosun Beet Company en Cosun Ingredients. In plaats van deze stromen als afval te behandelen, worden ze ingezet voor toepassingen zoals diervoeding, petfood, technische producten en bio-energie. Dit draagt bij aan het sluiten van kringlopen en het verminderen van verspilling. Omdat deze bijproducten een lagere CO_2-voetafdruk hebben dan conventionele grondstoffen, helpt Duynie om de totale milieu-impact in de waardeketen te verlagen. Daarnaast zorgt de businessgroep voor een efficiënte koppeling tussen aanbod en vraag van bijproducten, waardoor zowel leveranciers als afnemers profiteren van een stabiele en duurzame oplossing. Op deze manier ondersteunt Duynie Cosuns ambitie om de landbouwindustrie te verduurzamen en een circulaire agri-industrie mogelijk te maken.

Impacts, risico's en kansen

Onderstaand overzicht geeft de materiële impacts, risico's en kansen weer op het gebied van circulariteit, zoals vastgesteld in onze dubbele-materialiteitsanalyse.

Topic	Waarde-keten	Reikwijdte	Belangrijkste risico's en kansen	Belangrijkste impacts (negatief en positief)	Tijds-horizon
Circulair gebruik van gewassen	Eigen activiteiten, downstream	Aviko, CBC, Duynie en Cosun Ingredients	-	**Positieve impact:** Valorisatie van bijproducten - De unieke kennis en expertise in het valoriseren van bijproducten en nevenstromen resulteert volgens de afvalhiërarchie in optimale circulaire producten en oplossingen voor Cosun en ook andere bedrijven.	Korte termijn
	Eigen activiteiten, downstream	Duynie	-	**Positieve impact:** De valorisatie en het gebruik van bijproducten voor diervoeding, voeding en technische toepassingen draagt indirect bij aan het creëren van duurzamere vlees- en zuivelketens. De milieu-impact van de eindproducten neemt af.	Korte termijn
	Eigen activiteiten, downstream	Duynie	**Kans:** Toenemende aandacht en druk om materiaalkringlopen te sluiten en materialen te upcyclen, kan leiden tot groeiende kansen voor Cosun vanuit het valoriseren van bijproducten.	-	Korte termijn
Operational waste management	Eigen activiteiten, downstream	Aviko	-	**Negatieve impact:** Aviko heeft in enige mate nog operationele afvalstromen die niet volledig recyclebaar zijn.	Korte termijn
	Eigen activiteiten, downstream	Aviko	-	**Negatieve impact:** Aviko-producten dragen in de foodservicesector bij aan voedselverspilling.	Korte termijn

- Cosun heeft een milieubeleid en een circulariteitsbeleid. Deze policy-documenten ondersteunen bij het realiseren van onze circulariteitsdoelen.

Activiteiten, doelen en voortgang

We gaan hier respectievelijk in op de activiteiten, doelen en voortgang met betrekking tot circulaire bijproducten en verminderen van het operationeel afval.

Circulaire bijproducten

In 2025 hebben we verschillende gerichte strategische acties uitgevoerd gericht op het sluiten van kringlopen en het verminderen van verspilling. Wat betreft ons doel om in 2030 circa 3.600 kton CO_2-emissie te vermijden door de verkoop en toepassing van bijproducten via Duynie, vanaf 2026 verwachten we daarover te rapporteren.

Duynie heeft in 2025 belangrijke voortgang geboekt op de volgende thema's:

- Coalitie Circulair Varkensvoer
- 'Een ander circulair ingrediënt komt de voedingsmarkt binnen'
- Hernieuwbare stromen ISCC-gecertificeerd

Coalitie Circulair Varkensvoer

In 2025 sloot Duynie zich aan bij de Coalitie voor Circulair Varkensvoer in samenwerking met de Stichting Samen Tegen Voedselverspilling. Samen met haar ketenpartners zet Duynie zich in voor een circulaire aanpak die voedselverspilling minimaliseert. Als onderdeel van dit initiatief wordt het effect onderzocht van het verhogen van het aandeel rest- en bijproducten in varkensvoer, met als doel de CO_2-uitstoot te verminderen. Dit initiatief wordt gezamenlijk uitgevoerd met verschillende retailers, producenten en diervoederbedrijven. De samenwerking wordt voortgezet in 2026 en bredere communicatie over de resultaten en volgende stappen zal later volgen.

'Een ander circulair ingrediënt betreedt de voedingsmarkt'

In 2025 bereikte de divisie Ingredients van Duynie een belangrijke mijlpaal met de eerste commerciële verkoop van geüpcyclede eiwitten. Duynie breidt zo het portfolio van geüpcyclede voedingsingrediënten uit, waarbij onder meer gebruik wordt gemaakt van restgranen van bierbrouwerijen. De ingrediënten worden onder meer toegepast in vlees, vleesalternatieven en bakkerijproducten. Ondanks uitdagende marktomstandigheden erkennen klanten steeds meer de waarde van circulaire grondstoffen. Door bijproducten om te zetten in hoogwaardige voedingsingrediënten streeft Duynie maximaal gebruik van middelen en draagt de businessgroep bij aan lagere emissies in de gehele voedselwaardeketen.

Hernieuwbare stromen ISCC-gecertificeerd

In Europa groeit de vraag naar biogas. Dit heeft geleid tot strengere duurzaamheidsvereisten voor grondstoffen die worden gebruikt bij de productie van hernieuwbare energie. Duynie ondersteunt deze ontwikkeling actief door te zorgen dat hoogwaardige nevenproducten beschikbaar blijven voor voer- en voedseltoepassingen, in plaats van onnodige anaërobe vergisting van deze producten. Om te voldoen aan de Europese duurzaamheidsnormen is de Renewables-divisie van Duynie gecertificeerd volgens de International Sustainability and Carbon Certification-(ISCC-)norm. Daarnaast beschikt Duynie over een 2BSvs-certificering in Frankrijk en Nabisy- (NIS-)certificering in Italië, in lijn met de EU-richtlijn hernieuwbare energie (RED). Deze certificeringen zorgen voor volledige transparantie over de gehele toeleveringsketen

Verminderen van het operationeel afval

In de volgende tabel staan onze doelen en resultaten wat betreft verminderen van het operationeel afval. De methodologie voor deze doelen is opgenomen in de appendix.

Unlock 30-doel	Resultaat 2025
2030-doel in ontwikkeling	Met uitzondering van een aantal beperkingen in met name lokale wet- en regelgeving (o.a. China en Polen) hebben we onze doelstelling van 'zero waste to landfill' in 2025 nagenoeg gerealiseerd.
50% minder voedselverspilling ten opzichte van 2022	12%

Voor het verminderen van het operationeel afval en het terugdringen van voedselverspilling voerde Aviko in 2025 de volgende gerichte strategische acties uit.

Concrete stappen naar zero waste

Samen met afvalverwerkers proberen we zoveel mogelijk operationeel afval slimmer te scheiden, zodat het ingezet kan worden als nieuwe grondstof. Met uitzondering van een aantal beperkingen in onder andere de beschikbaarheid van data ten gevolge van lokale wet- en regelgeving (o.a. China en Polen) hebben we onze doelstelling van 'zero waste to landfill' in 2025 nagenoeg gerealiseerd. Voor 2030 is een nieuwe doelstelling in ontwikkeling. Een mooi praktijkvoorbeeld komt van de Aviko-locatie in Proven (België), waar in 2025 een belangrijke verbetering is doorgevoerd door loof en stenen te scheiden bij het inzamelen en verwerken van aardappelen. Deze scheiding van stromen leidde tot een reductie van 80 procent restafval. Daarnaast wordt folie in Proven afzonderlijk afgevoerd in geperste balen. Een succesvolle pilot met de lokale afvalverwerker is verder opgeschaald en het restafval is met bijna 70 procent verminderd.

Terugdringen van verspilling en waterhergebruik tegelijkertijd

Aviko zet zich iedere dag in om productieprocessen meer circulair te maken. Water hergebruiken we zo veel mogelijk. Ook streven we ernaar dat we de aardappel optimaal benutten. In proceswater blijft zetmeel achter. Deze bruikbare stoffen wint Aviko terug voor hergebruik. Ook het water zelf wordt zo veel mogelijk hergebruikt. In samenwerking met Wafilin Systems en Waterstromen is een succesvolle pilot uitgevoerd om het hergebruik van proceswater op de productielocatie in Steenderen te vergroten. Met behulp van slimme technologieën zoals membraanfiltratie en scheidingstechnieken, wordt restwater opgewerkt tot veilig proceswater. De test in Steenderen helpt om de optimale configuratie van technieken vast te stellen. Ook op andere locaties boekt Aviko met het hergebruik vooruitgang, onder andere in Poperinge (België) en bij de Aviko-fabriek in Rain (Duitsland). Het uit proceswater teruggewonnen zetmeel wordt verwerkt tot grondstoffen voor onder meer verpakkingsmaterialen, lijmen en bouwmaterialen.

Maximale waarde en minimale verspilling realiseren

Tijdens de productie van frites en andere aardappelproducten ontstaan reststromen, die waar mogelijk een nieuwe bestemming krijgen. Samen met Duynie zet Aviko deze reststromen in voor hoogwaardige toepassingen. Snijresten worden zoveel mogelijk verwerkt tot specialty products of, wanneer dat niet mogelijk is, ingezet als hoogwaardig diervoeder. De komende jaren is het doorvoeren van verdere maatregelen noodzakelijk om onze doelstellingen van 50% reductie van voedselverspilling te behalen in 2030. De belangrijkste stap om de 50 procent reductie in voedselverspilling in 2030 te behalen is het zetmeel uit het proceswater maximaal op te waarderen. De succesvolle pilot in Steenderen is daarin een veelbelovende stap.

In appendix I geven we voor circulariteit (E5) de kwantitatieve resultaten weer voor;

- Instroom van producten
- Uitstroom van producten – bijproducten en afval

Hoe gaan we om met onze mensen (S1)

Voor sociale impact ten aanzien van onze eigen medewerkers stelden we de volgende ambities vast: Samenwerking in de hele waardeketen en een veilige werkomgeving waar medewerkers zich betrokken voelen en goed kunnen werken, naar nul ongevallen in alle activiteiten streven, medewerkers bij initiatieven met sociale impact betrekken en diversiteit in senior leiderschapsrollen verhogen.

Deze ambities vertaalden we naar de volgende concrete doelen:

Geen ongevallen
2030: Ambitie 0 Lost Time Accidents (LTA's)
Betrokken medewerkers
2030: Cosun in hoogste kwartiel > 8
Diversiteit in senior leiderschap
2030: Genderdiversiteit in senior leiderschapsrollen > 30%

Strategie

Binnen de Unlock 30-strategie vormt People & Change het kader waarbinnen het beleid en de maatregelen voor eigen personeel zijn ingericht. De focus ligt op het waarborgen van de beschikbaarheid van voldoende en gekwalificeerd personeel, het bevorderen van ontwikkeling en betrokkenheid en het minimaliseren van veiligheids- en gezondheidsrisico's. Cosun beschikt over vier samenhangende beleidskaders om materiële impacts, risico's en kansen met betrekking tot eigen personeel te beheersen. In de paragraaf 'Impacts, risico's en kansen' lichten we deze beleidskaders toe.

Betrokkenheid van medewerkers bij beleid en besluitvorming
Cosun betrekt medewerkers en hun vertegenwoordigers structureel bij beleid en besluitvorming via diverse formele en informele kanalen. Deze omvatten onder andere ondernemingsraden, de centrale ondernemingsraad, vakbonden, townhall-bijeenkomsten, medewerkerstevredenheidsonderzoeken en specifieke initiatieven gericht op dialoog en inclusiviteit.

Indien Cosun in haar eigen activiteiten een feitelijke of potentiële negatieve impact op medewerkers veroorzaakt of daaraan bijdraagt, wordt overeenkomstig de Human Rights Policy een herstelproces ingezet. Dit omvat het onderzoeken van meldingen, het treffen van passende corrigerende maatregelen en het doorvoeren van structurele verbeteringen ter voorkoming van herhaling. De werking en effectiviteit van meldkanalen en herstelmechanismen worden periodiek door raad van beheer geëvalueerd.

Inzicht in perspectieven van kwetsbare groepen
Cosun erkent dat bepaalde groepen binnen het eigen personeelsbestand, zoals vrouwen, LGBTQ+, migranten en personen met een beperking, extra aandacht verdienen. Onze DE&I-policy (Diversity, Equity & Inclusion) is ontworpen om een inclusieve werkomgeving te creëren waarin iedereen gelijke toegang heeft tot kansen en middelen.

Inzicht in de perspectieven van deze medewerkers verkrijgen we via diverse kanalen, waaronder interne workshops en het Better Together-programma, waarin ideeën en feedback worden gedeeld met onder andere het senior leadership team. Specifieke maatregelen, zoals zwangerschapsbescherming en een anti-discriminatiebeleid, zijn verankerd in onze Human Rights Policy, die ook expliciet aandacht besteedt aan het voorkomen van gedwongen arbeid en kinderarbeid.

Hoewel onze jaarlijkse Employee Engagement Survey niet specifiek inzoomt op kwetsbare groepen, worden resultaten geanalyseerd op kenmerken zoals leeftijd, dienstverband en gender, waardoor trends en aandachtspunten zichtbaar worden. Deze inzichten worden gebruikt om een inclusieve cultuur te versterken.

Afspraken met werknemersvertegenwoordigers over mensenrechten
Cosun onderhoudt een open dialoog met werknemersvertegenwoordigers, waaronder de decentrale ondernemingsraden, de centrale ondernemingsraad en vakbonden, om ook de naleving van mensenrechten binnen onze organisatie te waarborgen. Deze samenwerking richt zich op het respecteren van fundamentele arbeidsrechten, zoals vrijheid van vereniging, collectieve onderhandeling en het recht op een veilige en gezonde werkomgeving. In lijn met onze Human Rights Policy, onze 'business principles' en internationale standaarden, waaronder de UN Guiding Principles, ILO-conventies en OECD-richtlijnen, zijn afspraken gemaakt over het voorkomen van discriminatie, eerlijke beloning en naleving van werktijd- en verlofregelingen. Daarnaast worden gezamenlijke actieplannen opgesteld en gemonitord, waarbij werknemersvertegenwoordigers actief betrokken zijn bij het evalueren van voortgang en het implementeren van verbeteringen. Deze afspraken gelden wereldwijd, op alle locaties waar Cosun actief is.

Kanalen voor het melden van zorgen en klachten
Cosun bevordert een veilige en transparante werkomgeving waarin medewerkers hun zorgen en klachten kunnen uiten. In lijn met ESRS S1 beschikt Cosun over zowel informele als formele meldkanalen. Informele signalen worden onder meer opgehaald via de ondernemingsraden, ambassadeurs en de Young Board.

Daarnaast beschikt Cosun over formele meldmechanismen in de vorm van vertrouwenspersonen en het SpeakUp-platform. Dit platform is toegankelijk via telefoon, website en app en maakt het mogelijk om (anoniem) meldingen te doen. Meldingen worden zorgvuldig onderzocht door de SpeakUp-contactpersoon, met inzet van interne en externe expertise waar nodig. Cosun waarborgt vertrouwelijkheid en hanteert een strikt verbod op represailles tegen medewerkers die te goeder trouw melding doen.

De werking en effectiviteit van de meldkanalen en herstelmechanismen worden periodiek beoordeeld aan de hand van audits, opvolging van meldingen en evaluatie van de afhandeling. Jaarlijks wordt een geanonimiseerde rapportage gedeeld met de centrale ondernemingsraad, de raad van beheer, de raad van toezicht en concerndirectie. Eventueel vindt naar aanleiding van bevindingen bijsturing plaats. Medewerkers worden actief geïnformeerd over de meldmogelijkheden via interne communicatiekanalen en e-learning over mensenrechten

Aanpak bij negatieve impact op medewerkers
Wanneer Cosun een materiële negatieve impact op medewerkers veroorzaakt of daaraan bijdraagt, wordt een herstelproces gestart dat in lijn is met internationale mensenrechtenstandaarden. Dit omvat het onderzoeken van klachten, het bieden van passende oplossingen en, indien nodig, samenwerking met externe autoriteiten. Cosun streeft ernaar om niet alleen de directe schade te herstellen, maar ook structurele verbeteringen door te voeren om herhaling te voorkomen. Deze aanpak is verankerd in de Human Rights Policy en wordt ondersteund door duidelijke procedures voor misstanden en remedie.

Impacts, risico's en kansen

Cosun heeft medewerkers in dienst in verschillende landen en functies, waaronder productie, logistiek, staf en management. Onze activiteiten brengen uiteenlopende arbeidsomstandigheden en veiligheidsrisico's met zich mee, met name in productie- en logistieke omgevingen. Daarnaast staan we voor uitdagingen op het gebied van arbeidsmarktkrapte, veranderende verwachtingen van medewerkers en de snelheid van technologische ontwikkelingen. We erkennen dat deze factoren zowel risico's als kansen met zich meebrengen voor de organisatie en voor medewerkers. Daarom zorgen we voor het systematisch beheren van materiële impacts, risico's en kansen op dit vlak, in lijn met de CSRD en de ESRS-standaarden.

Onderstaand overzicht toont alle materiële impacts, risico's en kansen met betrekking tot onze eigen werknemers.

Topic	Waarde-keten	Reikwijdte	Belangrijkste risico's en kansen	Belangrijkste impacts (negatief en positief)	Tijds-horizon
Ontwikkeling en aantrekken van werk-nemers	Eigen opera-ties	Alle business-groepen	**Kans:** Verwachtingen rond zingeving van werk - De externe transitie naar een meer plantaardig dieet en circulaire businessmodellen, die beide centraal staan in onze groeistrategie, maken ons tot een aantrekkelijke werkgever.	-	Korte termijn
	Eigen opera-ties	Alle business-groepen	**Risico:** Verwachtingen van nieuwe generaties - Veranderende behoeften van nieuwe generaties medewerkers (bijv. flexwerken, digitale nomaden, job rotation) sluiten niet aan bij onze meer traditionele manier van werken en leidinggeven binnen onze operaties.	-	Korte termijn
	Eigen operaties	Alle business-groepen	**Risico:** Toegenomen snelheid van ontwikkelingen - De snelheid van externe ontwikkelingen zoals digitalisering is zeer hoog, wat het uitdagend maakt om te voldoen aan verwachtingen van medewerkers en leidt tot een hogere werkdruk.	-	Korte termijn
	Eigen operaties	Alle business-groepen	**Risico:** Krapte op de arbeidsmarkt - Tekorten op de arbeidsmarkt voor (technisch) gekwalificeerd personeel kunnen leiden tot lagere productiviteit.	-	Korte termijn
	Eigen operaties	Alle business-groepen	-	**Positieve impact:** Ontwikkeling van medewerkers - Wij bieden ontwikkelingsmogelijkheden en programma's om de persoonlijke ontwikkeling van onze medewerkers te bevorderen.	Korte termijn
	Eigen operaties	Alle business-groepen		**Positieve impact:** Medewerkersbetrokkenheid - Wij hechten waarde aan medewerkersbetrokkenheid, meten de betrokkenheid jaarlijks en grijpen in waar we verbeteringen kunnen doorvoeren.	Korte termijn
Veilige en gezonde werkplek	Eigen operaties	Alle business-groepen	**Risico:** Tekort aan personeel - Een tekort aan (technisch) gekwalificeerd personeel kan de blootstelling aan veiligheidsrisico's vergroten.	-	Korte termijn
	Eigen operaties	Alle business-groepen		**Negatieve impact:** Gezondheids- en veiligheidsblootstelling van medewerkers - Onze productie- en logistieke activiteiten brengen beroepsmatige gezondheids- en veiligheidsrisico's met zich mee.	Korte termijn

Beleid ten aanzien van eigen medewerkers
Cosun beschikt over vier samenhangende beleidskaders om materiële impacts, risico's en kansen met betrekking tot eigen personeel te beheersen:
• People Development Policy
• Employee Engagement Policy
• Health & Safety Policy
• Human Rights Policy

Deze beleidskaders zijn van toepassing op alle eigen medewerkers en, waar relevant, op niet-werknemers binnen het eigen personeelsbestand. De beleidskaders zijn beschikbaar voor medewerkers via de interne communicatiekanalen van Cosun.

De People Development Policy richt zich op het aantrekken, ontwikkelen en behouden van medewerkers en ondersteunt structurele ontwikkeling via opleiding, coaching en loopbaanontwikkeling.

De Employee Engagement Policy richt zich op het meten en versterken van medewerkersbetrokkenheid en het bevorderen van dialoog en inclusiviteit binnen de organisatie.

De Health & Safety Policy heeft als doel een veilige en gezonde werkomgeving te waarborgen door het voorkomen en mitigeren van veiligheids- en gezondheidsrisico's, in overeenstemming met toepasselijke wet- en regelgeving en internationale standaarden.

De Human Rights Policy bevestigt Cosuns commitment aan internationale mensenrechtenstandaarden, waaronder de UN Guiding Principles on Business and Human Rights, ILO-conventies en OECD-richtlijnen, en is van toepassing op eigen operaties en relevante onderdelen van de waardeketen.

De implementatie en monitoring van deze beleidskaders ligt bij de verantwoordelijke functies binnen Human Resources en Safety, Health & Environment; naleving wordt periodiek geëvalueerd.

Activiteiten, doelen en voortgang

Op vele manieren werken we bij Cosun aan het creëren van een aantrekkelijke werkomgeving. We beschrijven hier nader wat we doen voor de ontwikkeling en het aantrekken van werknemers en het borgen van een veilige en gezonde werkplek.

Ontwikkeling en aantrekken van werknemers
Cosun investeert continu in het aantrekken, ontwikkelen en behouden van medewerkers om een toekomstbestendige organisatie te waarborgen. Diverse initiatieven zijn uitgerold om talentontwikkeling en betrokkenheid te versterken. Zo is een mentoringprogramma opgezet waarin ervaren professionals jonge collega's begeleiden, gericht op kennisdeling en persoonlijke groei. Ook reversed mentoring is mogelijk. Daarnaast investeren we strategisch in talent via jaarlijkse routines voor employee engagement en performance management, waarmee we medewerkers actief betrekken bij de koers van het bedrijf en hun ontwikkeling stimuleren. Inclusiviteit vormt een belangrijk speerpunt. Met awareness-sessies en gerichte trainingen bevorderen we een cultuur waarin diversiteit wordt omarmd en gelijke kansen centraal staan. Ook biedt de Cosun Academy een breed scala aan leerprogramma's en digitale modules om vaardigheden en leiderschap verder te ontwikkelen. Tot slot hanteren we een performancecyclus en voeren we skill-matrix-analyses uit om inzicht te krijgen in competenties en ontwikkelbehoeften.

De effectiviteit van deze initiatieven wordt gemeten via doelen zoals medewerkersbetrokkenheid, retentiepercentages en deelname aan ontwikkelprogramma's. Deze gegevens worden periodiek geëvalueerd om de impact op betrokkenheid en prestaties te borgen.

Binnen de Unlock 30-strategie streeft Cosun naar een Engagement Score van hoger dan 8,0 in 2030, waarmee we ons positioneren in het hoogste kwadrant van de sectorbenchmark. Dit weerspiegelt onze ambitie om een werkomgeving te creëren waarin medewerkers zich gehoord, betrokken en gemotiveerd voelen. Als doel hanteren we de gemiddelde Engagement Score, gebaseerd op onze jaarlijkse medewerkerssurvey. In 2024 bedroeg deze score 7,8, en in 2025 is deze uitgekomen op 7,5. Vergeleken met 2024 zien we in 2025 een daling, die te verklaren is door enkele reorganisaties. We leren van de feedback en zetten mogelijke verbeteringen om in acties. Voor de methodologie en aannames bij deze doelen verwijzen wij naar de appendix.

Bij het bepalen van onze strategische doelstellingen voor 2025–2030, waaronder de Engagement Score, hebben we gebruikgemaakt van benchmarking met de maakindustrie. Medewerkers hebben geen directe rol gehad in het vaststellen van deze doelen; deze zijn afgeleid van marktdata en strategische ambities. Wel vindt er structurele terugkoppeling plaats over de voortgang op deze doelstellingen. Cosun bespreekt resultaten en trends periodiek met de ondernemingsraad en teams, zodat transparantie en dialoog over performance en verbeterpunten gewaarborgd zijn.

Veilige en gezonde werkplek
Cosun zet zich actief in voor een veilige en gezonde werkomgeving en neemt structurele maatregelen om risico's te voorkomen, te mitigeren en waar nodig te herstellen. In 2024 en 2025 zijn diverse programma's en initiatieven uitgerold. Zo organiseren wij Safety Leadership-workshops om het veiligheidsbewustzijn bij leidinggevenden te versterken, en voeren we een Cosun-brede veiligheidscampagne om veiligheidsregels en best practices onder de aandacht te brengen. Daarnaast passen we de Total Productive Maintenance-systematiek (TPM) toe voor continue verbetering van processen en veiligheid in onze fabrieken.

Verder werken multidisciplinaire teams aan het analyseren van veiligheidsrisico's en het implementeren van verbetermaatregelen. Incidenten worden grondig onderzocht, zodat we structurele oplossingen kunnen doorvoeren. Met het programma Leaders leading Standards stimuleren we naleving van werkstandaarden, terwijl we met een waarschuwingssysteem zorgen dat fabrieken snel kennis met kennis elkaar delen over incidenten met een hoog risico.

We monitoren de voortgang en effectiviteit van alle maatregelen op basis van heldere doelen en door middel van interne audits en benchmarking, een vergelijk met andere organisaties in de sector.

Binnen de Unlock 30-strategie streeft Cosun naar Zero Harm, oftewel nul bedrijfsincidenten in alle activiteiten. Ons doel is om uiterlijk in 2030 een incidentfrequentie te realiseren die onder de sectorbenchmark ligt. Dit betekent dat we structureel minder incidenten willen rapporteren dan vergelijkbare bedrijven in onze sector. De scope van dit doel omvat zowel onze eigen operaties als upstream- en downstreamactiviteiten. Als meetpunt hanteren we het aantal incidenten per rapportagejaar, geregistreerd via het Cosun SHE-systeem. In 2024 was het aantal incidenten 52 en in 2025 daalde dit naar 32, waarmee we voortgang boeken richting onze Unlock 30-doelstelling. Jaarlijks monitoren we dit doel. De nul-lijn is vastgesteld op basis van interne data en externe benchmarks, en de doelstelling is gekoppeld aan 2025 als eerste evaluatiemoment. Voor de methodologieën en aannames bij deze doelen verwijzen wij naar de appendix.

De exacte benchmark wordt tijdens het schrijven van dit verslag nog vastgesteld en wordt uiterlijk in 2026 gerapporteerd.

Bij het bepalen van deze target is geen directe samenwerking geweest met medewerkers of hun vertegenwoordigers; de doelstelling is gebaseerd op externe marktdata en interne strategische ambities. Wel wordt de voortgang op deze doelstellingen periodiek teruggekoppeld aan de ondernemingsraad en relevante teams, zodat transparantie en dialoog over prestaties en verbeterpunten gewaarborgd blijven.

In appendix I geven we voor 'eigen medewerkers' (S1) de kwantitatieve resultaten weer voor:
- Kenmerken werknemers
- Aantal medewerkers niet in loondienst
- Opleiding en ontwikkeling van vaardigheden
- Veiligheid en gezondheid

Impact op consumenten en eindgebruikers (S4)

In relatie tot onze impact op consumenten en eindgebruikers (S4) stelden we in onze strategie Unlock 30 de volgende ambities vast: een specifiek portfolio aan waardevolle plantaardige producten, alternatieve producten met een lagere CO_2-impact en plantaardige eiwitten bieden en gezondheidsbevorderende ingrediënten voor dagelijkse maaltijden maken.

Deze ambities vertaalden we naar de volgende concrete doelen:

Gezondheidsbevorderende ingrediënten & groene alternatieven
2030: 30% omzet op genormaliseerde prestatie (inclusief fusies en overnames)

Strategie

Cosun biedt consumenten en eindgebruikers een ruim assortiment aan producten en ingrediënten aan. Deze ingrediënten worden toegepast in uiteenlopende voedingsmiddelen en non-foodtoepassingen. Wij spelen daarbij in op veranderende consumentenverwachtingen, toenemende aandacht voor gezondheid en duurzaamheid in de maatschappij en nieuwe regelgeving.

Impacts, risico's en kansen

Met haar producten en diensten heeft Cosun een wezenlijke impact op consumenten en eindgebruikers. We zijn ons daarvan bewust en geven hier inzicht in deze impact.

Op basis van de dubbele-materialiteitsanalyse is het sociale thema Gezondheidsbevorderende en groene alternatieven als materieel aangemerkt binnen ESRS S4. Dit thema heeft betrekking op downstreamactiviteiten in de waardeketen en is relevant voor meerdere businessgroepen van Cosun, waaronder Aviko, Cosun Beet Company, Cosun Ingredients.

Cosun onderschrijft het belang van een gebalanceerd voedingspatroon en is zich ervan bewust dat overconsumptie van voedingsmiddelen negatieve effecten kan hebben. Wij beschouwen dit als een materiële impact die vraagt om transparante en op feiten gebaseerde communicatie en naleving van voedingsrichtlijnen.

Daarnaast spelen wij actief in op de kansen die voortkomen uit veranderend consumentengedrag en de groeiende vraag naar producten en ingrediënten die bijdragen aan een meer gebalanceerd en duurzaam voedingspatroon. Wij benutten deze kansen door plantaardige eiwitten, voedingsvezels en diverse circulaire ingrediënten te produceren. Door het productportfolio verder te ontwikkelen, versterken we onze positie en spelen we optimaal in op de groeiende marktvraag waarmee we een positieve impact willen creëren.

Wij willen deze impact en kans creëren doorgerichte productontwikkeling, structurele monitoring van consumentensignalen en het bieden van transparante, op wetenschappelijke feiten gebaseerde informatie aan consumenten en eindgebruikers.

Topic	Waarde-keten	Reikwijdte	Belangrijkste risico's en kansen	Belangrijkste impacts (negatief en positief)	Tijds-horizon
Gezondheids-bevorderende en groene alternatieven	Downstream, eigen operaties	Aviko & CBC	-	**Negatieve impact:** Impact op voeding - Overmatige consumptie van suiker en gefrituurde (aardappel)producten kan een negatief effect hebben voor consumenten.	Korte termijn
	Downstream, eigen operaties	Aviko, CBC, Sensus, Cosun Ingredients	**Kans:** Gebalanceerd dieet - Veranderend consumentengedrag en voorkeuren voor meer uitgebalanceerde diëten leiden tot een hogere vraag naar gezondheidsbevorderende producten en ingrediënten.	-	Korte termijn

Beleid ten aanzien van consumenten en eindgebruikers
Cosun heeft de Nutrition Transition Policy opgesteld die zich richt op materiële impacts, risico's en kansen met betrekking tot consumenten en eindgebruikers. Dit beleid is van toepassing op alle businessgroepen en richt zich op consumenten en eindgebruikers van Cosun-producten.
Het beleid bevat kaders voor:
- de toekenning van wat onder gezondheid bevorderende ingrediënten en groene alternatieven valt;
- transparante en op wetenschappelijke feiten gebaseerde communicatie over voeding, gezondheid en duurzaamheid;
- naleving van wet- en regelgeving en gedragscodes met betrekking tot voedings-, duurzaamheids- en gezondheidsclaims;
- het borgen van wetenschappelijke onderbouwing bij voedings-, duurzaamheids-, en gezondheid gerelateerde informatie.

Het beleid volgt internationale richtlijnen en regelgeving, waaronder Europese en nationale wetgeving en codes voor voedings- en gezondheidsclaims. Voor medewerkers is het beleid beschikbaar. De implementatie en monitoring van het beleid ligt bij de verantwoordelijke functies binnen de businessgroepen en op concernniveau en wordt periodiek geëvalueerd.

Betrokkenheid bij consumenten en eindgebruikers
Cosun betrekt consumenten en eindgebruikers indirect bij besluitvorming via klant- en consumenteninteracties binnen haar businessgroepen. Deze betrokkenheid vindt plaats via onder andere klantenonderzoeken, enquêtes, klachten- en feedbackkanalen en reguliere klantcontactmomenten.

Consumenten en eindgebruikers kunnen zorgen, vragen of klachten melden via laagdrempelige communicatiekanalen, zoals telefoon, e-mail, websites en sociale media. Meldingen worden geregistreerd, beoordeeld op urgentie en opgevolgd door de verantwoordelijke afdelingen. De werking en effectiviteit van deze kanalen wordt periodiek geëvalueerd aan de hand van klanttevredenheidsonderzoeken en monitoring van diverse doelen.

Wanneer sprake is van een materieel negatieve impact op consumenten of eindgebruikers, voert Cosun herstelmaatregelen uit, waaronder het analyseren van de oorzaak, het nemen van corrigerende maatregelen en het doorvoeren van preventieve verbeteringen om herhaling te voorkomen.

In Nederland volgen wij de Reclamecode voor Voedingsmiddelen. Dit betekent onder meer dat wij geen marketingactiviteiten richten op kinderen onder de vastgestelde leeftijdsgrenzen.

Vragen met betrekking tot een gezond en duurzaam voedingspatroon worden behandeld door het Cosun Nutrition Center, zodat consumenten correcte en wetenschappelijk onderbouwde informatie ontvangen.

Activiteiten, doelen en voortgang

Het is onze ambitie het aanbod van gezondheidsbevorderende en groene alternatieven te vergroten en ook de informatievoorziening hierover te vergroten. Wij ondernemen hiervoor gerichte acties, zoals wetenschappelijk onderzoek en kennisdeling via het Cosun Nutrition Center.

Gezondheidsbevorderende en groene alternatieven verwijzen naar producten en ingrediënten die positief bijdragen aan de gezondheid van consumenten en een relatief lagere impact hebben op het milieu. Dit betreft onder andere voedingsvezels, plantaardige eiwitten en circulaire toepassingen.

De voortgang op dit thema wordt gemonitord via een strategisch doel dat het aandeel van de omzet uit gezondheidsbevorderende ingrediënten en groene alternatieven weergeeft.
De definities, classificatiecriteria, berekeningsmethodologie en aannames van dit doel zijn vastgelegd en nader toegelicht in de appendix.

Dit zijn de belangrijkste strategische acties die zijn ondernomen in 2025:
- **Gebalanceerd en duurzaam voedingspatroon**
  We zetten in op een gebalanceerd en duurzaam voedingspatroon en verminderen de uitstoot van broeikasgassen.
- **Wetenschappelijke samenwerking en kennisdeling**
  In samenwerking met zijn Wetenschappelijke Adviesraad doet het Cosun Nutrition Center onderzoek naar de plaats van onze producten en ingrediënten in een gezond en duurzaam voedingspatroon. Daarnaast organiseert het kenniscentrum expertbijeenkomsten over dit thema. Informatie hierover is beschikbaar op de website van het kenniscentrum, zodat consumenten goed overwogen keuzes kunnen maken.
- **Ingrediënten**
  We investeren in productinnovaties, nieuwe plantaardige ingrediënten en circulaire oplossingen om het portfolio verder te verduurzamen en bij te dragen aan een gebalanceerd voedingspatroon.
- **Informatieverstrekking en transparantie**
  Voor alle communicatie over voeding, gezondheid en duurzaamheid volgen wij de geldende richtlijnen en gedragscodes. Dit beschermt consumenten tegen misleidende informatie.
- **Algemene verbeterprogramma's**
  Cosun werkt aan interne documentatie om ervoor te zorgen dat de gehele organisatie correct gebruikmaakt van claims op het gebied van voeding, gezondheid en duurzaamheid.
- **Monitoring en effectiviteit**
  Om de voortgang en impact te meten hebben we doelen opgesteld, zoals het percentage omzet uit gezondheidsbevorderende ingrediënten en groene alternatieven. Deze doelen worden periodiek geëvalueerd en gekoppeld aan onze strategische doelstellingen, zodat transparantie en continue verbetering gewaarborgd zijn.

Binnen de Unlock 30-strategie streeft Cosun ernaar dat 30 procent van de totale omzet in 2030 afkomstig is van gezondheidsbevorderende ingrediënten en groene alternatieven. Dit doel weerspiegelt onze ambitie om consumenten en eindgebruikers meer toegang te bieden tot producten die bijdragen aan een gezondere en duurzamere leefstijl.

Als doel hanteren we het percentage van de totale omzet dat wordt gerealiseerd met gezondheidsbevorderende en groene alternatieven (HP/GA Health Promoting/ Green Alternative). In 2024 bedroeg dit aandeel 4,1 procent, en in 2025 zien wij een stijging naar 4,5 procent, waarmee we voortgang boeken richting onze Unlock 30-doelstelling.

Het aandeel HP/GA-omzet is gestegen door licht hogere HP/GA-sales (+3,7%) in combinatie met een dalende totale omzet, voornamelijk veroorzaakt door lagere verkopen bij CBC. De groei komt vooral uit inuline van Cosun Ingredients, non-food circulaire oplossingen binnen Duynie en de introductie van nieuwe 100% plant-based producten bij Aviko in 2025, terwijl Biobased eind 2025 is beëindigd. Daarnaast nam de omzet uit plantaardige eiwitten (Tendra) toe (+70%).

De berekening is gebaseerd op netto-omzet zoals gerapporteerd in het jaarverslag, waarbij productcategorieën die eenmaal als HP/GA zijn aangemerkt, structureel in deze categorie blijven. Voor dit doel is er geen basisjaar vastgesteld. Voor de methodologie en assumpties van dit doel verwijzen wij naar de appendix.

Bij het formuleren van dit doel hebben we geen directe sessies of interviews gehouden met consumenten of eindgebruikers. De doelstelling is tot stand gekomen op basis van uitgebreide marktanalyses, trendrapporten en consumer insights die door Corporate Development zijn verzameld in het kader van de eerdere strategie Unlock 25 en de update naar Unlock 30.

Hoewel er geen directe betrokkenheid was bij het vaststellen van het doel, worden inzichten uit externe onderzoeken en marktdata structureel meegenomen om de relevantie van onze doelstellingen te waarborgen. Daarnaast koppelt Cosun de voortgang op deze doelen terug via transparante communicatie en rapportages, zodat stakeholders inzicht hebben in de resultaten en verbeteringen.

Jaarrekening 2025

Geconsolideerde balans

(na resultaatbestemming; in miljoenen EUR)

	Toelichting	31-12-2025	31-12-2024
Activa			
Vaste activa			
Immateriële vaste activa	(1)	55,1	67,8
Materiële vaste activa	(2)	1.194,2	1.157,7
Financiële vaste activa	(3)	57,5	60,3
		1.306,8	**1.285,8**
Vlottende activa			
Voorraden	(4)	818,3	804,7
Vorderingen en overlopende activa	(5)	531,7	470,1
Liquide middelen	(6)	118,1	167,6
		1.468,1	1.442,4
Totaal activa		**2.774,9**	**2.728,2**
Passiva			
Groepsvermogen			
Eigen vermogen	(7)	1.601,9	1.610,2
Aandeel derden	(8)	23,2	19,7
		1.625,1	**1.629,9**
Voorzieningen	(9)	98,6	78,7
Langlopende schulden	(10)	346,0	171,8
Kortlopende schulden	(11)		
Kredietinstellingen en schulden met een financieringskarakter		37,2	171,5
Overige schulden en overlopende passiva		668,0	676,3
		705,2	**847,8**
Totaal passiva		**2.774,9**	**2.728,2**

Geconsolideerde winst-en-verliesrekening

(in miljoenen EUR)

Over het jaar	Toelichting	2025	2024
Netto-omzet	(14)	3.173,2	3.439,1
Wijziging in voorraden gereed product		20,3	- 2,3
Overige bedrijfsopbrengsten	(15)	15,1	19,0
Som der bedrijfsopbrengsten		**3.208,6**	**3.455,8**
Kosten van grond- en hulpstoffen	(16)	1.950,6	2.115,9
Kosten uitbesteed werk en andere externe kosten	(17)	609,7	637,8
Lonen en salarissen	(18)	312,7	289,6
Sociale lasten	(18)	96,1	94,3
Afschrijvingen op immateriële en materiële vaste activa	(1 - 2)	148,5	138,0
Waardeverminderingen en andere waardeveranderingen op immateriële en materiële vaste activa	(1 - 2)	55,1	0,3
Overige bedrijfskosten	(19)	8,3	4,8
Som der bedrijfslasten		**3.181,0**	**3.280,7**
Bedrijfsresultaat		**27,6**	**175,1**
Rentebaten en soortgelijke opbrengsten		11,6	19,7
Rentelasten en soortgelijke kosten		- 29,4	- 26,3
Totaal financiële baten en lasten	(20)	**- 17,8**	**- 6,6**
Resultaat uit gewone bedrijfsuitoefening vóór belastingen		**9,8**	**168,5**
Belastingen resultaat uit gewone bedrijfsuitoefening	(21)	- 3,7	- 47,5
Resultaat deelnemingen		1,1	1,2
Resultaat uit gewone bedrijfsuitoefening na belastingen		**7,2**	**122,2**
Aandeel derden in resultaat		- 5,2	- 4,8
Nettoresultaat		**2,0**	**117,4**

Geconsolideerd kasstroomoverzicht

(in miljoenen EUR)

Over het jaar	Toelichting	2025	2024
Bedrijfsresultaat		27,6	175,1
Afschrijvingen op (im)materiële vaste activa		148,5	137,9
Andere waardeveranderingen		55,1	0,3
Winst/(verlies) bij afstoting van (im)materiële en financiële vaste activa		8,2	8,2
Amortisatie negatieve goodwill		- 2,1	- 2,2
Mutatie voorzieningen	(23)	20,3	9,7
Mutatie werkkapitaal (exclusief liquide middelen en kortlopend bankkrediet)	(23)	- 27,0	- 49,0
Kasstroom uit bedrijfsoperaties		**230,6**	**280,0**
Ontvangen/(betaalde) rente		- 12,9	- 9,1
Ontvangen/(betaalde) winstbelasting		- 56,5	- 74,7
Ontvangen dividend		1,4	1,0
Overige mutaties		- 0,9	- 3,2
		- 68,9	- 86,0
Kasstroom uit operationele activiteiten		**161,7**	**194,0**
Investeringen in (im)materiële vaste activa		- 245,8	- 271,2
Ontvangsten uit desinvesteringen (im)materiële vaste activa		13,3	10,3
Ontvangsten langlopende vorderingen		1,6	1,4
Uitgaven langlopende vorderingen		- 9,2	- 5,1
Verwervingen groepsmaatschappijen		- 6,7	1,2
Verwerving niet-geconsolideerde deelnemingen		-	- 4,3
Ontvangsten uit hoofde van verkoop groepsmaatschappijen		-	0,1
Kasstroom uit investeringsactiviteiten		**- 246,8**	**- 267,6**
Bruto uitkering i.v.m. uitkeringsregeling bietenleveringen en bedrijfsbeëindigingsregeling	(30)	- 3,4	- 2,5
Opgenomen langlopende schulden	(23)	203,8	12,3
Afgelost op langlopende schulden	(23)	- 3,0	- 7,5
Afgelost op leaseverplichtingen	(23)	- 1,4	- 0,7
Opgenomen kortlopende schulden kredietinstellingen en schulden met een financieringskarakter		16,8	19,5
Afgelost op kortlopende schulden kredietinstellingen en schulden met een financieringskarakter		- 170,0	- 4,9
Kasstroom uit financieringsactiviteiten		**42,8**	**16,2**
Koers- en omrekeningsverschillen		- 7,2	3,0
Mutatie liquide middelen		**- 49,5**	**- 54,4**
Liquide middelen aan het begin van het jaar		167,6	222,0
Liquide middelen aan het eind van het jaar		**118,1**	**167,6**

Grondslagen van waardering en resultaatbepaling van de (geconsolideerde) jaarrekening

Algemeen

Coöperatie Koninklijke Cosun U.A. (hierna: Cosun), gevestigd in Breda en geregistreerd onder kamer van koophandel-nummer 20028699, bewerkt en verwerkt grondstoffen van veelal agrarische oorsprong tot producten voor de internationale voedingsmiddelenindustrie en foodservice (horeca en groothandel) of tot eindproducten die via de detailhandel naar de consument gaan. Daarnaast verwerkt het concern organische reststromen tot bijvoorbeeld non-foodtoepassingen, diervoeding en bio-energie.

De activiteiten kunnen als volgt worden ingedeeld:

- Suikeractiviteiten: Suiker en bio-energie uit reststromen.
- Aardappelactiviteiten: Aardappelproducten, zoals koelverse, diepgevroren, gedroogde aardappelproducten en aardappelspecialiteiten.
- Ingrediënten: plantaardige ingrediënten voor duurzame leefstijl (inuline) en proteïne.
- Co-producten: diervoeding en zetmeel.

Continuïteit

Deze jaarrekening is opgesteld uitgaande van de continuïteitsveronderstelling.

Toegepaste standaarden

De jaarrekening is opgesteld volgens de wettelijke bepalingen van Titel 9 Boek 2 Burgerlijk Wetboek (BW) en de stellige uitspraken van de Richtlijnen voor de jaarverslaggeving, die uitgegeven zijn door de Raad voor de Jaarverslaggeving. Bij het weergeven van de enkelvoudige winst-en-verliesrekening is gebruikgemaakt van de vrijstellingen van artikel 402 Boek 2 BW.

Gebruik van oordelen, schattingen en onzekerheden

Bij toepassing van de grondslagen en regels voor het opstellen van de geconsolideerde jaarrekening vormt de leiding van de vennootschap zich verschillende oordelen en schattingen die essentieel kunnen zijn voor de in de geconsolideerde jaarrekening opgenomen bedragen. Indien het voor het gegeven van het in artikel 2:362 lid 1 BW genoemde vereiste inzicht noodzakelijk is, is de aard van deze oordelen en schattingen inclusief de bijbehorende veronderstellingen opgenomen in de toelichting op de desbetreffende jaarrekeningposten. De significante oordelen, schattingen en onzekerheden zien voornamelijk toe op:

- het bepalen van de beste schatting van voorzieningen uit hoofde van claims, geschillen en rechtsgedingen;
- het bepalen van de omvang van een bijzondere waardevermindering;
- het bepalen van de kostprijs en daarmee de voorraadwaardering.

Grondslagen voor consolidatie

In de geconsolideerde jaarrekening worden de financiële gegevens opgenomen van Cosun en van de groepsmaatschappijen waarop overheersende zeggenschap kan worden uitgeoefend. Geacquireerde groepsmaatschappijen worden in de consolidatie betrokken vanaf het moment dat overheersende zeggenschap op het zakelijke en het financiële beleid kan worden uitgeoefend. Hierbij worden mede in aanmerking genomen: de financiële instrumenten die potentiële stemrechten bevatten indien deze economische betekenis hebben. De resultaten van verkochte groepsmaatschappijen worden verwerkt tot het moment van beëindiging van overheersende zeggenschap.

In de geconsolideerde jaarrekening zijn de onderlinge vorderingen, schulden en transacties geëlimineerd, evenals de daarop binnen Cosun geboekte maar nog niet gerealiseerde winsten. De groepsmaatschappijen zijn integraal geconsolideerd, waarbij het aandeel van derden afzonderlijk tot uitdrukking is gebracht. Joint ventures worden proportioneel geconsolideerd.

Verbonden partijen

Van transacties met verbonden partijen is sprake wanneer een relatie bestaat tussen de onderneming en een natuurlijk persoon of entiteit die verbonden is met de onderneming. Dit betreffen onder meer de relaties tussen Cosun en haar leden, bestuurders en functionarissen op sleutelposities en hun nauwe verwanten. Onder transacties wordt verstaan: een overdracht van middelen, diensten of verplichtingen, ongeacht of er een bedrag in rekening is gebracht.

Transacties van betekenis met verbonden partijen worden toegelicht voor zover deze niet onder normale marktvoorwaarden zijn aangegaan. Hiervan wordt toegelicht: de aard en de omvang van de transactie en andere informatie die nodig is voor het verschaffen van het inzicht. In 2025 hebben zich geen transacties met verbonden partijen voorgedaan op niet-zakelijke grondslag.

Lijst van kapitaalbelangen

Bij de Kamer van Koophandel is een tot de jaarrekening behorende lijst met gegevens over groepsmaatschappijen en overige belangen neergelegd, conform artikelen 379 lid 5 en 414 Boek 2 BW.

Acquisities en desinvesteringen

In 2025 heeft Cosun de volgende acquisities en desinvesteringen gedaan:

- Op 23 juni 2025 heeft Duynie Holding B.V. 100% van de aandelen in Transportes Manzanero SL verworven. (geconsolideerd)
- Op 11 augustus 2025 hebben er kapitalisatie rondes in FUMI Holding B.V. plaatsgevonden. Het belang van Cosun Strategic Ventures B.V. is hierdoor verminderd naar 15,2%. (niet geconsolideerd)
- Op 1 oktober 2025 is Cosun Ingredients Holding B.V. opgericht onder Cosun Holding B.V. (geconsolideerd)

In 2024 heeft Cosun de volgende acquisities en desinvesteringen gedaan:

- Per 21 februari 2024 heeft Cosun Strategic Ventures B.V. een belang verworven in PeakBridge Growth II SCA SICAV RAIF en per 12 december 2024 is er een additionele investering gedaan, waardoor het totaalbelang in 2024 uitkomt op 6,2%. (niet geconsolideerd)
- Per 1 maart 2024 is Floating Photovoltaic Power Plant Dinteloord 1 B.V. geliquideerd. (geconsolideerd)
- Op 15 mei 2024 is het belang van 16,0% in FUMI Holding B.V. verhangen van Cosun Protein B.V. naar Cosun Strategic Ventures B.V. (niet geconsolideerd)
- Op 15 mei 2024 heeft Cosun Strategic Ventures B.V. 3,1% van de aandelen in FUMI Holding B.V. verworven, waardoor het totale belang is uitgebreid naar 19,1%. (niet geconsolideerd)
- Op 1 oktober 2024 is Duynie Ingredients B.V. gefuseerd met Novidon B.V. (geconsolideerd)
- Per 26 december 2024 is Aviko RUS LLC geliquideerd. (geconsolideerd)

Algemeen grondslagen voor activa en verplichtingen

Activa en verplichtingen worden in het algemeen gewaardeerd tegen de verkrijgings- of vervaardigingsprijs of de actuele waarde (vervolgwaardering). Indien geen specifieke waarderingsgrondslag is vermeld, vindt waardering plaats tegen de verkrijgingsprijs. Een actief wordt in de balans opgenomen wanneer het waarschijnlijk is dat de toekomstige economische voordelen naar de onderneming zullen toevloeien en de waarde daarvan betrouwbaar kan worden vastgesteld. Een verplichting wordt in de balans opgenomen wanneer het waarschijnlijk is dat de afwikkeling daarvan gepaard zal gaan met een uitstroom van middelen en de omvang van het bedrag daarvan betrouwbaar kan worden vastgesteld. De opbrengsten en kosten worden toegerekend aan de periode waarop zij betrekking hebben. De jaarrekening is opgemaakt op 6 mei 2026.

Vergelijking met voorgaand jaar

De gehanteerde grondslagen van waardering en van resultaatbepaling zijn ongewijzigd gebleven ten opzichte van het voorgaande jaar. De cijfers van vorig boekjaar worden gecorrigeerd indien dit noodzakelijk is voor een verbeterd inzicht.

Grondslagen voor de omrekening van vreemde valuta's

De rapporteringsvaluta, die gelijk is aan de functionele valuta, van de jaarrekening van Cosun is de euro (EUR). Monetaire en niet-monetaire activa en passiva in vreemde valuta worden omgerekend in de functionele valuta tegen de koers per balansdatum. De uit de afwikkeling en omrekening voortvloeiende koersverschillen komen ten gunste of ten laste van de winst-en-verliesrekening. De uit transacties in vreemde valuta's voortvloeiende kosten en opbrengsten, respectievelijk monetaire vorderingen en schulden, worden omgerekend tegen de functionele valutakoers op transactiedatum, respectievelijk de koers op balansdatum. De hierbij optredende koersverschillen worden ten gunste, respectievelijk ten laste van de winst-en-verliesrekening gebracht. De netto-investering in buitenlandse deelnemingen wordt omgerekend tegen de koers per balansdatum. De in vreemde valuta's uitgedrukte posten in de winst-en-verliesrekening van buitenlandse deelnemingen worden omgerekend tegen de koers op transactiedatum. Koersresultaten voortkomend uit deze omrekeningen worden rechtstreeks ten gunste of ten laste van de wettelijke reserve koersverschillen als onderdeel van het eigen vermogen van Cosun gebracht, indien van toepassing onder aftrek van belastingeffecten. Goodwill van derden ontstaan door verwerving van een bedrijfsuitoefening in het buitenland en daarmee samenhangende aanpassingen van de boekwaarde van activa en verplichtingen naar de reële waarde, worden aangemerkt als activa en verplichtingen van de bedrijfsuitoefening in het buitenland en omgerekend tegen de koers per balansdatum. Als een buitenlandse activiteit geheel of gedeeltelijk wordt verkocht, wordt het betreffende bedrag uit de wettelijke reserve koersverschillen overgeboekt naar de overige reserves. Koersresultaten op langetermijnfinanciering en op financiële instrumenten die zijn aangegaan ter afdekking van koersrisico's inzake buitenlandse deelnemingen, worden op overeenkomstige wijze behandeld.

Salderen

Een actief en een post van het vreemd vermogen worden gesaldeerd in de jaarrekening opgenomen uitsluitend indien en voor zover:

- een deugdelijk juridisch instrument beschikbaar is om het actief en de post van het vreemd vermogen gesaldeerd en simultaan af te wikkelen; en
- het stellige voornemen bestaat om het saldo als zodanig of beide posten simultaan af te wikkelen.

Financiële instrumenten

In de jaarrekening zijn de volgende categorieën primaire financiële instrumenten opgenomen: verstrekte leningen, handelsvorderingen en overige vorderingen, liquide middelen, aangetrokken leningen, overige financiële verplichtingen, handelsschulden en overige te betalen posten. Daarnaast zijn in de jaarrekening tevens afgeleide financiële instrumenten (derivaten) opgenomen.

Primaire financiële instrumenten

Primaire financiële instrumenten, die zijn onderkend in de vorige paragraaf 'Financiële instrumenten', worden tijdens de eerste opname verwerkt tegen reële waarde. Hierbij worden de direct toerekenbare transactiekosten in de eerste opname meegenomen. Na eerste opname worden de primaire financiële instrumenten gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs op basis van de effectieve-rentemethode. Door de toepassing van de effectieve-rentemethode worden transactiekosten als onderdeel van de effectieve rente in de winst-en-verliesrekening verwerkt.

Verstrekte leningen en overige vorderingen worden gecorrigeerd indien er een objectieve aanwijzing bestaat voor een bijzonder waardeverminderingsverlies. Voor elke categorie financiële activa en financiële verplichtingen, zowel in de balans opgenomen als niet in de balans opgenomen, wordt de reële waarde toegelicht, tenzij het verschil tussen boekwaarde en reële waarde van geringe betekenis is. Bij de liquide middelen is de reële waarde gelijk aan de nominale waarde en de liquide middelen staan, tenzij anders vermeld, ter vrije beschikking van Cosun.

Afgeleide financiële instrumenten (derivaten)

Valutaderivaten, rentederivaten en goederentermijncontracten
Cosun gebruikt derivaten om de prijs-, valuta- en renterisico's van zowel balansposities als zeer waarschijnlijk geachte toekomstige in- en verkopen af te dekken. Ter afdekking van deze risico's worden valutatermijncontracten, renteswaps, goederentermijncontracten en andere derivaten afgesloten. Derivaten worden bij eerste opname gewaardeerd tegen reële waarde, en vervolgens verantwoord tegen kostprijs of lagere marktwaarde. Om de resultaten uit waardeveranderingen van de derivaten en de afgedekte posities en transacties gelijktijdig in de winst-en-verliesrekening te verwerken, wordt door Cosun kostprijs-hedge-accounting toegepast.

Cosun documenteert het volgende:
- de algemene hedgestrategie, hoe de hedgerelaties passen in de doelstellingen van risicobeheer en de verwachting aangaande de effectiviteit van deze hedgerelaties;
- de in het soort hedgerelatie betrokken hedge-instrumenten en afgedekte posities.

Als derivaten kwalificeren voor kostprijs-hedge-accounting dan worden deze als volgt verantwoord:
- Indien de afgedekte post tegen kostprijs in de balans wordt verwerkt, dan wordt ook het derivaat tegen kostprijs gewaardeerd.
- Zolang de afgedekte post in de kostprijshedgerelatie nog niet in de balans verwerkt wordt, wordt het hedge-instrument niet geherwaardeerd. Dit geldt bijvoorbeeld in geval van de hedge van het valutarisico van een toekomstige transactie.
- Indien de afgedekte post een monetaire post in vreemde valuta betreft, wordt het derivaat, voor zover het valuta-elementen in zich heeft, gewaardeerd tegen de contante koers op balansdatum. Indien het derivaat valuta-elementen in zich heeft, dient het verschil tussen de contante koers die geldt op het moment van afsluiten van het derivaat en de termijnkoers waartegen het derivaat zal worden afgewikkeld te worden verdeeld over de looptijd van het derivaat, omdat dit verschil hoofdzakelijk een gevolg is van renteverschillen. Dit is bijvoorbeeld het geval bij afdekking van balansposten in vreemde valuta, zoals debiteuren en leningen, door middel van valutatermijncontracten.
- Cosun toetst periodiek de effectiviteit van de hedgerelaties. Indien de kritische kenmerken van het hedge-instrument en van de afgedekte positie niet aan elkaar gelijk zijn of zijn geweest, is dit een indicatie dat de kostprijshedge een ineffectief deel bevat.
- Het eventuele ineffectieve deel wordt bepaald door middel van de dollar-offsetmethode.
- Indien en voor zover de ineffectiviteit per balansdatum op cumulatieve basis in een verlies resulteert, wordt de ineffectiviteit verwerkt in de winst-en-verliesrekening. Dit betekent dat indien het hedge-instrument een negatieve waardeontwikkeling ten opzichte van de kostprijs heeft, ineffectiviteit wordt verwerkt in de winst-en-verliesrekening voor zover de cumulatieve negatieve reële-waardeverandering van het hedge-instrument in absolute termen groter is dan de tegenovergestelde reële-waardeverandering van de afgedekte positie.
- Indien de verwachte transactie niet meer plaatsvindt, waardoor het derivaat niet langer voldoet aan de voorwaarden voor kostprijs-hedge-accounting, of wordt verkocht, wordt de cumulatieve winst of het cumulatieve verlies verantwoord in de winst-en-verliesrekening.

Immateriële vaste activa

Goodwill is het positieve verschil tussen de verkrijgingsprijs en de reële waarde van de identificeerbare activa en passiva van de overgenomen partij op overnamedatum. Goodwill betaald bij de acquisitie van buitenlandse groepsmaatschappijen en deelnemingen wordt omgerekend tegen de koers op moment van verkrijging.
De geactiveerde goodwill wordt lineair afgeschreven over de geschatte economische levensduur, over het algemeen tussen 5 en 20 jaar.

Overige immateriële vaste activa (exclusief CO_2-emissierechten) worden gewaardeerd tegen verkrijgingsprijs verminderd met de cumulatieve afschrijvingen en andere waardeverminderingen. Afschrijving geschiedt lineair op basis van de geschatte economische levensduur van de overige immateriële activa, over het algemeen tussen de 3 en 5 jaar. Cosun heeft 'om niet' CO_2-emissierechten verkregen. Toegekende emissierechten worden initieel gewaardeerd tegen de verkrijgingsprijs. In het geval van een voorzien tekort worden rechten aangeschaft. Deze aangekochte rechten worden gewaardeerd tegen verkrijgingprijs en worden op het moment van gebruik ten laste van het resultaat gebracht. De vervolgwaardering van de aangekochte emissierechten vindt plaats tegen verkrijgingsprijs minus cumulatieve afschrijvingen.

Kosten van ontwikkeling (intern gegenereerd)
De kosten van ontwikkeling worden geactiveerd indien voldaan is aan de daaraan gestelde voorwaarden ter zake van de technische, commerciële en financiële haalbaarheid. Ter hoogte van de balanswaarde wordt een wettelijke reserve aangehouden.
De kosten van ontwikkeling van het ontwerp van een nieuw product worden lineair afgeschreven op basis van de geschatte economische levensduur.

Materiële vaste activa

De bedrijfsgebouwen en -terreinen, machines en installaties en andere vaste bedrijfsmiddelen worden gewaardeerd tegen verkrijgings- of vervaardigingsprijs, inclusief direct toerekenbare kosten verminderd met de cumulatieve afschrijvingen en andere waardeverminderingen. Subsidies en investeringspremies worden in mindering gebracht op de verkrijgingsprijs van de activa waarop deze betrekking hebben.

De afschrijvingen worden berekend als een percentage over de verkrijgings- of vervaardigingsprijs volgens de lineaire methode op basis van de economische levensduur, rekening houdend met de restwaarde. Op bedrijfsterreinen en materiële vaste bedrijfsactiva in uitvoering en vooruitbetaald wordt niet afgeschreven. Indien de verwachting omtrent de afschrijvingsmethode, gebruiksduur en/of restwaarde in de loop van de tijd wijzigingen ondergaat, worden zij als een schattingswijziging verantwoord.

In de verkrijgings- of vervaardigingsprijs worden de kosten van groot onderhoud opgenomen vanaf het eerste moment van verwerking van het actief. Deze worden, conform de componentenbenadering, afgeschreven over de geschatte termijn waarvoor het onderhoud is gepleegd. Alle overige onderhoudskosten worden direct in de winst-en-verliesrekening verwerkt.

Voor verplichtingen tot herstel na afloop van het gebruik van het actief (ontmantelingskosten) wordt een voorziening getroffen voor het verwachte bedrag op het moment van activering. Dit bedrag wordt verwerkt als onderdeel van de boekwaarde van het actief waartegenover voor het gehele bedrag een voorziening wordt gevormd.

Financiële vaste activa

Niet geconsolideerde deelnemingen waarin invloed van betekenis kan worden uitgeoefend worden gewaardeerd volgens de vermogensmutatiemethode (nettovermogenswaarde). Wanneer 20% of meer van de stemrechten uitgebracht kan worden, wordt ervan uitgegaan dat er invloed van betekenis is. De nettovermogenswaarde wordt berekend volgens de grondslagen die gelden voor deze jaarrekening. Indien de waardering van een deelneming volgens de nettovermogenswaarde negatief is, wordt deze op nihil gewaardeerd. Indien en voor zover Cosun in deze situatie geheel of gedeeltelijk instaat voor de schulden van de deelneming, dan wel het stellige voornemen heeft de deelneming tot betaling van haar schulden in staat te stellen, wordt hiervoor een voorziening getroffen. Een vervolgens verkregen aandeel in de winst van de deelneming wordt pas weer verwerkt indien en voor zover het cumulatief niet-verwerkte aandeel in het verlies is ingelopen. Indien en voor zover Cosun niet zonder beperking uitkering van de positieve resultaten van de deelnemingen die worden gewaardeerd volgens de vermogensmutatiemethode aan haar kan bewerkstelligen, worden de resultaten in een wettelijke reserve opgenomen.

De eerste waardering van gekochte deelnemingen is gebaseerd op de reële waarde van de identificeerbare activa en passiva op het moment van acquisitie. Voor de vervolgwaardering worden de grondslagen toegepast die gelden voor deze jaarrekening, uitgaande van de waarden bij eerste waardering. Na toepassing van de vermogensmutatiemethode bepaalt Cosun of het noodzakelijk is om voor de deelneming een verlies wegens bijzondere waardevermindering op te nemen. Cosun bepaalt op elke verslagdatum of er objectieve aanwijzingen zijn dat de deelneming een bijzondere waardevermindering heeft ondergaan. Als dat het geval is, berekent Cosun het bedrag aan bijzondere waardevermindering als zijnde het verschil tussen de realiseerbare waarde van de deelneming en de boekwaarde en verantwoordt zij het bedrag in de winst-en-verliesrekening.

Deelnemingen waarop geen invloed van betekenis kan worden uitgeoefend, worden gewaardeerd tegen verkrijgingsprijs. Indien sprake is van een bijzondere waardevermindering vindt waardering plaats tegen de realiseerbare waarde; afwaardering vindt plaats ten laste van de winst-en-verliesrekening.

De onder financiële vaste activa opgenomen vorderingen worden initieel gewaardeerd tegen de reële waarde. Vervolgens worden deze vorderingen gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs, rekening houdend met een eventuele bijzondere waardevermindering zoals beschreven in de paragraaf bijzondere waardeverminderingen van vaste activa. Onder de overige vorderingen zijn ook de langlopende overlopende activa opgenomen, waaronder vooruitbetalingen. De toerekening van vooruitbetaalde bedragen aan opvolgende perioden vindt stelselmatig plaats.

Bijzondere waardeverminderingen van vaste activa

Cosun verantwoordt immateriële, materiële en financiële vaste activa. Cosun beoordeelt op iedere balansdatum of er aanwijzingen zijn dat een vast actief aan een bijzondere waardevermindering onderhevig kan zijn. Indien dergelijke indicaties aanwezig zijn, wordt de realiseerbare waarde van het actief vastgesteld. Indien het niet mogelijk is de realiseerbare waarde voor het individuele actief te bepalen, wordt de realiseerbare waarde bepaald van de kasstroom genererende eenheid waartoe het actief behoort. Van een bijzondere waardevermindering is sprake als de boekwaarde van een actief hoger is dan de realiseerbare waarde; de realiseerbare waarde is de hoogste van de opbrengstwaarde en de bedrijfswaarde. De realiseerbare waardebepaling is van toepassing op vaste activa, met uitzondering van financiële instrumenten, hiervoor is een ander passage opgenomen in deze paragraaf.

Cosun beoordeelt op iedere balansdatum of er aanwijzingen zijn of een voorheen genomen bijzondere waardevermindering van een vast actief niet meer bestaat of is afgenomen. Indien dergelijke indicaties aanwezig zijn, wordt de realiseerbare waarde van het actief of de kasstroom genererende eenheid vastgesteld. Een voorheen verwerkte bijzondere waardevermindering wordt alleen teruggenomen als de aannames gebruikt voor het bepalen van de realiseerbare waarde zijn gewijzigd sinds de laatste bijzondere waardevermindering. Indien wordt vastgesteld dat een bijzondere waardevermindering die in het verleden verantwoord is, niet meer bestaat of is afgenomen, dan wordt de toegenomen boekwaarde van de desbetreffende activa niet hoger gesteld dan de boekwaarde die bepaald zou zijn indien geen bijzondere waardevermindering voor het actief zou zijn verantwoord. Een bijzondere waardevermindering van goodwill wordt niet teruggenomen.

Voor financiële instrumenten beoordeelt Cosun op iedere balansdatum of er objectieve aanwijzingen zijn voor bijzondere waardeverminderingen van een financieel actief of een groep van financiële activa. Bij objectieve aanwijzingen voor bijzondere waardeverminderingen bepaalt de vennootschap de omvang van het verlies uit hoofde van de bijzondere waardeverminderingen, en verwerkt dit direct in de winst-en-verliesrekening. Bij financiële activa die gewaardeerd zijn tegen geamortiseerde kostprijs wordt de omvang van de bijzondere waardevermindering bepaald als het verschil tussen de boekwaarde van het actief en de best mogelijke schatting van de toekomstige kasstromen, contant gemaakt tegen de effectieve rentevoet van het financiële actief, zoals die is bepaald bij de eerste verwerking van het instrument.

Een voorheen verwerkt waardeverminderingsverlies dient te worden teruggenomen indien de afname van de waardevermindering verband houdt met een objectieve gebeurtenis na afboeking. De terugname wordt beperkt tot maximaal het bedrag dat nodig is om het actief te waarderen op de geamortiseerde kostprijs op het moment van de terugname, als geen sprake geweest zou zijn van een bijzondere waardevermindering. Het teruggenomen verlies wordt in de winst-en-verliesrekening verwerkt.

Voorraden

Grond- en hulpstoffen worden gewaardeerd tegen aanschafprijs op basis van de methode 'first-in, first-out' (FIFO).
Gereed product wordt gewaardeerd tegen vervaardigingsprijs, waarin worden opgenomen: de aanschafkosten van gebruikte grond- en hulpstoffen en de overige kosten die rechtstreeks aan de vervaardiging kunnen worden toegerekend. Voorts wordt een deel van de indirecte kosten over het tijdvak van vervaardiging aan de vervaardigingsprijs toegerekend. Het in de vervaardigingsprijs opgenomen gedeelte voor de bietenprijs is de basisprijs voor ledenbieten óf de contractprijs voor niet-leden. De ledentoeslag maakt geen onderdeel uit van de voorraadwaardering, deze wordt aan de kosten van grond- en hulpstoffen toegevoegd op het moment dat de voorraad gereed product is verkocht.

Handelsgoederen worden gewaardeerd tegen verkrijgingsprijs. De verkrijgingsprijs omvat de inkoopprijs en bijkomende kosten. Terreinen worden in geval van projectontwikkeling gewaardeerd tegen de stichtingskosten. Dit zijn de historische aanschaffingskosten van de grond en de overige kosten die rechtstreeks aan de ontwikkeling kunnen worden toegerekend. Bij de waardering van de voorraden wordt rekening gehouden met de op balansdatum opgetreden waardeverminderingen op basis van de lagere opbrengstwaarde. De opbrengstwaarde is de geschatte verkoopprijs onder aftrek van direct toerekenbare verkoopkosten. Bij de bepaling van de opbrengstwaarde wordt rekening gehouden met de incourantheid van de voorraden.

Vorderingen

De vorderingen, waaronder begrepen overlopende activa, worden bij eerste verwerking opgenomen tegen de reële waarde en vervolgens gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs. In een marktconforme transactie is de reële waarde nagenoeg gelijk aan de nominale waarde van een vordering bij eerste verwerking. Noodzakelijk geachte voorzieningen voor het risico van oninbaarheid worden in mindering gebracht. Deze voorzieningen worden bepaald op basis van individuele beoordeling van de vorderingen.

Reële waarde

Onder reële waarde wordt verstaan: het bedrag waarvoor een actief kan worden verhandeld of een verplichting kan worden afgewikkeld tussen ter zake goed geïnformeerde partijen die tot een transactie bereid en onafhankelijk van elkaar zijn.

Geamortiseerde kostprijs

De geamortiseerde kostprijs is het bedrag waarvoor een financieel actief of financiële verplichting na eerste verwerking in de balans wordt opgenomen verminderd met aflossingen op de hoofdsom, vermeerderd of verminderd met de via de effectieve-rentemethode bepaalde cumulatieve amortisatie van het verschil tussen dat eerste bedrag en het aflossingsbedrag en verminderd met eventuele afboekingen (direct, dan wel door het vormen van een voorziening) wegens bijzondere waardeverminderingen of oninbaarheid.

Eigen vermogen

Op grond van de Richtlijn voor de Jaarverslaggeving 620 wordt in de geconsolideerde jaarrekening het direct door leden opeisbare deel (2,0%) van het gestort aandelenkapitaal en de hiermee onlosmakelijk samenhangende verplichting tot uitbetaling (2,0%) van de aanspraak op UB bij bedrijfsbeëindiging conform artikel 5.1 van het reglement Uitkeringsregeling Bietenleveringen (UB) als vreemd vermogen geclassificeerd. In de enkelvoudige jaarrekening wordt het door de leden opeisbare gedeelte geclassificeerd als eigen vermogen. Derhalve ontstaat er een verschil tussen het eigen vermogen in de geconsolideerde en enkelvoudige jaarrekening.

Voor zover leden aanspraken hebben uit hoofde van de Uitkeringsregeling Bietenleveringen worden deze op het moment van uitkering ten laste van het vermogen gebracht. De raad van beheer heeft op grond van artikel 5.3 van het reglement de discretionaire bevoegdheid uitkeringen, welke niet uit hoofde van bedrijfsbeëindiging zijn, na raadpleging van raad van toezicht en ledenraad, niet goed te keuren. In 2025 en 2024 heeft de raad van beheer van deze bevoegdheid geen gebruikgemaakt.

Aandeel derden

Het aandeel in het resultaat dat niet aan Cosun toekomt ('aandeel derden') als onderdeel van het groepsvermogen wordt gewaardeerd tegen het bedrag van het netto-belang in de netto-activa van de desbetreffende groepsmaatschappijen.

Voorzieningen

Een voorziening wordt gevormd indien:
- er een (in rechte afdwingbare of feitelijke) verplichting is, op grond van een gebeurtenis uit het verleden;
- er een betrouwbare schatting kan worden gemaakt;
- het waarschijnlijk is dat voor de afwikkeling van die verplichting een uitstroom van middelen noodzakelijk is.

De voorzieningen worden gewaardeerd tegen de beste schatting van de bedragen die noodzakelijk zijn om de verplichtingen per balansdatum af te wikkelen. De voorzieningen worden gewaardeerd tegen de nominale waarde van de uitgaven die naar verwachting noodzakelijk zijn om de verplichtingen af te wikkelen, tenzij het effect van de tijdswaarde van geld materieel is. Indien een lid ledenleveringsbewijzen verkrijgt, geldt een standaard betalingsregeling. De contante waarde van het nog te betalen deel is als vordering verantwoord.

Indien het effect van de tijdswaarde materieel is, worden de voorzieningen gewaardeerd tegen contante waarde. De mutatie in de voorziening als gevolg van rentetoevoeging wordt als interestlast verantwoord onder de financiële lasten.

Pensioenen en andere uitgestelde personeelsbeloningen

Nederlandse pensioenregelingen
Op de Nederlandse pensioenregelingen zijn de bepalingen van de Nederlandse Pensioenwet van toepassing en worden op verplichte, contractuele of vrijwillige basis premies aan pensioenfondsen en verzekeringsmaatschappijen betaald door de groep. Uitgangspunt is dat de in de verslagperiode te verwerken pensioenlast gelijk is aan de over die periode aan het pensioenfonds verschuldigde pensioenpremies. Voor zover de verschuldigde premies op balansdatum nog niet zijn voldaan, wordt hiervoor een verplichting opgenomen. Als de op balansdatum reeds betaalde premies de verschuldigde premies overtreffen, wordt een overlopende actiefpost opgenomen voor zover sprake zal zijn van terugbetaling door het fonds of van verrekening met in de toekomst verschuldigde premies.

Verder wordt op balansdatum een voorziening opgenomen voor bestaande additionele verplichtingen ten opzichte van het fonds en de werknemers, indien het waarschijnlijk is dat voor de afwikkeling van die verplichtingen een uitstroom van middelen zal plaatsvinden en de omvang van de verplichtingen betrouwbaar kan worden geschat.

Het al dan niet bestaan van additionele verplichtingen wordt beoordeeld aan de hand van de uitvoeringsovereenkomst met het fonds, de pensioenovereenkomst met de werknemers en andere toezeggingen aan de werknemers. De voorziening wordt gewaardeerd tegen de beste schatting van de contante waarde van de bedragen die noodzakelijk zijn om de verplichtingen op balansdatum af te wikkelen.

Buitenlandse pensioenregelingen
Pensioenregelingen die vergelijkbaar ingericht zijn en functioneren op de wijze waarop het Nederlandse pensioenstelsel is ingericht en functioneert, met een strikte scheiding tussen de verantwoordelijkheden van en een risicodeling tussen de betrokken partijen (onderneming, fonds en deelnemers), worden verwerkt en gewaardeerd conform Nederlandse pensioenregelingen. Voor buitenlandse regelingen die niet vergelijkbaar zijn met de wijze waarop het Nederlandse pensioenstelsel is ingericht en functioneert, wordt een beste schatting gemaakt van de op balansdatum bestaande verplichting. Deze verplichting wordt vervolgens gewaardeerd op basis van een in Nederland algemeen aanvaardbaar geachte actuariële waarderingsmethodiek.

Andere uitgestelde personeelsbeloningen
Voor andere uitgestelde personeels-beloningen (zoals jubileumuitkeringen) worden voorzieningen opgenomen. Deze voorzieningen worden opgenomen tegen contante waarde en de berekening wordt gebaseerd op gedane toezeggingen, blijfkans en arbeidsduur.

Milieu en grondbergingen
Voorzieningen ten aanzien van milieu en grondbergingen worden opgenomen indien wet- en regelgeving of het beleid van de onderneming leidt tot een verplichting tot opruimen. Indien op grond van toekomstige wetgeving een verplichting tot opruiming ontstaat wordt een voorziening gevormd zodra het vrijwel zeker is dat deze wet in werking treedt.

Voorziening voor verlieslatende contracten
De voorziening voor verlieslatende contracten betreft de beste schatting van het negatieve verschil tussen de verwachte voordelen uit de door de onderneming na de balansdatum te ontvangen prestaties en de onvermijdbare kosten om aan de verplichtingen te voldoen. De onvermijdbare kosten zijn de kosten die tenminste moeten worden gemaakt om van de overeenkomst af te komen, zijnde de laagste van enerzijds de kosten bij het voldoen aan de verplichtingen en anderzijds de verschuldigde vergoedingen of boetes bij het niet voldoen aan de verplichtingen.

Negatieve goodwill

Negatieve goodwill wordt gezien het langlopende karakter verantwoord onder de langlopende schulden. Voor zover de negatieve goodwill betrekking heeft op verwachte toekomstige verliezen en lasten, waarmee rekening is gehouden in het overnameplan en die betrouwbaar kunnen worden vastgesteld, wordt dit gedeelte van de negatieve goodwill ten gunste van het resultaat gebracht naarmate deze verliezen zich voordoen. Voor zover de negatieve goodwill geen betrekking heeft op de verwachte toekomstige verliezen geschiedt de vrijval ten gunste van het resultaat, naar rato van het gewogen gemiddelde van de resterende levensduur van de verworven afschrijfbare activa. Voor zover de negatieve goodwill uitkomt boven de reële waarde van de geïdentificeerde niet-monetaire activa wordt het meerdere direct in de winst-en-verliesrekening verwerkt.

Langlopende leaseverplichtingen

De beoordeling of een overeenkomst een lease bevat, vindt plaats op grond van de economische realiteit op het tijdstip van het aangaan van het contract.

Cosun als lessee
In geval van financiële leasing (waarbij de voor- en nadelen verbonden aan de eigendom van het lease-object geheel of nagenoeg geheel door de lessee worden gedragen) worden het lease-object en de daarmee samenhangende schuld bij het aangaan van de overeenkomst in de balans verwerkt tegen de reële waarde van het lease-object op het moment van het aangaan van de leaseovereenkomst of, indien dit lager is, tegen de contante waarde van de minimale leasebetalingen. De initiële directe kosten van de lessee worden opgenomen in de eerste verwerking van het actief. De leasebetalingen worden gesplitst in rentelasten en aflossing van de uitstaande verplichting, waarmee een constante rentevoet wordt bereikt over de resterende netto-verplichting.

Het geactiveerde lease-object wordt afgeschreven over de kortste termijn van de leaseperiode of de gebruiksduur van het object, in geval er geen redelijke zekerheid is dat de lessee aan het einde van de leaseperiode eigenaar wordt.

In geval van operationele leasing worden de leasebetalingen lineair over de leaseperiode ten laste van de winst-en-verliesrekening gebracht.

Langlopende schulden

Bij de eerste opname van langlopende schulden worden deze opgenomen tegen reële waarde. Indien de vervolgwaardering niet tegen reële waarde met verwerking van waardeveranderingen in de winst-en-verliesrekening plaatsvindt, wordt bij de eerste waardering de reële waarde verminderd met de direct daaraan toe te rekenen transactiekosten.

De langlopende schulden worden na de eerste waardering gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs volgens de effectieve-rentemethode.

Kortlopende schulden

Bij de eerste opname van kortlopende schulden worden deze opgenomen tegen reële waarde. Indien de vervolgwaardering niet tegen reële waarde met verwerking van waardeveranderingen in de winst-en-verliesrekening plaatsvindt, wordt bij de eerste waardering de reële waarde verminderd met de direct daaraan toe te rekenen transactiekosten.

Financiële verplichtingen behorend tot de handelsportefeuille worden na de eerste waardering gewaardeerd tegen reële waarde zonder aftrek van eventuele transactiekosten bij vervreemding. Baten of lasten die voortvloeien uit veranderingen in de reële waarde worden verwerkt in de winst-en-verliesrekening.

De overige kortlopende schulden worden na de eerste waardering gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs volgens de effectieve-rentemethode.

Niet langer in de balans opnemen van financiële instrumenten

Een financieel instrument wordt niet langer in de balans opgenomen indien een transactie ertoe leidt dat alle, of nagenoeg alle, rechten op economische voordelen en alle, of nagenoeg alle, risico's met betrekking tot de positie aan een derde zijn overgedragen.

Bepaling van het resultaat

Netto-omzet
Netto-omzet omvat de opbrengsten uit levering van goederen en levering van diensten onder aftrek van kortingen en dergelijke en van over de omzet geheven belastingen en na eliminatie van transacties binnen de groep. Omzet wordt alleen verantwoord als er een redelijke zekerheid bestaat dat toekomstige voordelen naar de onderneming zullen toevloeien, deze voordelen betrouwbaar kunnen worden geschat, de kosten en mogelijke retouren van goederen betrouwbaar kunnen worden ingeschat en er geen sprake van aanhoudende betrokkenheid van de rechtspersoon bij de goederen is.

Verkoop van goederen
De opbrengsten uit de verkoop van goederen worden verwerkt zodra alle belangrijke rechten en risico's met betrekking tot de eigendom van de goederen zijn overgedragen aan de koper. De verkoop van goederen bevat over het algemeen één prestatieverplichting en dat betreft de feitelijke levering. In geval er sprake is van meerdere prestatieverplichtingen in een overeenkomst wordt de totale transactieprijs aan de prestatieverplichtingen toegerekend naar rato van de waarde van de prestatieverplichtingen.

Levering van diensten
Verantwoording van opbrengsten uit de levering van diensten geschiedt naar rato van de geleverde prestaties, gebaseerd op de verrichte diensten tot aan de balansdatum in verhouding tot de in totaal te verrichten diensten. De levering van diensten bevat één prestatieverplichting. In geval er sprake is van meerdere prestatieverplichtingen in een overeenkomst wordt de totale transactieprijs aan de prestatieverplichtingen toegerekend naar rato van de waarde van de prestatieverplichtingen.

Exploitatiesubsidies
Exploitatiesubsidies worden verantwoord zodra sprake is van een redelijke mate van zekerheid dat de subsidie wordt ontvangen en voldaan wordt aan de daaraan verbonden voorwaarden. De subsidie wordt ten gunste van de winst-en-verliesrekening van het jaar gebracht waarin de gesubsidieerde kosten zijn gemaakt of waarin de opbrengsten zijn gederfd waarvoor de subsidie is ontvangen.

Overige bedrijfsopbrengsten
Onder overige bedrijfsopbrengsten worden resultaten verantwoord die niet rechtstreeks samenhangen met de levering van goederen en diensten in het kader van de normale, niet incidentele bedrijfsactiviteiten. Deze opbrengsten worden verantwoord in het jaar waarin zij zijn gerealiseerd.

Kosten
De kosten worden bepaald met inachtneming van de hiervoor reeds vermelde grondslagen van waardering en toegerekend aan het verslagjaar waarop zij betrekking hebben. (Voorzienbare) verplichtingen en mogelijke verliezen die hun oorsprong vinden voor het einde van het boekjaar worden in acht genomen indien zij voor het opmaken van de jaarrekening bekend zijn geworden en wordt voldaan aan de voorwaarden voor het opnemen van voorzieningen. Leden ontvangen uit hoofde van geleverde bieten een ledentoeslag die als kosten van grond- en hulpstoffen is verwerkt in de jaarrekening.

Lonen, salarissen en sociale lasten worden op grond van de arbeidsvoorwaarden verwerkt in de winst-en-verliesrekening voor zover ze verschuldigd zijn aan werknemers respectievelijk de belastingautoriteit. Een verplichting wordt opgenomen als er een aantoonbare of onvoorwaardelijke verbintenis bestaat om een ontslag-of transitievergoeding te betalen. Als het ontslag onderdeel is van een reorganisatie worden de kosten van een ontslag- of transitievergoeding opgenomen in een voorziening reorganisatiekosten tot het moment dat de bedragen aan de werknemer zijn voldaan. Cosun heeft alle pensioenregelingen verwerkt volgens de verplichtingenbenadering. De over het verslagjaar verschuldigde premie wordt als last verantwoord.

Afschrijvingen, waardeverminderingen en andere waardeveranderingen op immateriële en materiële vaste activa
Immateriële vaste activa inclusief goodwill en materiële vaste activa worden vanaf het moment van gereedheid voor ingebruikneming afgeschreven over de verwachte toekomstige gebruiksduur van het actief. Over terreinen wordt niet afgeschreven.

Indien een schattingswijziging plaatsvindt van de toekomstige gebruiksduur, dan worden de toekomstige afschrijvingen aangepast.

Boekwinsten uit de incidentele verkoop van immateriële en materiële vaste activa zijn begrepen onder de overige bedrijfsopbrengsten. Boekverliezen zijn begrepen onder de overige bedrijfskosten.

Indien de boekwaarde van een vast actief hoger is dan de realiseerbare waarde, wordt het verschil als een bijzonder waardeverminderingsverlies onmiddellijk als last onder de waardeverminderingen en andere waardeveranderingen op immateriële en materiële vaste activa verantwoord.

Een terugneming van een in eerdere jaren verantwoord bijzonder waardeverminderingsverlies wordt onder de waardeverminderingen en andere waardeveranderingen op immateriële en materiële vaste activa verwerkt, voor zover de terugneming het gevolg is van een wijziging in de gehanteerde schattingen en de boekwaarde niet hoger wordt dan de boekwaarde die zou zijn bepaald indien geen bijzonder waardeverminderingsverlies was verantwoord.

Financiële baten en lasten

Rentebaten en rentelasten
Rentebaten en rentelasten worden tijdsevenredig verwerkt, rekening houdend met de effectieve rentevoet van de desbetreffende activa en passiva. Bij de verwerking van de rentelasten wordt rekening gehouden met de verantwoorde transactiekosten op de ontvangen leningen.

Koersverschillen
Koersverschillen die optreden bij de afwikkeling of omrekening van monetaire posten worden in de winst-en-verliesrekening verwerkt in de periode dat zij zich voordoen.

Belastingen

De belasting over het resultaat wordt berekend over het resultaat voor belastingen in de winst-en-verliesrekening, rekening houdend met beschikbare, fiscaal compensabele verliezen uit voorgaande boekjaren (voor zover niet opgenomen in de latente belastingvorderingen) en vrijgestelde winstbestanddelen en na bijtelling van niet-aftrekbare kosten. Tevens wordt rekening gehouden met wijzigingen die optreden in de latente belastingvorderingen en latente belastingschulden uit hoofde van wijzigingen in het te hanteren belastingtarief.

Latente belastingvorderingen, waaronder die uit hoofde van te verrekenen fiscale verliezen, worden gewaardeerd voor zover waarschijnlijk wordt geacht dat deze in de toekomst realiseerbaar zijn, berekend tegen het belastingpercentage op het verwachte moment van realisatie. Voor zover fiscale waarderingen afwijken van de vermelde waarderingsgrondslagen en daar uitgestelde belastingverplichtingen uit voortvloeien, wordt voor deze verplichtingen een voorziening voor latente belastingen getroffen, berekend tegen het belastingpercentage op het verwachte moment van belastingbetaling. Latente belastingen worden gewaardeerd tegen nominale waarde.

De latente belastingvorderingen en -verplichtingen worden gesaldeerd indien en voor zover voldaan is aan de volgende criteria:
- Cosun beschikt over een deugdelijk juridisch instrument om de over een verslagjaar te vorderen belasting te verrekenen met de over dat verslagjaar verschuldigde belasting; en
- De belastinglatenties houden verband met winstbelastingen die door dezelfde fiscale autoriteit worden geheven op dezelfde belastbare rechtspersoon of dezelfde fiscale eenheid.

Pijler 2 strekt tot implementatie van een nieuwe belastingwet, die bewerkstelligt dat multinationale groepen met een omzet van EUR 750,0 miljoen of meer ten minste effectief 15,0% aan belasting over hun winst betalen. Pijler 2 is in Nederland bekrachtigd en van toepassing met ingang van 31 december 2023. Cosun valt onder de nieuwe Pijler 2-wetgeving. Voor bepaalde entiteiten binnen de groep is een top-up tax verschuldigd, deze belastingverplichting is opgenomen als een acute belastingschuld in de balans. Binnen Cosun zijn fiscale eenheden van toepassing. In de jaarrekening van de groepsmaatschappijen (dochters) die een fiscale eenheid vormen wordt een belastinglast doorberekend op basis van het commerciële resultaat van die dochter. Het bedrag aan vennootschapsbelasting dat door deze dochters is verschuldigd wordt verrekend met de vennootschap (moeder) die aan het hoofd van de betreffende fiscale eenheid staat.

Aandeel in resultaat van ondernemingen waarin wordt deelgenomen

Het aandeel in het resultaat van ondernemingen waarin wordt deelgenomen omvat het aandeel van Cosun in de resultaten van deze deelnemingen (indien de deelneming wordt gewaardeerd op basis van nettovermogenswaarde) dan wel het ontvangen dividend of overige-waarde-correctie (indien de deelneming wordt gewaardeerd tegen verkrijgingsprijs).

Nettoresultaat

Het nettoresultaat is een niet-gedefinieerde term binnen de Richtlijnen voor de Jaarverslaggeving. Het nettoresultaat wordt berekend door het resultaat uit gewone bedrijfsuitoefening vóór de post belastingen te verminderen met de post belastingen resultaat uit gewone bedrijfsuitoefening, verminderd of vermeerderd met het resultaat uit deelnemingen en verminderd met het aandeel derden in het resultaat.

Kasstroomoverzicht

Het kasstroomoverzicht is opgesteld op basis van de indirecte methode. Kasstromen in buitenlandse valuta's zijn omgerekend tegen de koers op transactiedatum. Ontvangsten en uitgaven uit hoofde van interest, ontvangen dividenden en winstbelastingen zijn opgenomen onder de kasstroom uit operationele activiteiten.

De aankoopprijs van verworven en de verkoopprijs van verkochte groepsmaatschappijen zijn opgenomen onder de kasstroom uit investeringsactiviteiten. De in deze groepsmaatschappijen aanwezige geldmiddelen zijn op de aankoopprijs respectievelijk de verkoopprijs in aftrek gebracht.

Toelichting op de geconsolideerde jaarrekening

(in miljoenen EUR)

(1) Immateriële vaste activa

Het verloop van de immateriële vaste activa is als volgt weer te geven:

	Goodwill	Overige immateriële vaste activa	Totaal
Cumulatieve aanschafwaarde per 1 januari 2025	280,8	67,5	348,3
Cumulatieve afschrijvingen en andere waardeveranderingen per 1 januari 2025	234,5	46,0	280,5
BOEKWAARDE PER 1 JANUARI 2025	**46,3**	**21,5**	**67,8**
Mutaties:			
- Investeringen	3,9	6,6	10,5
- Desinvesteringen	-	- 8,7	- 8,7
- Overboeking van materiële vaste activa	-	0,3	0,3
- Afschrijvingen	- 8,9	- 4,3	- 13,2
- Bijzondere waardevermindering	-	- 1,6	- 1,6
BOEKWAARDE PER 31 DECEMBER 2025	**41,3**	**13,8**	**55,1**
Cumulatieve aanschafwaarde per 31 december 2025	284,7	65,7	350,4
Cumulatieve afschrijvingen en andere waardeveranderingen per 31 december 2025	243,4	51,9	295,3

Goodwill

De goodwill verband houdend met acquisities, wordt in minimaal 5 en maximaal 20 jaar afgeschreven. Deze termijn wordt per transactie bepaald op basis van de verwachte economische levensduur. Een termijn van 20 jaar geldt voor investeringen die een strategisch karakter hebben en een verwachte economische levensduur van minimaal 20 jaar.

Overige immateriële vaste activa

Onder overige immateriële activa vallen software- en licentie-uitgaven en CO_2-rechten. Software en licentie-uitgaven worden lineair afgeschreven over een periode van 3 tot 5 jaar. CO_2-rechten worden ten laste van het resultaat gebracht naar rato van het werkelijk verbruik. De reële waarde van de CO_2-rechten, inclusief de om niet verkregen rechten, bedraagt EUR 63,7 miljoen (2024: EUR 54,0 miljoen) en de boekwaarde van de CO_2-rechten EUR 5,7 miljoen (2024: EUR 10,0 miljoen).

(2) Materiële vaste activa

Het verloop van de materiële vaste activa is als volgt weer te geven:

	Bedrijfs-gebouwen en terreinen	Machines en installaties	andere vaste bedrijfs-middelen	In uitvoering en vooruitbetaald	Niet aan de bedrijfs-uitoefening dienstbaar	Totaal
Cumulatieve aanschafwaarde per 1 januari 2025	623,5	2.030,0	163,2	188,2	37,3	3.042,2
Cumulatieve afschrijvingen en andere waardeveranderingen per 1 januari 2025	335,1	1.400,5	127,9	0,3	20,7	1.884,5
BOEKWAARDE PER 1 JANUARI 2025	**288,4**	**629,5**	**35,3**	**187,9**	**16,6**	**1.157,7**
Mutaties:						
- Investeringen	39,2	63,6	9,7	129,3	2,5	244,3
- Desinvesteringen	- 0,1	- 3,2	- 0,1	-9,4	-	- 12,8
- Consolidaties en deconsolidaties	-	0,1	0,7	-	-	0,8
- Overboeking	9,5	164,3	12,1	- 185,9	-	-
- Overboeking naar immateriële vaste activa	-	-	-	- 0,3	-	-0,3
- Afschrijvingen	- 18,8	- 104,1	- 12,4	-	-	- 135,3
- Bijzondere waardeverminderingen	- 2,8	- 43,3	- 0,6	- 6,8	-	- 53,5
- Koersverschillen	- 2,3	- 1,3	- 0,3	- 2,8	-	-6,7
BOEKWAARDE PER 31 DECEMBER 2025	**313,1**	**705,6**	**44,4**	**112,0**	**19,1**	**1.194,2**
Cumulatieve aanschafwaarde per 31 december 2025	669,8	2.253,5	185,3	119,1	39,8	3.267,5
Cumulatieve afschrijvingen en andere waardeveranderingen per 31 december 2025	356,7	1.547,9	140,9	7,1	20,7	2.073,3

	Bedrijfs-gebouwen en terreinen	Machines en installaties	andere vaste bedrijfs-middelen	In uitvoering en vooruitbetaald	Niet aan de bedrijfs-uitoefening dienstbaar	Totaal
Cumulatieve aanschafwaarde per 1 januari 2024	600,3	1.907,6	154,6	107,9	31,7	2.802,1
Cumulatieve afschrijvingen en andere waardeveranderingen per 1 januari 2024	317,6	1.304,8	117,1	-	20,7	1.760,2
BOEKWAARDE PER 1 JANUARI 2024	**282,7**	**602,8**	**37,5**	**107,9**	**11,0**	**1.041,9**
Mutaties:						
- Investeringen	27,1	106,1	8,3	95,6	11,9	249,0
- Desinvesteringen	- 3,0	- 2,1	- 0,3	- 0,3	- 6,3	- 12,0
- Consolidaties en deconsolidaties	-	-	-	-	-	-
- Overboeking	- 2,1	17,2	0,4	- 15,5	-	-
- Overboeking naar immateriële vaste activa	-	-	-	- 0,2	-	-0,2
- Afschrijvingen	- 17,5	- 95,7	- 10,8	-	-	- 124,0
- Bijzondere waardeverminderingen	-	-	-	- 0,3	-	-0,3
- Koersverschillen	1,2	1,2	0,2	0,7	-	3,3
BOEKWAARDE PER 31 DECEMBER 2024	**288,4**	**629,5**	**35,3**	**187,9**	**16,6**	**1.157,7**
Cumulatieve aanschafwaarde per 31 december 2024	623,5	2.030,0	163,2	188,2	37,3	3.042,2
Cumulatieve afschrijvingen en andere waardeveranderingen per 31 december 2024	335,1	1.400,5	127,9	0,3	20,7	1.884,5

De verwachte economische levensduur en de daarop gebaseerde afschrijvingstermijn zijn voor bedrijfsgebouwen 10 tot 40 jaar, voor machines en installaties 10 tot 20 jaar en voor andere vaste bedrijfsmiddelen gemiddeld 3 tot 5 jaar. De verzekerde waarde van gebouwen, machines en installaties en inventaris bedraagt EUR 4,4 miljard (2024: EUR 4,4 miljard).

Ten laste van het resultaat van het boekjaar is een bijzondere waardevermindering gebracht van EUR 53,5 miljoen. Dit houdt met name verband met de bijzondere waardevermindering op de materiële vaste activa van de productiefaciliteiten in Zwolle en Roosendaal. Tegenover de bruto bijzondere waardevermindering van materiële vaste activa van EUR 45,5 miljoen, die ten laste van het resultaat van het boekjaar is verwerkt, staat een latente belastingvordering van EUR 11,7 miljoen. Het bedrag van de waardevermindering is bepaald op basis van kasstroomprognoses. De gehanteerde methode en belangrijkste veronderstellingen die hierbij zijn gehanteerd, zijn als volgt:

- gebruik van een post-tax WACC van 9,25%;
- gebruik van een vaste groeifactor van 2%.
- voor de kasstromen na 5 jaar is een terminale waarde gebruikt op basis van de vaste groei factor;
- de productiefaciliteiten in Zwolle en Roosendaal worden samen gekenmerkt als één kasstroom genererende eenheid.

De realiseerbare waarde is gevoelig voor wijzigingen in de disconteringsvoet en kasstroomaannames. Een wijziging van de disconteringsvoet met 0,5%-punt beïnvloedt de realiseerbare waarde met circa EUR 5,0 miljoen, terwijl een kasstroomwijziging van EUR 1,0 miljoen leidt tot een effect van circa EUR 10,0 miljoen op de bedrijfswaarde.

De investeringen in uitvoering van EUR 129,3 betreft voornamelijk aanpassingen van productiecapaciteit, vervangingsinvesteringen en investeringen in verduurzaming van onze productieprocessen.

Van de gebouwen met een boekwaarde van EUR 4,2 miljoen (2024: EUR 4,7 miljoen) en van de machines en installaties met een boekwaarde van EUR 1,8 miljoen (2024: EUR 5,1 miljoen) is de groep geen juridisch, maar wel economisch eigenaar door middel van financiële leasecontracten.

(3) Financiële vaste activa

Het verloop van de financiële vaste activa is als volgt weer te geven:

	Deel-nemingen	Vorderingen op leden	Latente belasting-vorderingen	Overige effecten	Overige vorderingen	Totaal
Stand per 1 januari 2025	3,7	3,7	6,6	13,2	33,1	60,3
Mutaties:						
- Toevoegingen en verstrekkingen	-	1,4	-	3,4	4,4	9,2
- Aflossingen en onttrekkingen	-	-	- 0,3	-	- 1,3	- 1,6
- Mutaties ten gunste/laste van het resultaat	-	- 1,4	17,9	-	- 0,1	16,4
- Aandeel in resultaat deelnemingen	1,1	-	-	-	-	1,1
- Ontvangen dividend	- 1,4	-	-	-	-	- 1,4
- Reclassificatie naar kortlopende vorderingen/ voorzieningen	-	-	-	-	- 26,5	- 26,5
BOEKWAARDE PER 31 DECEMBER 2025	**3,4**	**3,7**	**24,2**	**16,6**	**9,6**	**57,5**

	Deel-nemingen	Vorderingen op leden	Latente belasting-vorderingen	Overige effecten	Overige vorderingen	Totaal
Stand per 1 januari 2024	3,5	2,3	6,6	9,0	45,0	66,4
Mutaties:						
- Toevoegingen en verstrekkingen	-	1,5	0,8	4,3	3,6	10,2
- Aflossingen en onttrekkingen	-	-	- 0,9	- 0,1	- 0,4	- 1,4
- Mutaties ten gunste/laste van het resultaat	-	- 0,1	-	-	- 0,8	- 0,9
- Aandeel in resultaat deelnemingen	1,2	-	-	-	-	1,2
- Ontvangen dividend	- 1,0	-	-	-	-	-1,0
- Reclassificatie naar kortlopende vorderingen/ voorzieningen	-	-	0,1	-	- 14,3	- 14,2
BOEKWAARDE PER 31 DECEMBER 2024	**3,7**	**3,7**	**6,6**	**13,2**	**33,1**	**60,3**

Deelnemingen
De post deelnemingen heeft onder meer betrekking op het niet-geconsolideerde belang in Aviko Kloosterboer Verpakkingen B.V. en het Spaanse aardappelspecialiteitenbedrijf Eurofrits S.A. Aangezien op deze belangen invloed van betekenis kan worden uitgeoefend worden ze gewaardeerd op basis van de nettovermogenswaarde. In de post deelnemingen waren investeringen inbegrepen waar geen invloed van betekenis op uitgeoefend wordt. Deze investeringen zijn gereclassificeerd naar overige effecten, omdat dit een beter inzicht geeft in de mutatie van de financiële vaste activa.

Vorderingen op leden
De niet rentedragende vorderingen op leden (EUR 3,7 miljoen) betreft de netto-contante waarde van het lange termijndeel van de nog te storten bedragen op uitgegeven ledenleveringsbewijzen (2024: EUR 3,7 miljoen).

Latente belastingvorderingen
De post latente belastingvorderingen betreft de waardering van beschikbare verliescompensatie en tijdelijke verschillen tussen de fiscale en commerciële waardering. Van de latente belastingvorderingen is EUR 2,0 miljoen (2024: EUR 0,6 miljoen) naar verwachting verrekenbaar binnen één jaar.

Het bedrag aan voorwaartse verliescompensatie, voor zover niet in de balans opgenomen onder de latente belastingvorderingen en andere tijdelijke verschillen, bedraagt bruto EUR 24,2 miljoen (2024: EUR 31,0 miljoen). Voor zover deze verliezen niet voorwaarts kunnen worden aangewend, komen deze te vervallen. Tevens is er geen latente belastingvordering opgenomen voor een brutobedrag van EUR 32,5 miljoen (2024: EUR 27,8 miljoen) wat toeziet op de afschrijvingsbeperking van gebouwen.

Overige effecten
In de post deelnemingen waren investeringen inbegrepen waar geen invloed van betekenis op uitgeoefend wordt. Om deze reden worden deze investeringen gewaardeerd tegen verkrijgingsprijs minus eventuele bijzondere waardeverminderingen. Deze investeringen zijn gereclassificeerd naar overige effecten, omdat dit een beter inzicht geeft in de mutatie van de financiële vaste activa. De overige effecten betreft de participatie in enkele venture funds en start-up-entiteiten.

Overige vorderingen
In 2023 is een lening aan SVZ International B.V. verstrekt met een variabele rente. Eind 2025 bedraagt de hoofdsom van de SVZ-lening EUR 25,0 miljoen (2024: EUR 40,0 miljoen). Deze lening is volledig als kortlopend opgenomen, aangezien de lening in 2026 afloopt. De resterende overige vorderingen betreffen onder andere een lening, installaties die zijn geplaatst door Cosun en worden afgelost door leveranciers op basis van geleverde producten en langlopende vooruitbetalingen.

(4) Voorraden

	31-12-2025	31-12-2024
Terreinen	3,6	4,5
Grond- en hulpstoffen	90,9	96,7
Gereed product en handelsgoederen	723,8	703,5
	818,3	**804,7**

Van de voorraden is EUR 51,6 miljoen (2024: EUR 36,0 miljoen) gewaardeerd tegen lagere opbrengstwaarde. In 2025 bedraagt het bedrag van de afwaardering dat als last in de winst-en-verliesrekening is opgenomen EUR 10,6 miljoen (2024: EUR 17,0 miljoen).

De voorraad terreinen betreft grond die ontwikkeld wordt in het kader van het bedrijventerrein AFC Nieuw Prinsenland bij Dinteloord. De reële waarde van deze terreinen bedraagt minimaal EUR 11,6 miljoen.

Op de voorraden rust voor een maximum van EUR 7,5 miljoen (2024: EUR 4,2 miljoen) een pandrecht ten behoeve van de bank.

(5) Vorderingen en overlopende activa

	31-12-2025	31-12-2024
Vorderingen op handelsdebiteuren	381,9	329,0
Terug te vorderen winstbelasting	15,1	3,8
Overige belastingvorderingen	65,0	60,7
Overige vorderingen en overlopende activa	69,7	76,6
	531,7	**470,1**

Vorderingen op handelsdebiteuren
Op de vorderingen op handelsdebiteuren is de noodzakelijk geachte voorziening voor oninbaarheid in mindering gebracht. De voorziening voor oninbaarheid bedraagt EUR 2,4 miljoen (2024: EUR 4,3 miljoen).

Overige vorderingen en overlopende activa
Dit betreft onder andere vooruitbetalingen EUR 19,3 miljoen (2024: EUR 13,3 miljoen), het kortlopend deel van de verstrekte lening aan SVZ International B.V. EUR 25,0 miljoen (2024: EUR 15,0 miljoen), nog te factureren bedragen EUR 12,5 miljoen (2024: EUR 19,6 miljoen).

(6) Liquide middelen

Een bedrag van EUR 0,7 miljoen (2024: EUR 4,9 miljoen) staat niet ter vrije beschikking.

(7) Eigen vermogen

Voor een specificatie van het eigen vermogen wordt verwezen naar de toelichting op de enkelvoudige jaarrekening. Het geconsolideerde overzicht van het totaalresultaat ziet er als volgt uit:

	2025	2024
Nettoresultaat	2,0	117,4
Omrekeningsverschillen buitenlandse deelnemingen	- 7,3	3,8
Totaalresultaat van Cosun	**- 5,3**	**121,2**

(8) Aandeel derden

	2025	2024
Stand per 1 januari	19,7	16,4
Mutaties:		
- Aandeel in resultaten	5,2	4,8
- Kapitaalmutaties en wijziging in consolidatie	0,5	1,2
- Dividend en liquidatie-uitkeringen	- 1,2	- 3,0
- Koersverschillen en overige mutaties	- 1,0	0,3
STAND PER 31 DECEMBER	**23,2**	**19,7**

Het aandeel derden bestaat voornamelijk uit het aandeel van derden in de aardappelverwerkende fabriek Gansu Aviko Potato Processing Co. Ltd., Rain Biomasse Wärme GmbH, Eemshaven Sugar Terminal C.V..

(9) Voorzieningen

	31-12-2025	31-12-2024
Pensioenen en overige uitgestelde personeelsbeloningen	53,4	44,9
Latente belastingverplichtingen	7,0	8,2
Milieu- en grondbergingsvoorziening	10,5	14,2
Verlieslatende contracten	21,7	10,5
Overige voorzieningen	6,0	0,9
	98,6	**78,7**

De voorzieningen hebben voor EUR 46,4 miljoen (2024: EUR 31,3 miljoen) een langlopend karakter.

Het verloop van de voorzieningen kan als volgt worden weergegeven:

	Pensioenen en andere uitgestelde personeels-beloningen	Latente belasting-verplichtingen	Milieu- en grondbergings-voorziening	Verlieslatende contracten	Overige Voorzieningen	Totaal
Stand per 1 januari 2025	44,9	8,2	14,2	10,5	0,9	78,7
Mutaties:						
- Consolidatie en deconsolidatie	-	-	-	-	0,8	0,8
- Verandering disconteringsvoet	- 0,5	-	-	-	-	- 0,5
- Toevoegingen	10,3	2,0	6,5	21,7	5,2	45,7
- Onttrekkingen	- 1,1	- 3,1	- 6,1	- 10,5	- 0,9	- 21,7
- Mutatie ten gunste/laste van het resultaat	- 0,2	- 0,1	- 4,1	-	-	- 4,4
STAND PER 31 DECEMBER 2025	**53,4**	**7,0**	**10,5**	**21,7**	**6,0**	**98,6**

De mutaties ten gunste/laste van het resultaat zien met name toe op vrijval van de betreffende posten.

Pensioenen en andere uitgestelde personeelsbeloningen

Binnen Cosun zijn diverse pensioenregelingen en andere uitgestelde personeelsbeloningen van toepassing.

De regelingen voor levenslang pensioen voor de medewerkers van Cosun Holding B.V., Coöperatie Cosun (waaronder Cosun Beet Company), Sensus B.V., Limako B.V., Stichting IRS en stichting Cosun Nutrition Center worden uitgevoerd binnen het ondernemingspensioenfonds Cosun.

Ondernemingspensioenfonds	Geschatte dekkingsgraad per 31-12-2025	Basiskenmerk pensioenregeling 31-12-2025
Stichting pensioenfonds Cosun	129,6	Middelloonregeling

De beleidsdekkingsgraad bedraagt 125,7%.

Tot en met eind 2025 betreft de pensioenregeling een geïndexeerde middelloonregeling op basis van een vaste premie. Het ondernemingspensioenfonds kent een voorwaardelijke indexatie voor zowel actieven als inactieven.
Het bestuur van het pensioenfonds beslist jaarlijks in hoeverre de pensioenaanspraken van actieven en pensioenaanspraken en pensioenuitkeringen van inactieven worden aangepast. De jaarlijkse opbouw betreft maximaal 1,875% van de pensioengrondslag en is afhankelijk van de verschuldigde premie. Het streef-opbouwpercentage is 1,875%. Het pensioengevend salaris is gemaximeerd op het voor het betreffende jaar geldende fiscale maximum.

Vanaf 1 januari 2026 is de pensioenregeling omgezet naar een solidaire premieregeling in het kader van de Wet Toekomst Pensioenen met de volgende kenmerken:
- Vaste premie-inleg van cumulatief 28% van de pensioensalarissom, wat resulteert in een premie-inleg voor de deelnemers van 30% van de pensioengrondslag;
- Deelnemers hebben een persoonlijk pensioenvermogen, maar risico's worden collectief gedeeld;
- Het pensioenvermogen wordt collectief belegd;
- Bevat een solidariteitsreserve, die gebruikt wordt om verlagingen van de pensioenuitkering zoveel mogelijk aan te vullen;
- Rendementen worden verdeeld via vooraf vastgestelde toedelingsregels afhankelijk van leeftijd (lifecycle-principe);
- Een collectieve uitkeringsfase met gelijke stijgingen en een 3-jaars spreidingsmethodiek;
- Het pensioengevend salaris is gemaximeerd op het voor het betreffende jaar geldende fiscale maximum.

Ook wordt een aantal regelingen uitgevoerd binnen een bedrijfstakpensioenfonds of in eigen beheer (jubileum- en overlijdensregelingen) van de betreffende onderneming. Bij de uitvoering van de diverse regelingen worden de reglementen uitgevoerd als omschreven in de arbeidsvoorwaarden en wordt rekening gehouden met de lokale wettelijke kaders.

De voornaamste actuariële veronderstellingen die gehanteerd worden, betreffen:

	2025	2024
Disconteringsvoet	4,0%	3,5%
Algemene salarisstijgingen	2,1%	2,4%

Door Stichting pensioenfonds Cosun wordt de prognosetafel AG2024 (2024: prognosetafel AG2024), onder toepassing van leeftijd- en inkomensafhankelijke correctiefactoren op basis van het ervaringssterftemodel van Sprenkels, gehanteerd als overlevingstafel.

De waarde op overnamedatum en de ontwikkeling daarna van de pensioenvoorziening en pensioenactiva betreffende de voormalige en lopende defined-benefit-pensioenregelingen ten behoeve van het huidige en voormalige personeel van de geacquireerde activiteiten van Pfanni GmbH & Co. OHG Stavenhagen zijn niet in de balans gewaardeerd voor zover het de backservice-verplichtingen betreft. Dit aangezien de verkopende partij zich middels een zogenaamde 'collateral agreement' garant heeft gesteld voor deze verplichtingen.

Ter verbetering van het inzicht zijn de vergelijkende cijfers van de andere uitgestelde personeelsbeloningen heringedeeld. Deze wijziging betreft uitsluitend een reclassificatie tussen kortlopende schulden en voorzieningen en heeft geen invloed op het resultaat en het eigen vermogen. De reclassificatie heeft betrekking op de reservering vakantiedagen en bedraagt EUR 28,9 miljoen. Op basis van cao-afspraken kunnen bepaalde verlofrechten meerdere jaren worden opgespaard en zonder vast opnamemoment worden meegenomen. Door dit meerjarige karakter worden deze verlofsaldi als voorziening opgenomen en gewaardeerd tegen het per balansdatum geldende loon- en lastenniveau.

Latente belastingverplichtingen
De voorziening voor latente belastingverplichtingen is een voorziening voor uitgestelde belastingbetalingen die voortvloeien uit tijdelijke verschillen tussen de fiscale en commerciële winstbepaling. De latente belastingverplichtingen hebben voor EUR 5,5 miljoen (2024: EUR 6,6 miljoen) een langlopend karakter. De voorziening voor latente belastingverplichtingen is gewaardeerd tegen nominale waarde.

Milieu- en grondbergingsvoorzieningen
De voorziening milieu- en grondbergingsvoorzieningen zijn gevormd indien wet- en regelgeving of het beleid van de onderneming leidt tot een verplichting tot opruimen.

Verlieslatende contracten
De voorziening verlieslatende contracten heeft betrekking op verkoopcontracten waarbij de kostprijs hoger is dan de verkoopprijs en het nakomen van de verkoopcontracten onvermijdbaar is.

Overige voorzieningen
Onder de overige voorzieningen is onder meer een voorziening voor reorganisatie/herstructurering opgenomen voor een bedrag van EUR 2,2 miljoen (2024: EUR 0,9 miljoen). Als disconteringsvoet voor het contant maken van de toekomstige bedragen is gerekend met 3,0% tot 4,0% afhankelijk van de termijnen. Zowel de actuele marktrente als de specifieke risico's met betrekking tot de verplichting worden weergegeven (2024: 3,0% tot 3,5%).

(10) Langlopende schulden

	31-12-2025	Effectieve rente	31-12-2024	Effectieve rente
Schulden aan institutionele beleggers	200,8	2,9%	78,0	2,8%
Schulden aan kredietinstellingen	80,5	4,5%	34,7	4,1%
Schulden aan leden	42,9	4,6%	33,4	4,6%
Negatieve goodwill	8,1	-	10,2	-
Leaseverplichtingen	11,5	6,4%	12,9	6,2%
Overige schulden	2,2	0,0%	2,6	0,0%
	346,0		**171,8**	

Het verloop van de langlopende schulden kan als volgt worden weergegeven:

	Schulden aan institutionele beleggers	Schulden aan kredietinstellingen	Schulden aan leden	Negatieve goodwill	Lease-verplichtingen	Overige schulden	Totaal
Stand per 1 januari 2025	78,0	34,7	33,4	10,2	12,9	2,6	171,8
Mutaties:							
- Toevoegingen	125,0	48,8	29,9	-	0,1	-	203,8
- Aflossingen	-	- 2,0	-	-	- 2,1	- 0,4	- 4,5
- Reclassificatie	- 2,2	-	- 20,4	-	-	-	- 22,6
- Valutaverschillen	-	- 1,0	-	-	-	-	- 1,0
- Amortisatie	-	-	-	- 2,1	0,6	-	- 1,5
STAND PER 31 DECEMBER 2025	**200,8**	**80,5**	**42,9**	**8,1**	**11,5**	**2,2**	**346,0**

Schulden aan institutionele beleggers
De schulden aan institutionele beleggers bestaan volledig uit bij Nederlandse, Duitse, Frans, Spaanse en Amerikaanse financiële partijen geplaatste leningen. Eind 2022 zijn leningen volledig gestort, EU-PP voor EUR 60 miljoen en Schuldschein voor EUR 145 miljoen.

Daarnaast is er een additionele Schuldschein-lening van EUR 125 miljoen aangetrokken in 2025. Per einde jaar hebben de leningen looptijden variërend van 2 tot 7 jaar. De Schuldschein-lening kent aflossingen in 2027, 2029, 2030 en 2032. De EU-PP in 2030 en 2033. Van de schulden aan institutionele beleggers heeft een bedrag van EUR 95 miljoen een looptijd langer dan 5 jaar. De rente van de Schuldschein-lening is gebaseerd op Euribor plus een opslag van 1,5% tot 1,7%; de rente van de EU-PP betreft een vast percentage tussen de 3,1 tot 3,2%. De reële waarde van EU-PP is EUR 73,8 miljoen, de reële waarde van Schuldschein is gelijk aan de nominale waarde.

De belangrijkste voorwaarde voor de beschikbaarheid van deze leningen is een leverage ratio, waarbij de netto-schuld niet meer dan vier keer EBITDA mag bedragen. Aviko B.V., Aviko Belgium N.V., Duynie Feed Nederland B.V., Duynie Ingrediënts B.V., Rixona B.V., Sensus B.V. en Cosun Beet Company GmbH & Co. KG staan garant voor de schulden met betrekking tot de Schuldschein-lening en de EU-PP. Cosun heeft in 2025 een leverage ratio van 1,0 (2024: 0,3) en voldoet per 31 december 2025 aan de convenanten zoals overeengekomen.

De EBITDA voor ledentoeslag is EUR 269 miljoen (2024: EUR 515 miljoen), zijnde het bedrijfsresultaat vermeerderd met de ledentoeslag, de afschrijvingen op immateriële en materiële vaste activa en de waardeverminderingen en andere waardeveranderingen op immateriële en materiële vaste activa, verminderd met de amortisatie negatieve goodwill.

In 2025 is een nieuw leningscontract, US-PP, afgesloten met institutionele beleggers. De schulden aan deze beleggers zullen volledig bestaan uit leningen die zijn geplaatst bij financiële partijen uit Nederland, Duitsland, België, Ierland, Gibraltar en de Verenigde Staten.

Het betreft vast-rentende leningen tussen de 4,3 % tot 4,4% met een totale hoofdsom van EUR 275 miljoen, die in 2026 zullen worden opgenomen. Deze leningen hebben resterende looptijden van 10 tot 12 jaar.

Schulden aan kredietinstellingen
De langlopende schulden aan kredietinstellingen kennen resterende looptijden variërend van 2 tot 10 jaar. De rente op deze leningen is gebaseerd op Euribor, Wibor of LPR, vermeerderd met een opslag die varieert tussen 0,75% en 2,25%. Van de totale uitstaande hoofdsommen heeft EUR 38,6 miljoen een resterende looptijd van meer dan 5 jaar; het overige deel heeft een looptijd van tussen 2 en 5 jaar.

Schulden aan leden
De schulden aan leden betreffen leningen op grond van het in 2015 geïntroduceerde ‘ledenfinancieringsprogramma’. Leden van Cosun hebben daarbij de mogelijkheid een deel van de hiervoor in aanmerking komende betalingen in te leggen in een lening die een vast rentepercentage geeft tijdens de looptijd. De leden kunnen kiezen tussen leningen met een looptijd van 2 tot 5 jaar. Deze leningen zijn achtergesteld ten opzichte van andere crediteuren. De reële waarde van deze leningen bedraagt EUR 47,1 miljoen.

Negatieve goodwill
De negatieve goodwill, verband houdend met acquisities, valt vrij ten gunste van het resultaat naar rato van de gewogen gemiddelde resterende levensduur van de verworven afschrijfbare activa.

Leaseverplichtingen
De leaseverplichtingen betreffen hoofdzakelijk leaseverplichtingen in verband met een distributiecentrum, een grondwaterzuiveringsinstallatie en een zonnepark. Een bedrag van EUR 1,7 miljoen heeft een looptijd korter dan 1 jaar. Een bedrag van EUR 6,7 miljoen heeft een looptijd langer dan 1 jaar maar korter dan 5 jaar. Een bedrag van EUR 4,8 miljoen heeft een looptijd langer dan 5 jaar.

Overige schulden
De overige schulden betreffen met name vooruit ontvangen vergoeding voor pachtgelden. Een bedrag van EUR 1,3 miljoen heeft een looptijd langer dan 5 jaar.

(11) Kortlopende schulden

	31-12-2025	31-12-2024
Schulden aan kredietinstellingen en institutionele beleggers	15,9	146,0
Schulden met een financieringskarakter	0,9	0,8
Schulden aan leden	20,4	24,7
Totaal schulden met een financieringskarakter	**37,2**	**171,5**
Schulden aan leden	84,1	120,4
Schulden aan leveranciers en handelskredieten	356,9	327,3
Schulden aan maatschappijen waarin wordt deelgenomen	3,8	2,5
Te betalen winstbelasting	2,9	26,5
Te betalen overige belastingen en premies sociale verzekeringen	16,7	16,6
Overige schulden en overlopende passiva	203,6	183,0
Totaal overige schulden en overlopende passiva	**668,0**	**676,3**

Totaal schulden met een financieringskarakter
De schulden aan kredietinstellingen, institutionele beleggers en schulden met een financieringskarakter betreffen het kortlopende deel met een looptijd tot 1 jaar van de betreffende financieringen. De voornaamste reden voor de daling in totaal schulden met een financieringskarakter is de aflossing van Schuldschein van een bedrag van EUR 127 miljoen.

De Revolving Credit Facility met een bankensyndicaat heeft een omvang van EUR 400,0 miljoen met een looptijd tot 2030 en met twee opties om de lening met ieder één jaar te verlengen. Ultimo 2025 is er niet onder de Revolving Credit Facility (2024: 0 miljoen) getrokken. De rente is gebaseerd op Euribor plus een opslag van 0,55%. De belangrijkste voorwaarde voor de beschikbaarheid van deze leningen is een leverage ratio, waarbij de netto-schuld niet meer dan vier keer EBITDA mag bedragen. Aviko B.V., Aviko Belgium N.V., Duynie Feed Nederland B.V., Duynie Ingrediënts B.V., Rixona B.V., Sensus B.V. en Cosun Beet Company GmbH & Co. KG staan garant voor de schulden met betrekking tot de Revolving Credit Facility. Cosun heeft in 2025 een leverage ratio van 1,0 (2024: 0,3) en voldoet per 31 december 2025 aan de convenanten zoals overeengekomen.

Schulden aan leden
De schulden aan leden met een financieringskarakter betreffen het kortlopende deel van de ledenfinanciering en bedragen EUR 20,4 miljoen (2024: EUR 24,7 miljoen).

De schulden aan leden onder de overige schulden en overlopende passiva betreffen de leveringen van bieten en de schuld uit hoofde van ledentoeslag en bedragen EUR 84,1 miljoen (2024: EUR 120,4 miljoen).

Overige schulden en overlopende passiva
De overige schulden en overlopende passiva betreffen nog te betalen rente EUR 3,9 (2024: EUR 0,7 miljoen), personeel gerelateerde kosten EUR 33,2 miljoen (2024: EUR 6,4 miljoen), omzet gerelateerde bonussen EUR 42,0 miljoen (2024: EUR 5,7 miljoen), vooruit ontvangen bedragen EUR 4,0 miljoen (2024: EUR 3,0 miljoen) en overige nog te betalen kosten EUR 120,8 miljoen (2024: EUR 158,9 miljoen).

De overige nog te betalen kosten per 31 december 2025 bestaan deels uit nog te ontvangen facturen ter hoogte van EUR 19,6 miljoen en nog te betalen productiegerelateerde kosten van EUR 38,2 miljoen.

Ter verbetering van het inzicht zijn de vergelijkende cijfers van de andere overige schulden en overlopende passiva heringedeeld. Deze wijziging betreft uitsluitend een reclassificatie tussen kortlopende schulden en voorzieningen en heeft geen invloed op het resultaat en het eigen vermogen. De reclassificatie heeft betrekking op de reservering vakantiedagen en bedraagt EUR 28,9 miljoen.

(12) Afgeleide financiële instrumenten

Algemeen
Het beleid van Cosun is erop gericht valuta- en renterisico's zo volledig mogelijk in te dekken. Het valutarisico uit hoofde van financieringscontracten in vreemde valuta met betrekking tot groepsmaatschappijen wordt afgedekt door middel van valutaswaps. Cosun houdt geen derivaten aan voor handelsdoeleinden en geeft deze ook niet uit.

Valutarisico en liquiditeitsrisico
Periodiek worden liquiditeitsbegrotingen opgesteld. Door tussentijdse monitoring en eventuele bijsturing worden liquiditeitsrisico's beheerst. Tevens loopt de groep valutarisico door (ver-) kooptransacties die in een andere valuta plaatsvinden dan de rapporteringsvaluta van de groep. Om dit valutarisico af te dekken heeft de groep het beleid valutatermijncontracten af te sluiten.

Het onderstaande overzicht geeft inzicht in de contractvolumes en reële waarde van de uitstaande contracten per 31 december 2025 die alle zijn afgesloten met financiële instellingen met een korte termijn-rating van minimaal A2 of gelijkwaardig.

	Contract-volume 31-12-2025	Boekwaarde 31-12-2025	Reële waarde 31-12-2025	Contract-volume 31-12-2024	Boekwaarde 31-12-2024	Reële waarde 31-12-2024
Valutatermijncontracten en valutaswaps:						
US-dollar	- 57,0	0,4	2,5	- 142,5	- 0,9	- 7,1
Britse pond	- 25,1	-	-	- 106,7	- 0,7	- 1,8
Poolse zloty	7,1	0,1	0,1	7,0	0,1	0,1
Zweedse kroon	- 8,3	-	- 0,1	- 13,6	0,1	0,3
Australische dollar	-	-	-	- 2,5	-	-
Chinese yuan	-	-	-	-	-	-
Noorse kroon	-	-	-	- 1,0	-	-
TOTAAL	**- 83,3**	**0,5**	**2,5**	**- 259,3**	**- 1,4**	**- 8,5**

Het contractvolume is het product van contracten en de EUR koers per balansdatum. De boekwaarde betreft het gedeelte van het contractvolume, waarvan de afgedekte positie heeft geleid tot een financieel actief of financiële verplichting. Deze boekwaarde wordt berekend door het valuta-element van het derivaat te waarderen tegen de contante koers op balansdatum. Hiermee wordt beoogd dat de waardering van het derivaat aansluit bij de herwaardering van het afgedekte financiële actief of de financiële verplichting, zodat geen resultaatverschillen ontstaan als gevolg van afwijkende omrekeningskoersen. De reële waarde heeft betrekking op de totale reële waarde van alle contracten, ongeacht of de afgedekte positie heeft geleid tot een financieel actief of financiële verplichting.

Evenals vorig jaar hebben de valutatermijncontracten en valutaswaps veelal een looptijd korter dan 1 jaar. Het contractvolume met een looptijd langer dan 1 jaar bedraagt EUR 1,9 miljoen (2024: EUR 13,4 miljoen).

Renterisico
Renterisico is het risico dat de reële waarde van toekomstige kasstromen van een financieel instrument fluctueert als gevolg van wijzigingen in marktrentetarieven. Het door Cosun gelopen risico wegens fluctuaties in de marktrentes heeft voornamelijk betrekking op de variabel rentende langlopende verplichtingen van Cosun.

Cosun beheerst haar renterisico door een evenwichtig portfolio van vast- en variabel rentende opgenomen leningen aan te houden. Cosun heeft zich ten doel gesteld 50% tot 100% van haar opgenomen leningen tegen vaste rentetarieven aan te houden. Hiertoe sluit Cosun renteswaps af.

Per einde boekjaar heeft Cosun diverse contracten inzake renteswaps uitstaan. De renteswaps dienen ter indekking van de rente- en kasstroomrisico's die Cosun loopt op haar financieringen. De swaps hebben een looptijd variërend van 3 tot 5 jaar. De kritische kenmerken van de swap en de lening komen niet overeen omdat onder meer de hoofdsom, rentevoet en looptijd niet volledig gelijk zijn aan elkaar. Voor een toelichting op deze lening wordt verwezen naar de toelichting van de langlopende schulden.

Ultimo 2025 heeft Cosun een kwantitatieve ineffectiviteitsmeting uitgevoerd door de reële-waardeveranderingen van een hypothetisch derivaat (perfecte match met de afgedekte positie) te vergelijken met de reële-waardeveranderingen van het werkelijk afgesloten derivaat. Dit om vast te stellen of er mogelijk sprake is van een ineffectief deel van de renteswap. De kwantitatieve analyse van de hedge-relatie en de dynamiek en timing van de investeringsprognoses leiden ertoe dat de hedge-relatie als effectief is beoordeeld.

De renteswaps hebben een positieve reële waarde van EUR 12,1 miljoen (2024: EUR 14,4 miljoen) en een boekwaarde van nihil (2024: nihil). De reële waarde bestaat voor EUR 5,3 miljoen (2024: EUR 3,7 miljoen) uit het ineffectieve deel van de hedge en voor EUR 6,8 miljoen (2024: EUR 10,7 miljoen) uit het effectieve deel. Aangezien kostprijshedgeaccounting wordt toegepast en de renteswaps cumulatief een positieve reële waarde hebben, heeft geen verwerking in de winst-en-verliesrekening plaatsgevonden.

Prijsrisico

	Boekwaarde 31-12-2025	Reële waarde 31-12-2025	Boekwaarde 31-12-2024	Reële waarde 31-12-2024
Goederentermijn-contracten en swaps	-	- 28,9	-	19,5
Beursgenoteerde future-contracten	-	2,1	-	4,5
Emissierechten future-contracten	-	2,5	-	0,7

Evenals vorig jaar hebben de goederentermijn-contracten veelal een looptijd korter dan 1 jaar. Een deel van deze contracten is per eind 2025 nog niet ingegaan. Voor de afgesloten beursgenoteerde future-contracten zijn voor EUR 0,7 miljoen aan marginverplichtingen van toepassing (2024: EUR 2,5 miljoen).

Kredietrisico
Kredietrisico's lopen uiteen per land en individuele contractpartij en worden beheerst door middel van een beleid van kredietlimieten per tegenpartij. Het tegenpartijrisico met betrekking tot (afgeleide) financiële instrumenten wordt beheerst door contracten af te sluiten met financiële instellingen en tegenpartijen met een rating van minimaal A voor de lange termijn en met een rating van minimaal A2 of gelijkwaardig voor de korte termijn. Binnen de groep zijn geen belangrijke concentraties van kredietrisico's.

(13) Niet in de balans opgenomen regelingen en verplichtingen

Gestelde zekerheden
In financieringsovereenkomsten zijn negatieve pledge-verklaringen met pari-passu-clausules opgenomen. Door een aantal groepsmaatschappijen zijn zekerheden gesteld aan kredietinstellingen en belastingautoriteiten in de vorm van bezitloos pandrecht op voorraden, machines en bedrijfsinventaris, stille verpanding van vorderingen en hypotheken op een aantal onroerende zaken.

De groep is hoofdelijk aansprakelijk voor de schulden van de in Nederland gevestigde dochtermaatschappijen waarvoor overeenkomstig artikel 2:403 BW van toepassing is. Deze dochtermaatschappijen zijn Aviko B.V., Rixona B.V., Aviko Potato B.V., Cosun Holding B.V. en Duynie Holding B.V.

Binnen de groep bestaan twee fiscale eenheden voor de vennootschapsbelasting, waaraan de belangrijkste Nederlandse dochtermaatschappijen van Cosun deelnemen. Binnen de fiscale eenheden worden de resultaten en vermogensposities van de deelnemende vennootschappen gezamenlijk belast. Daarnaast zijn drie fiscale eenheden voor de omzetbelasting van kracht. De vennootschappen die deel uitmaken van deze fiscale eenheden zijn hoofdelijk aansprakelijk voor de verschuldigde vennootschapsbelasting en omzetbelasting van de betreffende fiscale eenheid.

Claims
Tegen Cosun en/of groepsmaatschappijen zijn diverse claims ingediend die samenhangen met de normale bedrijfsvoering. Hoewel de afloop van deze geschillen niet met zekerheid kan worden voorspeld, wordt ingeschat – mede op grond van ingewonnen juridisch advies – dat het totaal vanuit deze geschillen voortvloeiende verplichtingen niet van materiële betekenis is voor de geconsolideerde financiële positie. Voorzieningen zijn getroffen voor alle claims van derden waarvan toewijzing aannemelijk is en waarvan de omvang redelijkerwijs is in te schatten.

Garanties
Cosun heeft zich ten opzichte van derden garant gesteld tot een bedrag van EUR 42,8 miljoen (2024: EUR 23,9 miljoen).

Meerjarige financiële verplichtingen
Er zijn langlopende onvoorwaardelijke verplichtingen aangegaan ter zake van huur en operationele leasing. De verplichtingen die hieruit voortvloeien, bedragen EUR 60,5 miljoen (2024: EUR 57,4 miljoen). De in het komende jaar vervallende huur- en leaseverplichtingen bedragen EUR 12,1 miljoen (2024: EUR 10,7 miljoen). De na 5 jaar vervallende termijnen bedragen EUR 18,2 miljoen (2024: EUR 19,7 miljoen). De investeringsverplichtingen bedragen EUR 24,2 miljoen (2024: EUR 71,1 miljoen).

Contractuele verplichtingen
Als onderdeel van de reguliere bedrijfsactiviteiten gaat Cosun zowel inkoop- als verkoopverplichtingen aan. De omvang van deze verplichtingen is afhankelijk van de daadwerkelijk geleverde hoeveelheid en kwaliteit van de aardappelen en cichoreiwortels, evenals van de prijs die voor de aankomende teelt zal worden overeengekomen. Daarnaast zijn er op basis van het coöperatieve model afnameverplichtingen voor de inkoop van suikerbieten. Dit betreffen de ledenleveringsbewijzen. De omvang van deze afnameverplichtingen is afhankelijk van de daadwerkelijke hoeveelheid en kwaliteit van de suikerbietenleveringen alsmede de voor de aankomende campagne af te rekenen prijs.

(14) Netto-omzet

De netto-omzet kan als volgt worden gespecificeerd naar productgroep:

	2025	%	2024	%
Suikeractiviteiten	988,1	31,1	1.279,8	37,2
Aardappelactiviteiten	1.646,8	51,9	1.646,6	47,9
Co-producten	415,9	13,1	393,7	11,4
Overige activiteiten	122,4	3,9	119,0	3,5
TOTAAL	**3.173,2**	**100,0**	**3.439,1**	**100,0**

De netto-omzet naar geografisch gebied is:

	2025	%	2024	%
Nederland	772,2	24,3	991,1	28,8
EU-landen excl. Nederland	1.655,4	52,2	1.684,1	49,0
Overig Europa	353,0	11,1	331,4	9,6
Noord- en Zuid-Amerika	154,0	4,9	148,9	4,3
Rest van de wereld	238,6	7,5	283,6	8,3
TOTAAL	**3.173,2**	**100,0**	**3.439,1**	**100,0**

(15) Overige bedrijfsopbrengsten

De overige bedrijfsopbrengsten betreffen onder andere de boekwinsten op verkochte activa EUR 3,1 miljoen (2024: EUR 0,7 miljoen), ontvangen vergoedingen voor diensten aan derden, huuropbrengsten, verkoop CO_2-gerelateerde certificaten en subsidie-inkomsten EUR 6,6 miljoen (2024: EUR 4,9 miljoen).

Een deel van de overige bedrijfsopbrengsten in 2025 en 2024 heeft een eenmalig karakter. Het betreft de verkoop van delen van het terrein rond de voormalige suikerfabriek in Roosendaal en gronden van het AFC Nieuw Prinsenland EUR 2,5 miljoen (2024: EUR 7,6 miljoen).

(16) Kosten van grond- en hulpstoffen

Hieronder zijn opgenomen de kosten van grond- en hulpstoffen, ingekocht gereed product en aan de productie gerelateerde energiekosten. De bieteninkopen van leden betreffen EUR 279,5 miljoen (2024: EUR 443,7 miljoen). Dit is inclusief EUR 39,7 miljoen aan ledentoeslag (2024: EUR 206,4 miljoen).

(17) Kosten uitbesteed werk en andere externe kosten

Onder deze kostensoort worden onder andere huurkosten, researchkosten, reparatie- en onderhoudskosten, indirecte energiekosten, transportkosten, kantoorkosten, verkoopkosten, kosten van verzekeringen en automatiseringskosten verantwoord, voor zover deze kosten in rekening zijn gebracht door derden.

De totale research & development-kosten, inclusief eigen personeelskosten, bedragen EUR 23,0 miljoen (2024: EUR 22,8 miljoen).

(18) Lonen en salarissen en sociale lasten

Lonen en salarissen

De lonen en salarissen bedragen EUR 312,7 miljoen (2024: EUR 289,6 miljoen). De toename is toe te schrijven aan de algemene loonkosten ontwikkelingen en aan additionele kosten die samenhangen met het afvloeien van personeel.

Personeelsbestand

Gedurende het boekjaar 2025 bedroeg het gemiddeld aantal werknemers bij Cosun, omgerekend naar volledig dienstverband, 4.585 personen (2024: 4.528 personen). Deze personeelsomvang is als volgt onder te verdelen naar de productgroepen:

	2025	2024
Suikeractiviteiten	1.025	1.022
Aardappelactiviteiten	2.675	2.587
Co-producten	495	478
Overige activiteiten	390	441
TOTAAL	**4.585**	**4.528**
Waarvan werkzaam in het buitenland	2.088	1.979

Sociale lasten

	2025	2024
Sociale lasten	53,8	55,1
Pensioenlasten	42,3	39,2
	96,1	**94,3**

(19) Overige bedrijfskosten

De overige bedrijfskosten zijn EUR 8,3 miljoen (2024: EUR 4,8 miljoen). In 2025 heeft EUR 4,1 miljoen betrekking op desinvesteringen van materiële vaste activa.

(20) Financiële baten en lasten

Onder de financiële baten en lasten zijn begrepen de interest op rentedragende vorderingen en schulden.

(21) Belastingen resultaat uit gewone bedrijfsuitoefening

De verantwoorde vennootschapsbelasting in de winst-en-verliesrekening betreft een last van EUR 3,7 miljoen (2024: EUR 47,5 miljoen) bij een resultaat voor belastingen van EUR 11,0 miljoen (2024: EUR 169,7 miljoen). De effectieve belastingdruk bedraagt 33,6% (2024: 28,0%).

De afwijking van het toepasselijke lokale belastingtarief kan als volgt worden verklaard:

	2025	%	2024	%
Resultaat voor belastingen	11,0		169,7	
Winstbelasting op basis van het Nederlandse belastingtarief	2,8	25,8	43,8	25,8
Effect van afwijkende/buitenlandse belastingtarieven	2,0	17,9	- 3,2	- 1,9
Niet-aftrekbare bedragen/permanente verschillen	- 1,9	- 17,0	0,2	0,1
Effect van wijziging in tarieven, wijziging in de waardering van verliezen, tegoeden of tijdelijke verschillen	- 4,6	- 42,3	8,4	5,0
Correctie voorgaande jaren	4,7	43,0	- 2,4	- 1,4
Overige	0,1	1,2	-	-
Wet minimumbelasting 2024 (Pijler 2)	0,6	5,0	0,7	0,4
TOTALE BELASTINGDRUK	**3,7**	**33,6**	**47,5**	**28,0**

De niet aftrekbare bedragen/permanente verschillen hebben voornamelijk betrekking op deelnemingsvrijstelling, vrijgestelde winstbestanddelen en amortisatie goodwill. De wijziging in de waardering van verliezen hebben voornamelijk betrekking op het vervallen van de voorwaartse verlies-verrekeningen. De correcties voorgaande jaren hebben voornamelijk betrekking op een aanpassing die is gemaakt op belastinglatenties. Deze wijzigingen en correcties hebben beide voornamelijk betrekking op Cosun Beet Company GmbH & Co.KG.

Pijler 2-wetgeving is ook van toepassing in andere jurisdicties waarin Cosun opereert en is effectief voor boekjaren startend vanaf 1 januari 2024. Een analyse is uitgevoerd om de impact van Pijler 2 te bepalen. Op basis van de financiële informatie voor 2025 bedragen de Pijler 2-winstbelastingen ca. 5,1% van de winstbelastingen van EUR 3,6 miljoen zoals opgenomen in de geconsolideerde winst van 2025. Cosun heeft aanvullende interne processen en procedures ingericht om aan de rapportageverplichtingen van de Pijler 2-wetgeving te voldoen.

(22) Honoraria van de accountant

De volgende honoraria van PricewaterhouseCoopers Accountants N.V. zijn ten laste gebracht van de onderneming, haar dochtermaatschappijen en andere maatschappijen die zij consolideert, een en ander zoals bedoeld in artikel 2:382a lid 1 en 2 BW.

2025:

	PwC Accountants N.V.	Overig PwC netwerk	Totaal PwC
Onderzoek van de jaarrekening	1,2	0,4	1,6
Andere assurancediensten	0,1	-	0,1
Adviesdiensten op fiscaal terrein	-	-	-
Andere niet-controlediensten	-	-	-
TOTAAL	**1,3**	**0,4**	**1,7**

2024:

	EY Accountants B.V.	Overig EY netwerk	Totaal EY
Onderzoek van de jaarrekening	0,8	0,4	1,2
Andere assurancediensten	0,1	-	0,1
Adviesdiensten op fiscaal terrein	-	0,3	0,3
Andere niet-controlediensten	0,4	-	0,4
TOTAAL	**1,3**	**0,7**	**2,0**

De totale honoraria van de externe accountants zijn gebaseerd over het boekjaar waarop de jaarrekening betrekking heeft, ongeacht of de werkzaamheden door de externe accountant en de accountantsorganisatie reeds gedurende dat boekjaar zijn verricht.

(23) Kasstroomoverzicht

De mutaties in het kasstroomoverzicht kunnen grotendeels worden ontleend aan de mutatieoverzichten van de betreffende balansposten. Voor een aantal balansposten volgt hierna de aansluiting tussen de balansmutatie en de mutatie volgens het kasstroomoverzicht:

	Werkkapitaal	Voorzieningen	Langlopende schulden
Stand per 1 januari 2025	598,5	- 78,7	- 171,7
Stand per 31 december 2025	682,1	- 98,6	- 346,0
Balansmutatie	- 83,6	19,9	174,3
Aanpassingen voor:			
- Wijzigingen in winstbelastingposities	34,9	1,2	-
- Investeringen en desinvesteringen deelnemingen	-	- 0,8	-
- Amortisatie	-	-	1,5
- Koersresultaat	-	-	1,0
- Reclassificatie	24,3	-	22,6
- Nog niet betaalde investeringscrediteuren	- 2,3	-	-
- Nog niet betaalde interest	- 0,3	-	-
KASSTROOM	**- 27,0**	**20,3**	**199,4**

(24) Gebeurtenissen na balansdatum

De raad van beheer heeft op 3 februari 2026 op grond van artikel 42 lid 1 van de statuten het besluit genomen tot uitkering van een bedrag groot EUR 1,9 miljoen (bruto) ten laste van boekjaar 2026. Dit bedrag zal worden verdeeld onder hen die aan het begin van dat boekjaar lid waren, alsmede onder erfgenamen die als rechtsopvolger van een lid in het boekjaar een lopende leveringsovereenkomst hebben voortgezet, naar gelang van de door hen op ledenleveringsbewijzen binnen de toewijzing voor de in dat lopende toewijzingsjaar geleverde bieten en in overeenstemming met de betalingsmethode, neergelegd in het reglement suikerbieten.

In februari 2026 is de eerste optie van de Revolving Credit Facility (RCF), met een banksyndicaat, uitgeoefend om de leningsfaciliteit met 1 jaar te verlengen.

Op 25 februari 2026 heeft Aviko een overeenkomst gesloten om de resterende 75% van de aandelen in Eurofrits S.A. te verwerven.

Vanwege de complexiteit van de waardering van de identificeerbare (im)materiële activa en het feit dat de transactieprijs afhankelijk is van afspraken met betrekking tot werkkapitaal en netto-schuld, heeft de onderneming op dit moment nog niet de definitieve transactieprijs, de reële waarden van de verworven netto-activa of de daaruit voortvloeiende goodwill vastgesteld.

Enkelvoudige balans

(na resultaatbestemming; in miljoenen EUR)

	Toelichting	31-12-2025	31-12-2024
Activa			
Vaste activa			
Immateriële vaste activa	(25)	11,2	20,5
Materiële vaste activa	(26)	352,0	302,1
Financiële vaste activa	(27)	1.098,4	1.159,2
		1.461,6	**1.481,8**
Vlottende activa			
Voorraden	(28)	381,8	380,5
Vorderingen en overlopende activa	(29)	440,5	360,0
Liquide middelen		74,7	127,3
		897.0	867,8
Totaal activa		**2.358,6**	**2.349,6**
Passiva			
Eigen vermogen	(30)		
Gestort en opgevraagd aandelenkapitaal		36,0	36,0
Agioreserve		32,3	32,3
Reserve deelnemingen		34,5	27,2
Reserve koersverschillen		- 7,1	0,2
Wettelijke reserve		4,5	6,9
Overige reserves		1.503,7	1.509,3
		1.603,9	**1.611,9**
Voorzieningen	(31)	39,2	33,3
Langlopende schulden	(32)	254,2	123,2
Kortlopende schulden	(33)		
Kredietinstellingen en schulden met een financieringskarakter		0,5	127,5
Overige schulden en overlopende passiva		460,8	453,7
		461,3	581,2
Totaal passiva		**2.358,6**	**2.349,6**

Enkelvoudige winst-en-verliesrekening

(in miljoenen EUR)

Over het jaar	2025	2024
Coöperatief resultaat na belastingen	- 7,0	50,4
Resultaat deelnemingen na belastingen	9,0	67,0
Nettoresultaat	**2,0**	**117,4**
Winstverdeling conform definities art. 1 van de uitkeringsregeling bietenleveringen		
Resultaat deelnemingen onder aftrek van dividend	- 29,0	18,9
Coöperatief resultaat inclusief dividend deelnemingen	31,0	98,5

Toelichting op de enkelvoudige jaarrekening

(in miljoenen EUR)

Algemeen
Voor zover posten uit de enkelvoudige balans en winst-en-verliesrekening hierna niet nader zijn toegelicht, wordt verwezen naar de toelichting op de geconsolideerde balans en winst-en-verliesrekening.

Grondslagen voor de waardering van activa en passiva en de resultaatbepaling
De jaarrekening is opgesteld volgens de wettelijke bepalingen van Titel 9 Boek 2 Burgerlijk Wetboek (BW) en de stellige uitspraken van de Richtlijnen voor de jaarverslaggeving, die uitgegeven zijn door de Raad voor de Jaarverslaggeving. Bij het weergeven van de enkelvoudige winst-en-verliesrekening is gebruikgemaakt van de vrijstellingen van artikel 2:402 BW.

De grondslagen voor de waardering van activa en passiva en de resultaatbepaling zijn gelijk aan die voor de geconsolideerde balans en winst-en-verliesrekening.

(25) Immateriële vaste activa

Het verloop van de immateriële vaste activa is als volgt weer te geven:

	Goodwill	Overige immateriële vaste activa	Totaal
Cumulatieve aanschafwaarde per 1 januari 2025	174,6	11,5	186,1
Cumulatieve afschrijvingen en andere waardeveranderingen per 1 januari 2025	162,1	3,5	165,6
BOEKWAARDE PER 1 JANUARI 2025	**12,5**	**8,0**	**20,5**
Mutaties:			
- Investeringen	-	1,5	1,5
- Desinvesteringen	-	- 5,5	- 5,5
- Consolidaties en deconsolidaties	-	-	-
- Afschrijvingen	- 5,3	-	- 5,3
BOEKWAARDE PER 31 DECEMBER 2025	**7,2**	**4,0**	**11,2**
Cumulatieve aanschafwaarde per 31 december 2025	174,6	7,5	182,1
Cumulatieve afschrijvingen en andere waardeveranderingen per 31 december 2025	167,4	3,5	170,9

(26) Materiële vaste activa

Het verloop van de materiële vaste activa is als volgt weer te geven:

	Bedrijfs-gebouwen en terreinen	Machines en installaties	Andere vaste bedrijfs-middelen	In uitvoering en vooruit-betaald	Niet aan de bedrijfs-uitoefening dienstbaar	Totaal
Cumulatieve aanschafwaarde per 1 januari 2025	182,0	724,5	39,3	35,6	15,3	996,7
Cumulatieve afschrijvingen en waardeveranderingen per 1 januari 2025	107,5	555,4	31,7	-	-	694,6
BOEKWAARDE PER 1 JANUARI 2025	**74,5**	**169,1**	**7,6**	**35,6**	**15,3**	**302,1**
Mutaties:						
- Investeringen	4,6	46,7	3,3	47,0	0,1	101,7
- Desinvesteringen	- 0,1	- 0,2	-	- 6,7	-	-7,0
- Consolidaties en deconsolidaties	-	-	0,3	-	-	0,3
- Afschrijvingen	- 5,5	- 35,2	- 3,1	-	-	- 43,8
- Waardeverminderingen en andere waardeveranderingen	- 1,3	-	-	-	-	- 1,3
- Overboeking	3,6	12,5	-	- 16,1	-	-
BOEKWAARDE PER 31 DECEMBER 2025	**75,8**	**192,9**	**8,1**	**59,8**	**15,4**	**352,0**
Cumulatieve aanschafwaarde per 31 december 2025	190,1	783,5	42,9	59,8	15,4	1.091,7
Cumulatieve afschrijvingen en waardeveranderingen per 31 december 2025	114,3	590,6	34,8	-	-	739,7

	Bedrijfs-gebouwen en terreinen	Machines en installaties	Andere vaste bedrijfs-middelen	In uitvoering en vooruit-betaald	Niet aan de bedrijfs-uitoefening dienstbaar	Totaal
Cumulatieve aanschafwaarde per 1 januari 2024	177,3	652,9	36,7	32,0	9,8	908,7
Cumulatieve afschrijvingen en waardeveranderingen per 1 januari 2024	102,1	522,0	28,7	-	-	652,8
BOEKWAARDE PER 1 JANUARI 2024	**75,2**	**130,9**	**8,0**	**32,0**	**9,8**	**255,9**
Mutaties:						
- Investeringen	4,7	71,3	2,6	3,9	11,9	94,4
- Desinvesteringen	-	-	-	-	- 6,4	- 6,4
- Consolidaties en deconsolidaties	-	-	-	-	-	-
- Afschrijvingen	- 5,4	- 33,4	- 3,0	-	-	- 41,8
- Waardeverminderingen en andere waardeveranderingen	-	-	-	-	-	-
- Overboeking	-	0,3	-	- 0,3	-	-
BOEKWAARDE PER 31 DECEMBER 2024	**74,5**	**169,1**	**7,6**	**35,6**	**15,3**	**302,1**
Cumulatieve aanschafwaarde per 31 december 2024	182,0	724,5	39,3	35,6	15,3	996,7
Cumulatieve afschrijvingen en waardeveranderingen per 31 december 2024	107,5	555,4	31,7	-	-	694,6

De investeringen in uitvoering EUR 47,0 betreft voornamelijk vervangingsinvesteringen en investeringen in verduurzaming van onze processen binnen de suikeractiviteiten.

(27) Financiële vaste activa

	31-12-2025	31-12-2024
Deelnemingen in groepsmaatschappijen	353,3	391,1
Vorderingen op groepsmaatschappijen	737,3	737,6
Vorderingen op leden	3,7	3,6
Latente belastingvorderingen	2,7	0,9
Overige vorderingen	1,4	26,0
	1.098,4	**1.159,2**

Het verloop van de financiële vaste activa is als volgt weer te geven:

	Deelnemingen in groepsmaat-schappijen	Vorderingen op groepsmaat-schappijen	Vorderingen op leden	Latente belasting-vorderingen	Overige vorderingen	Totaal
Stand per 1 januari 2025	391,1	737,6	3,6	0,9	26,0	1.159,2
Mutaties:						
- Aandeel in resultaat deelnemingen	9,0	-	-	-	-	9,0
- Toevoegingen en verstrekkingen	-	-	1,5	1,8	2,0	5,3
- Aflossingen en onttrekkingen	-	-		-	- 0,1	- 0,1
- Dividend	- 38,0	-	-	-	-	- 37,9
- Koersverschillen	- 7,3	-	-	-	-	- 7,3
- Overige mutaties	- 1,5	-	- 0,1	-	-	- 1,7
- Mutaties ten gunste/laste van het resultaat	-	-	- 1,3	-	-	- 1,3
- Reclassificatie naar kortlopend	-	- 0,3	-	-	- 26,5	- 26,8
BOEKWAARDE PER 31 DECEMBER 2025	**353,3**	**737,3**	**3,7**	**2,7**	**1,4**	**1.098,4**

	Deelnemingen in groepsmaat-schappijen	Vorderingen op groepsmaat-schappijen	Vorderingen op leden	Latente belasting-vorderingen	Overige vorderingen	Totaal
Stand per 1 januari 2024	366,0	642,1	2,3	0,5	41,2	1.052,1
Mutaties:						
- Aandeel in resultaat deelnemingen	69,1	-	-	-	-	69,1
- Toevoegingen en verstrekkingen	-	168,6	1,5	0,4	-	170,5
- Aflossingen en onttrekkingen	-	- 73,1	- 0,1	-	- 0,2	- 73,4
- Dividend	- 48,1	-	-	-	-	- 48,1
- Koersverschillen	3,8	-	-	-	-	3,8
- Overige mutaties	0,3	-	-	-	-	0,3
- Mutaties ten gunste/laste van het resultaat	-	-	- 0,1	-	-	- 0,1
- Reclassificatie naar kortlopend	-	-	-	-	- 15,0	- 15,0
BOEKWAARDE PER 31 DECEMBER 2024	**391,1**	**737,6**	**3,6**	**0,9**	**26,0**	**1.159,2**

Deelnemingen in groepsmaatschappijen
Cosun Holding B.V., Rixona Vastgoed B.V., Limako B.V. en Cosun Beet Company GmbH & Co. KG zijn deelnemingen van Coöperatie Koninklijke Cosun U.A. en zijn opgenomen in de geconsolideerde jaarrekening van Coöperatie Koninklijke Cosun U.A. per 31 december 2025. Cosun Holding B.V. maakt bij het opstellen van de jaarrekening gebruik van de vrijstelling conform artikel 2:403 BW. Cosun Beet Company GmbH & Co. KG maakt bij het opstellen van de jaarrekening gebruik van de vrijstelling conform artikel 264b HGB. Cosun Beet Company GmbH & Co. KG maakt bij het opstellen van de jaarrekening gebruik van de vrijstelling conform artikel 264b HGB.

Vorderingen op groepsmaatschappijen
Per eind 2025 betrof het saldo met name de langlopende leningen aan Cosun Holding (EUR 475,0 miljoen), Rixona Venray B.V. (EUR 30,0 miljoen), Sensus B.V. (EUR 25,0 miljoen), Duynie Holding (EUR 25,0 miljoen), Aviko Holding B.V. (EUR 60,0 miljoen), Aviko Belgium N.V. (EUR 80,0 miljoen), Aviko Deutschland (EUR 15,0 miljoen), Cosun Strategic Ventures (EUR 17,0 miljoen), Duynie Ingredients (EUR 10,0 miljoen) en aan Stichting IRS (EUR 0,3 miljoen).

Vorderingen op leden
De niet rentedragende vorderingen op leden (EUR 3,7 miljoen) betreft de contante waarde van het langetermijndeel van de nog te storten bedragen op uitgegeven ledenleveringsbewijzen (2024: EUR 3,6 miljoen).

Overige vorderingen
In 2023 is een lening aan SVZ International B.V. verstrekt met een variabele rente. Per 2025 is de hoofdsom EUR 25,0 miljoen (2024: EUR 40,0 miljoen). Deze lening zal komend jaar worden afgelost. De andere overige vorderingen betreffen onder andere een lening en installaties die zijn geplaatst door Cosun en worden afgelost door leveranciers op basis van geleverde producten.

(28) Voorraden

	31-12-2025	31-12-2024
Terreinen	3,6	4,5
Grond- en hulpstoffen	16,1	17,3
Gereed product en handelsgoederen	362,1	358,7
	381,8	**380,5**

De voorraad terreinen betreft grond die ontwikkeld wordt in het kader van het bedrijventerrein AFC Nieuw Prinsenland bij Dinteloord. Bij de waardering van de voorraden gereed product en handelsgoederen is rekening gehouden met incourantheid. Van de voorraden is EUR 10,8 miljoen (2024: EUR 7,0 miljoen) gewaardeerd tegen lagere opbrengstwaarde. In 2025 bedraagt het bedrag van de afwaardering dat als last in de winst-en-verliesrekening is opgenomen EUR 3,8 miljoen (2024: EUR 4,7 miljoen).

(29) Vorderingen en overlopende activa

	31-12-2025	31-12-2024
Vorderingen op handelsdebiteuren	127,0	103,2
Vorderingen op groepsmaatschappijen	227,6	191,5
Terug te vorderen winstbelasting	12,2	0,6
Overige belastingvorderingen	37,0	24,5
Vooruitbetalingen	3,5	6,9
Nog te factureren bedragen	4,4	7,1
Kortlopend deel langlopende overige vordering	25,0	15,0
Overige vorderingen	3,8	11,2
	440,5	**360,0**

(30) Eigen vermogen

Gestort en opgevraagd kapitaal en agio

	Ledenleverings-bewijzen (llb's)	Agioreserve	Totaal 2025
Stand per 1 januari 2025	36,0	32,3	68,3
Mutaties:			
- Uitgegeven LLB's	1,4	-	1,4
- Ingenomen LLB's	- 1,4	-	- 1,4
STAND PER 31 DECEMBER 2025	**36,0**	**32,3**	**68,3**

	Ledenleverings-bewijzen (llb's)	Agioreserve	Totaal 2024
Stand per 1 januari 2024	36,0	32,3	68,3
Mutaties:			
- Uitgegeven LLB's	1,5	-	1,5
- Ingenomen LLB's	- 1,5	-	- 1,5
STAND PER 31 DECEMBER 2024	**36,0**	**32,3**	**68,3**

Het totaal aantal uitgegeven ledenleveringsbewijzen (LLB's) bedraagt 6.542.618 (2024: 6.542.618), de nominale waarde bedraagt EUR 5,50 per stuk. Op grond van RJ 620 is in de geconsolideerde jaarrekening EUR 2,0 miljoen (2024: EUR 1,8 miljoen) geclassificeerd als vreemd vermogen. De agioreserve wordt fiscaal volledig als gestort aangemerkt.

Wettelijke reserves, overige reserves en resultaat

	Reserve deelnemingen	Reserve koersverschillen	Wettelijke reserves	Overige reserves	Totaal 2025
Stand per 1 januari 2025	27,2	0,2	6,9	1.509,3	1.543,6
Mutaties:					
- Resultaatbestemming	-	-	-	2,0	2,0
- Uitgekeerd aan leden	-	-	-	- 2,5	- 2,5
- Toevoegingen	-	-	-	-	-
- Onttrekkingen	-	-	-	- 0,2	- 0,2
- Overige mutatie	-	-	- 2,4	2,4	-
- Koersverschillen	-	- 7,3	-		- 7,3
- Resultaat deelneming	7,3	-	-	- 7,3	-
STAND PER 31 DECEMBER 2025	**34,5**	**- 7,1**	**4,5**	**1.503,7**	**1.535,6**

	Reserve deelnemingen	Reserve koersverschillen	Wettelijke reserves	Overige reserves	Totaal 2024
Stand per 1 januari 2024	19,1	- 3,8	5,9	1.403,0	1.424,2
Mutaties:					
- Resultaatbestemming	-	-	-	117,4	117,4
- Uitgekeerd aan leden	-	-	-	- 1,9	- 1,9
- Toevoegingen	-	-	-	-	-
- Onttrekkingen	-	-	-	- 0,1	- 0,1
- Overige mutatie	- 1,1	0,2	1,0	0,1	0,2
- Koersverschillen	-	3,8	-	-	3,8
- Resultaat deelneming	9,2	-	-	- 9,2	-
STAND PER 31 DECEMBER 2024	**27,2**	**0,2**	**6,9**	**1.509,3**	**1.543,6**

Reserve deelnemingen
De wettelijke reserve deelnemingen betreft het deel van het eigen vermogen dat is gevormd ter hoogte van niet-uitgekeerde resultaten uit deelnemingen die door de rechtspersoon worden gewaardeerd tegen nettovermogenswaarde.

Reserve koersverschillen
De wettelijke reserve omrekeningsverschillen omvat waardevermeerderingen en waardeverminderingen die ontstaan bij de omrekening van het geïnvesteerde vermogen en resultaten van buitenlandse deelnemingen naar de valuta van Cosun.

Wettelijke reserve
De wettelijke reserve is gevormd voor geactiveerde softwarekosten.

Overige reserves
Op grond van artikel 46 van de statuten vinden uitkeringen plaats aan leden en contractanten. Deze uitkeringen zijn met ingang van januari 2000 in overeenstemming met het reglement Uitkeringsregeling Bietenleveringen (UB). De hoogte van de uitkering is afhankelijk van het gemiddeld geleverde aantal tonnen suikerbieten, het gemiddelde coöperatief resultaat inclusief dividend deelnemingen per ton suikerbiet van de zeven voorafgaande boekjaren en een factor per campagne. Uitkering vindt plaats ten laste van de overige reserves. De uitkering zoals verwerkt in 2025 betrof de op grond van artikel 5.1 sub (i) uitgekeerde UB over de geleverde suikerbieten over de jaren tot en met 2024.

Indien alle leden per 31 december 2025 uit hoofde van bedrijfsbeëindiging aanspraak zouden kunnen maken op UB, dan zou EUR 63,5 miljoen uitgekeerd moeten worden (2024: EUR 51,3 miljoen). Uitbetaling vindt plaats, conform artikel 5.3 van het reglement, onder voorbehoud van goedkeuring door de raad van beheer.

Voorstel tot resultaatbestemming
Het nettoresultaat over het jaar 2024 (EUR 117,4 miljoen) is overeenkomstig het besluit van de raad van beheer d.d. 14 april 2025 toegevoegd aan de overige reserves.

De raad van beheer is voornemens op grond van artikel 42 lid 3 van de statuten te besluiten dat EUR 2,0 miljoen toegevoegd zal worden aan de overige reserves. Het vorenstaande is reeds verwerkt in de jaarrekening 2025.

Verschil eigen vermogen geconsolideerde en enkelvoudige jaarrekening
Op grond van de Richtlijn voor de Jaarverslaggeving 620 wordt in de geconsolideerde jaarrekening het direct door leden opeisbare deel (2,0%) van het gestort aandelenkapitaal en de hiermee onlosmakelijk samenhangende verplichting tot uitbetaling (2,0%) van de aanspraak op UB bij bedrijfsbeëindiging conform artikel 5.3 van het reglement Uitkeringsregeling Bietenleveringen als vreemd vermogen geclassificeerd. Dientengevolge ontstaat een verschil in het eigen vermogen tussen de geconsolideerde en enkelvoudige jaarrekening.

	31-12-2025	31-12-2024
Eigen vermogen geconsolideerde jaarrekening	1.601,9	1.610,2
Vreemd vermogen UB (RJ 620)	2,0	1,8
EIGEN VERMOGEN ENKELVOUDIGE JAARREKENING	**1.603,9**	**1.611,9**

(31) Voorzieningen

	31-12-2025	31-12-2024
Pensioenen en andere uitgestelde personeelsbeloningen	20,5	19,5
Latente belastingverplichtingen	3,0	3,8
Overige voorzieningen	15,7	10,0
	39,2	**33,3**

De voorzieningen hebben voor circa EUR 24,1 miljoen (2024: EUR 11,7 miljoen) een langlopend karakter.

Het verloop van de voorzieningen kan als volgt worden weergegeven:

	Pensioenen en overige uitgestelde personeels-beloningen	Latente belasting-verplichtingen	Overige voorzieningen	Totaal
Stand per 1 januari 2025	19,5	3,8	10,0	33,3
Mutaties:				
- Verandering disconteringsvoet	- 0,5	-	-	- 0,5
- Toevoegingen ten laste van het resultaat	2,1	-	13,5	15,6
- Onttrekkingen	- 0,6	- 0,8	- 7,7	- 9,1
- Reclassificatie	-	-	-	-
- Vrijval	-	-	- 0,1	- 0,1
STAND PER 31 DECEMBER 2025	**20,5**	**3,0**	**15,7**	**39,2**

Pensioenen en overige uitgestelde personeelsbeloningen
Ter verbetering van het inzicht zijn de vergelijkende cijfers van de andere uitgestelde personeelsbeloningen heringedeeld. Deze reclassificatie betreft uitsluitend een wijziging in presentatie tussen kortlopende schulden en voorzieningen en heeft geen invloed op het resultaat en het eigen vermogen.
Op basis van cao-afspraken kunnen bepaalde verlofrechten meerdere jaren worden opgespaard en zonder vast opname-moment worden meegenomen. Door dit meerjarige karakter worden deze verlofsaldi als voorziening opgenomen en gewaardeerd tegen het per balansdatum geldende loon- en lastenniveau.
Deze reclassificatie van de reservering vakantiedagen bedraagt EUR 12,5 miljoen.

Latente belastingverplichtingen
De voorziening voor latente belastingverplichtingen is een voorziening voor uitgestelde belastingbetalingen die voortvloeien uit tijdelijke verschillen tussen de fiscale en commerciële winstbepaling.
De latente belastingverplichtingen hebben voor EUR 2,3 miljoen (2024: EUR 3,0 miljoen) een langlopend karakter en worden gewaardeerd tegen nominale waarde.

Overige voorzieningen
Onder de overige voorzieningen is onder meer opgenomen een milieuvoorziening voor EUR 8,4 miljoen (2024: EUR 7,8 miljoen) en een voorziening voor verlieslatende contracten voor EUR 3,1 miljoen (2024: EUR 2,2 miljoen).

(32) Langlopende schulden

	31-12-2025	Effectieve rente	31-12-2024	Effectieve rente
Schulden aan institutionele beleggers	200,8	2,9%	78,0	2,8%
Leaseverplichtingen	10,3	6,4%	11,4	6,2%
Schulden aan leden	42,8	4,6%	33,4	4,6%
Overige schulden	0,3	-	0,4	-
TOTAAL LANGLOPENDE SCHULDEN	**254,2**		**123,2**	

Schulden aan institutionele beleggers
De schulden aan institutionele beleggers bestaan volledig uit bij Nederlandse, Duitse, Frans, Spaanse en Amerikaanse financiële partijen geplaatste leningen. Eind 2022 zijn deze volledig gestort, EU-PP voor EUR 60,0 miljoen en Schuldschein voor EUR 145,0 miljoen. Een bedrag van EUR 127 miljoen van Schuldschein is afgelost in 2025. Daarnaast is er een additionele Schuldschein lening van EUR 125 miljoen aangetrokken in 2025. Per einde jaar hebben de leningen looptijden variërend van 2 tot 7 jaar. De Schuldschein-lening kent aflossingen in 2027, 2029, 2030 en 2032. De EU-PP in 2030 en 2033. Van de schulden aan institutionele beleggers heeft een bedrag van EUR 95 miljoen een looptijd langer dan vijf jaar. De rente van de Schuldschein-lening is gebaseerd op Euribor plus een opslag van 1,5%-1,7%, de rente van de EU-PP betreft een vast percentage tussen de 3,1% tot 3,2%. De reële waarde van EU-PP is EUR 73,8 miljoen, de reële waarde van Schuldschein is gelijk aan de nominale waarde. De belangrijkste voorwaarde voor de beschikbaarheid van deze leningen is een leverage ratio waarbij de netto-schuld niet meer dan vier keer EBITDA mag bedragen. Aviko B.V., Aviko Belgium N.V., Duynie Feed Nederland B.V., Duynie Ingrediënts B.V., Rixona B.V., Sensus B.V. en Cosun Beet Company GmbH & Co. KG staan garant voor de schulden met betrekking tot de Schuldschein-lening en de EU-PP. Cosun heeft in 2025 een leverage ratio van 1,0 (2024: 0,3) en voldoet per 31 december 2025 aan de convenanten zoals overeengekomen.

In 2025 is een nieuw leningscontract, US-PP, afgesloten met institutionele beleggers. De schulden aan deze beleggers bestaan volledig uit leningen die zijn geplaatst bij financiële partijen uit Nederland, Duitsland, België, Ierland, Gibraltar en de Verenigde Staten. Het betreft vast-rentende leningen tussen de 4,3% tot 4,4% met een totale hoofdsom van EUR 275 miljoen, die in 2026 zullen worden opgenomen. Deze leningen hebben resterende looptijden van 10 tot 12 jaar.

Leaseverplichtingen
Dit betreffen hoofdzakelijk leaseverplichtingen in verband met een distributiecentrum en een zonnepark. Een bedrag van EUR 1,1 miljoen heeft een looptijd korter dan 1 jaar. Een bedrag van EUR 5,7 miljoen heeft een looptijd langer dan 1 jaar maar korter dan 5 jaar. Een bedrag van EUR 4,6 miljoen heeft een looptijd langer dan 5 jaar.

Schulden aan leden
De schulden aan leden betreffen leningen op grond van het in 2015 geïntroduceerde ‘ledenfinancieringsprogramma’. Leden van Cosun hebben daarbij de mogelijkheid een deel van de hiervoor in aanmerking komende betalingen in te leggen in een lening die een vast rentepercentage geeft tijdens de looptijd. De leden kunnen kiezen tussen leningen met een looptijd van 2 tot 5 jaar. Deze leningen zijn achtergesteld ten opzichte van andere crediteuren. De reële waarde van deze leningen bedraagt EUR 47,1 miljoen.

Het verloop van de langlopende schulden kan als volgt worden weergegeven:

	Schulden aan institutionele beleggers	Lease-verplichtingen	Schulden aan leden	Overige schulden	Totaal
Stand per 1 januari 2025	78	11,4	33,4	0,4	123,2
Mutaties:					
- Toevoegingen	125,0	-	29,8	-	154,8
- Aflossingen	-	- 1,7	-	- 0,1	- 1,8
- Reclassificatie	- 2,2	-	- 20,4	-	- 22,6
- Amortisatie	-	0,6	-	-	0,6
BOEKWAARDE PER 31 DECEMBER 2025	**200,8**	**10,3**	**42,8**	**0,3**	**254,2**

(33) Kortlopende schulden

	31-12-2025	31-12-2024
Schulden aan kredietinstellingen en institutionele beleggers	0,5	127,5
Schulden aan groepsmaatschappijen	184,6	131,8
Schulden aan leden	104,5	145,1
Schulden aan leveranciers en handelskredieten	106,6	88,2
Te betalen overige belastingen en premies sociale verzekeringen	6,6	14,6
Reserveringen personeelsverplichtingen	7,5	18,5
Overige schulden en overlopende passiva	51,0	55,5
TOTAAL OVERIGE SCHULDEN EN OVERLOPENDE PASSIVA	**460,8**	**453,7**

Schulden aan kredietinstellingen en institutionele beleggers
De schulden aan kredietinstellingen, institutionele beleggers en schulden met een financieringskarakter betreffen het kortlopende deel met een looptijd tot 1 jaar van de betreffende financieringen.

De Revolving Credit Facility met een bankensyndicaat heeft een omvang van EUR 400,0 miljoen met een looptijd tot 2030 en met twee opties om de lening met ieder 1 jaar te verlengen. Ultimo 2025 is er niet onder de Revolving Credit Facility (2024: 0 miljoen) getrokken. De rente is gebaseerd op Euribor plus een opslag van 0,55%.

De belangrijkste voorwaarde voor de beschikbaarheid van deze leningen is een leverage ratio, waarbij de netto-schuld niet meer dan vier keer EBITDA mag bedragen. Aviko B.V., Aviko Belgium N.V., Duynie Feed Nederland B.V., Duynie Ingrediënts B.V., Rixona B.V., Sensus B.V. en Cosun Beet Company GmbH & Co. KG staan garant voor de schulden met betrekking tot de Revolving Credit Facility. Cosun heeft in 2025 een leverage ratio van 1,0 (2024: 0,3) en voldoet per 31 december 2025 aan de convenanten zoals overeengekomen.

Overige schulden en overlopende passiva
De overige schulden en overlopende passiva over 2025 betreffen productie gerelateerde kosten van EUR 25,1 miljoen, personeel-gerelateerde kosten van EUR 14,0 miljoen, nog te ontvangen facturen van EUR 9,4 miljoen en overige kosten van EUR 2,5 miljoen.

Ter verbetering van het inzicht zijn de vergelijkende cijfers van de andere uitgestelde personeelsbeloningen heringedeeld. Deze reclassificatie betreft uitsluitend een wijziging in presentatie tussen kortlopende schulden en voorzieningen en heeft geen invloed op het resultaat en het eigen vermogen. De reclassificatie heeft betrekking op de reservering vakantiedagen en bedraagt EUR 12,5 miljoen.

(34) Niet in de balans opgenomen regelingen en verplichtingen

Hoofdelijke aansprakelijkheid en garanties
De coöperatie heeft zich ten opzichte van derden garant gesteld tot een bedrag van EUR 0,4 miljoen (2024: EUR 0,4 miljoen).

De coöperatie vormt samen met enkele andere deelnemingen binnen de Cosun-groep een fiscale eenheid voor de omzetbelasting. De vennootschappen die deel uitmaken van deze fiscale eenheid zijn hoofdelijk aansprakelijk voor de verschuldigde omzetbelasting van de betreffende fiscale eenheid.

Meerjarige financiële verplichtingen
Er zijn langlopende onvoorwaardelijke verplichtingen aangegaan ter zake van huur en operationele leasing. De verplichtingen die hieruit voortvloeien bedragen EUR 2,3 miljoen (2024: EUR 4,2 miljoen). De in het komende jaar vervallende huur- en leaseverplichtingen bedragen EUR 1,3 miljoen (2024: EUR 1,6 miljoen). De na 5 jaar vervallende termijnen zijn nihil (2024: nihil). De investeringsverplichtingen bedragen EUR 16,1 miljoen (2024: EUR 32,6 miljoen).

Contractuele verplichtingen
Als onderdeel van het coöperatieve model bestaan er afnameverplichtingen voor de inkoop van suikerbieten. Dit betreffen de ledenleveringsbewijzen. De omvang van deze afnameverplichtingen is afhankelijk van de daadwerkelijke hoeveelheid en kwaliteit van de suikerbietenleveringen alsmede de voor de aankomende campagne af te rekenen prijs.

(35) Overige informatie

Aan bezoldigingen met inbegrip van pensioenlasten als bedoeld in artikel 2:383, lid 1, BW, is in het boekjaar aan leden van de raad van beheer een bedrag van EUR 0,8 miljoen (2024: EUR 0,8 miljoen) en aan leden van de raad van toezicht een bedrag van EUR 0,1 miljoen (2024: EUR 0,1 miljoen) ten laste van het resultaat geboekt.

(36) Gebeurtenissen na balansdatum

De raad van beheer heeft op 3 februari 2026 op grond van artikel 42 lid 1 van de statuten het besluit genomen tot uitkering van een bedrag groot EUR 1,9 miljoen (bruto) ten laste van boekjaar 2026. Dit bedrag zal worden verdeeld onder hen die aan het begin van dat boekjaar lid waren, alsmede onder erfgenamen die als rechtsopvolger van een lid in het boekjaar een lopende leveringsovereenkomst hebben voortgezet, naar gelang van de door hen op ledenleveringsbewijzen binnen de toewijzing voor de in dat lopende toewijzingsjaar geleverde bieten en in overeenstemming met de betalingsmethode, neergelegd in het reglement suikerbieten.

Raad van beheer

Arwin Bos
Ger Evenhuis
Adrie Bossers
Maarten Heijne
Marianne van den Hoek-Huijbregts
Martine Hommes-Gesink
Bert Jansen
Freek Rijna
Marjolein Slappendel

Raad van toezicht

Theo Koekkoek
Pieter van Maldegem
Bas Alblas
Liane den Besten
Edwin Michiels
Hadewych Vermunt

Breda, 6 mei 2026

Overige gegevens

Statutaire bepaling resultaatbestemming

De bestemming van de winst is in de statuten als volgt geregeld (art. 42 lid 1 tot en met 4):

1. Tussen aanvang van een desbetreffend boekjaar en einde van het alsdan lopende toewijzingsjaar bepaalt de raad van beheer het bedrag dat in een desbetreffend boekjaar zal worden verdeeld onder hen die aan het begin van dat boekjaar lid waren, alsmede onder erfgenamen die als rechtsopvolger van een lid in het boekjaar een lopende leveringsovereenkomst hebben voortgezet, naar gelang van de door hen op ledenleveringsbewijzen binnen de toewijzing voor de in dat lopende toewijzingsjaar geleverde bieten en in overeenstemming met de betalingsmethode, neergelegd in het reglement suikerbieten. De ledenraad kan op voorstel van de raad van beheer een andere verdeling bepalen.
2. Voorafgaand aan het vaststellen van het resultaat van de coöperatie over een boekjaar, bepaalt de raad van beheer het bedrag dat zal worden verdeeld onder hen die aan het einde van het desbetreffende boekjaar lid waren of in of met het einde van dat boekjaar hebben opgehouden lid te zijn, alsmede onder erfgenamen die als rechtsopvolger van een lid in dat jaar een lopende leveringsovereenkomst hebben voortgezet, naar gelang van de door hen op ledenleveringsbewijzen geleverde bieten binnen het toewijzingsjaar dat is aangevangen in het desbetreffende boekjaar en in overeenstemming met de betalingsmethode, neergelegd in het reglement suikerbieten. De ledenraad kan op voorstel van de raad van beheer een andere verdeling bepalen.
3. Het nettoresultaat dat na inachtneming van het eerste en tweede lid van dit artikel resteert over het boekjaar, zal worden gereserveerd.
4. De in de leden 1 en 2 van dit artikel genoemde verdeling kan, al naar gelang de ledenraad beslist, hetzij in geld hetzij op andere wijze geschieden. De hiervoor bedoelde verdeling op andere wijze wordt in een daarvoor bestemd register aangetekend.

Controleverklaring van de onafhankelijke accountant
Aan: de ledenraad en de raad van toezicht van Coöperatie Koninklijke Cosun U.A.

Verklaring over de jaarrekening 2025

Ons oordeel

Naar ons oordeel geeft de jaarrekening van Coöperatie Koninklijke Cosun U.A. (‘de coöperatie’) een getrouw beeld van de grootte en de samenstelling van het vermogen van de coöperatie en de groep (de coöperatie samen met haar dochtermaatschappijen) op 31 december 2025 en van het resultaat over 2025 in overeenstemming met Titel 9 Boek 2 van het in Nederland geldende Burgerlijk Wetboek (‘BW’).

Wat we hebben gecontroleerd
Wij hebben de in dit jaarverslag opgenomen jaarrekening 2025 van Coöperatie Koninklijke Cosun U.A. te Breda gecontroleerd. De jaarrekening omvat de geconsolideerde jaarrekening van de groep en de enkelvoudige jaarrekening.

De jaarrekening bestaat uit:
- de geconsolideerde en enkelvoudige balans per 31 december 2025;
- de geconsolideerde en enkelvoudige winst-en-verliesrekening over 2025; en
- de toelichting met een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en overige toelichtingen.

Het stelsel voor financiële verslaggeving dat is gebruikt voor het opmaken van de jaarrekening is Titel 9 Boek 2 BW.

De basis voor ons oordeel

Wij hebben onze controle uitgevoerd volgens Nederlands recht, waaronder ook de Nederlandse controlestandaarden vallen. Onze verantwoordelijkheden op grond hiervan zijn beschreven in de paragraaf ‘Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening’.

Wij vinden dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel.

Onafhankelijkheid
Wij zijn onafhankelijk van Coöperatie Koninklijke Cosun U.A. zoals vereist in de Wet toezicht accountantsorganisaties (Wta), de Verordening inzake de onafhankelijkheid van accountants bij assuranceopdrachten (ViO) en andere voor de opdracht relevante onafhankelijkheidsregels in Nederland. Verder hebben wij voldaan aan de Verordening gedrags- en beroepsregels accountants (VGBA).

Onze controleaanpak

Wij hebben onze controlewerkzaamheden met betrekking tot de kernpunten, fraude en continuïteit, en de aangelegenheden daaruit, bepaald in de context van de controle van de jaarrekening als geheel en bij het vormen van ons oordeel hierover. Daarom geven wij geen afzonderlijke oordelen of conclusies over de informatie ter ondersteuning van ons oordeel, zoals onze bevindingen en observaties ten aanzien van individuele kernpunten en de controleaanpak gericht op de frauderisico’s en continuïteit.

Samenvatting en context
Coöperatie Koninklijke Cosun U.A. is een internationale agrarische coöperatie. De coöperatie bewerkt en verwerkt grondstoffen van veelal agrarische oorsprong tot producten voor de internationale voedingsmiddelenindustrie en foodservice (horeca en groothandel) of tot eindproducten die via de detailhandel naar de consument gaan. Daarnaast verwerkt het concern organische reststromen tot bijvoorbeeld non-foodtoepassingen, diervoeding en bio-energie. De coöperatie heeft onder andere productielocaties en verkoopkantoren in Nederland, België, Duitsland en China. De groep bestaat uit verschillende groepsonderdelen en daarom hebben wij

de reikwijdte en aanpak van de groepscontrole overwogen zoals uiteengezet in de paragraaf ‘De reikwijdte van onze groepscontrole’.

Als onderdeel van het ontwerpen van onze controleaanpak hebben wij de materialiteit bepaald en het risico van materiële afwijkingen in de jaarrekening geïdentificeerd en ingeschat. Wij besteden bijzondere aandacht aan die gebieden waar de raad van beheer belangrijke schattingen heeft gemaakt, bijvoorbeeld bij significante schattingen waarbij veronderstellingen over toekomstige gebeurtenissen worden gemaakt die inherent onzeker zijn.

In de paragraaf 'gebruik van oordelen, schattingen en onzekerheden' van de jaarrekening heeft de coöperatie de schattingsposten en de belangrijkste bronnen van schattingsonzekerheid uiteengezet. Van deze schattingen hebben wij de voorraadwaardering gereed product suiker als meest significante aangelegenheid aangemerkt en daarmee als kernpunt in de controle, zoals uiteengezet in de paragraaf ‘De kernpunten van onze controle’.

In onze controle hebben wij vastgesteld dat de algemene beheersmaatregelen inzake IT (ITGC's) diverse tekortkomingen kennen. Gezien de impact van deze omstandigheden hebben wij hier tijdens onze controle extra aandacht aan gegeven en dit aangemerkt als kernpunt zoals uiteengezet in de paragraaf ‘De kernpunten van onze controle’.

Andere aandachtsgebieden in onze controle, die niet als kernpunt zijn aangemerkt, waren de opgenomen milieu- en grondbergingsvoorziening, de voorziening verlieslatende contracten en de bijzondere waardevermindering op de materiële vaste activa van de productiefaciliteiten in Zwolle en Roosendaal.

Wij hebben ervoor gezorgd dat de controleteams, zowel op groepsniveau als op het niveau van de groepsonderdelen, over voldoende specialistische kennis en expertise beschikten die nodig zijn voor de controle van een productiebedrijf in de agrifoodsector. Wij hebben deskundigen op onder meer het gebied van IT, belastingen, waarderingen en forensische specialisten in ons team opgenomen.

De hoofdlijnen van onze controleaanpak waren als volgt:

Materialiteit €30.540.000

We hebben controlewerkzaamheden op 2 volledige business groepen en 3 entiteiten uitgevoerd en daarnaast hebben wij bij 1 entiteit specifieke werkzaamheden uitgevoerd.

Dekking controlewerkzaamheden:
93% van de geconsolideerde omzet,
93% van het geconsolideerde balanstotaal en
89% van het geconsolideerde resultaat voor belastingen.

We hebben in het bijzonder aandacht besteed aan de 'Waardering voorraad gereed product suiker' en het 'Risico op doorbreking interne beheersing in het betalingsproces' die wij als kernpunten van onze controle beschouwen

Overwegingen voor de eerstejaarscontrole
Na onze benoeming tot accountant van de coöperatie hebben wij een uitgebreid transitieplan ontwikkeld en uitgevoerd. Wij hebben, als onderdeel van dit plan, kennis en begrip verkregen van de strategie van de groep, de bedrijfsactiviteiten, de interne beheersingsomgeving en de IT-omgeving. We zijn nagegaan hoe de jaarrekening en het interne beheersingsraamwerk van de coöperatie en de groep beïnvloed werden door deze aspecten. Wij hebben, aanvullend hierop, de jaarrekening van het vorige verslagjaar gelezen en een review uitgevoerd op de controledossiers van de voorgaande accountant en hebben de uitkomsten van de hierin opgenomen werkzaamheden besproken en geëvalueerd. Op basis van, onder meer, deze werkzaamheden en activiteiten hebben wij voldoende en geschikte controle-informatie verkregen over de beginsaldi. Verder hebben wij onze risicoanalyse gemaakt, onze controlestrategie bepaald en ons controleplan voor 2025 opgesteld. Het controleplan hebben wij besproken met leden van de concerndirectie, de raad van beheer en de raad van toezicht.

Materialiteit
De reikwijdte van onze controle wordt beïnvloed door het toepassen van materialiteit. Het begrip ‘materieel’ wordt toegelicht in de paragraaf ‘Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening’.

Wij bepalen, op basis van ons professionele oordeel, kwantitatieve grenzen voor materialiteit waaronder de materialiteit voor de jaarrekening als geheel, zoals uiteengezet in onderstaande tabel.
Deze grenzen, evenals de kwalitatieve overwegingen daarbij, helpen ons om de aard, timing en omvang van onze controlewerkzaamheden voor de individuele posten en toelichtingen in de jaarrekening te bepalen en om het effect van onderkende afwijkingen, zowel individueel als gezamenlijk, op de jaarrekening als geheel en op ons oordeel, te evalueren.

Materialiteit voor de groep	€30.540.000
Hoe is de materialiteit bepaald	Wij bepalen de materialiteit op basis van ons professionele oordeel. Als basis voor onze oordeelsvorming gebruikten we 2,4% van de brutomarge. Zoals toegelicht in de sectie ‘Financiële resultaten’ van het jaarverslag, betreft brutomarge de netto-omzet plus de wijziging in voorraden gereed product minus kosten van grond- en hulpstoffen, genormaliseerd voor de ledentoeslag.
De overwegingen voor de gekozen benchmark	We gebruikten de 'brutomarge' als de primaire, benchmark, op basis van onze analyse van de gemeenschappelijke informatiebehoeften van gebruikers van de jaarrekening. De voornaamste gebruikers van de jaarrekening betreffen de leden van de coöperatie. Vanuit het oogpunt van de leden ligt de focus voornamelijk op de hoogte van de ledentoeslag. Deze ledentoeslag staat weer in rechtstreeks verband met de brutomarge, welke relatief stabiel is over de jaren. Op basis daarvan zijn wij van mening dat de brutomarge gecorrigeerd voor ledentoeslag de meest relevante benchmark is voor het bepalen van de materialiteit.
Materialiteit voor groepsonderdelen	Aan elk groepsonderdeel, binnen de reikwijdte van onze controle, is, op basis van onze oordeelsvorming, een materialiteit toegerekend die lager is dan de materialiteit voor de groep als geheel. De materialiteit die we hebben toegerekend aan de groepsonderdelen lag tussen de €2.800.000 en €30.540.000. Enkele groepsonderdelen zijn gecontroleerd met de statutaire materialiteit op basis van een verplichte lokale controle die ook lager was dan de materialiteit voor de groep als geheel.

Wij houden ook rekening met afwijkingen en/of mogelijke afwijkingen die naar onze mening om kwalitatieve redenen materieel zijn.

Wij zijn met de raad van toezicht overeengekomen dat wij tijdens onze controle geconstateerde afwijkingen boven de €1.527.000 aan hen rapporteren evenals kleinere afwijkingen die naar onze mening om kwalitatieve redenen relevant zijn.

De reikwijdte van onze groepscontrole

Coöperatie Koninklijke Cosun U.A. is de moedermaatschappij van een groep van entiteiten. De financiële informatie van deze groep is opgenomen in de geconsolideerde jaarrekening van Coöperatie Koninklijke Cosun U.A.

Wij zijn verantwoordelijk voor het identificeren en inschatten van risico's op een afwijking van materieel belang in de jaarrekening van de groep, met inbegrip van risico's met betrekking tot het consolidatieproces. Op basis van onze risico-inschatting hebben wij de reikwijdte van onze controle zodanig bepaald dat wij voldoende controlewerkzaamheden verrichten om in staat te zijn een oordeel te geven over de jaarrekening als geheel.

Als onderdeel van de reikwijdte van onze controle hebben wij bepaald welke controlewerkzaamheden op groepsniveau of op het niveau van groepsonderdelen nodig waren en of het nodig was accountants van groepsonderdelen hierbij te betrekken.

Op basis hiervan hebben wij controlewerkzaamheden op twee volledige business groepen en drie entiteiten uitgevoerd omdat deze groepsonderdelen significant werden geacht op basis van het risico of de omvang. Bij één groepsonderdeel zijn specifieke controlewerkzaamheden op geïdentificeerde significante of hogere risico's verricht.

In totaal hebben wij met het uitvoeren van deze werkzaamheden de volgende dekking over onderstaande jaarrekeningposten verkregen:

Omzet	93%
Balanstotaal	93%
Resultaat voor belastingen	89%

De groepsonderdelen die niet onder de reikwijdte van de controle vallen vertegenwoordigen geen van alle meer dan 2% van de geconsolideerde omzet of het geconsolideerde balanstotaal. Op de financiële informatie van deze resterende groepsonderdelen hebben we op groepsniveau, onder meer, cijferanalyses uitgevoerd om onze inschatting, dat deze onderdelen geen significante risico's op materiële fouten bevatten, te bevestigen.

Bij de business groepen Cosun Beet Company, Aviko en de entiteiten Sensus B.V., Sensus America Inc, Duynie Feed Nederland B.V. en Duynie Ingredients B.V. hebben wij zelf controlewerkzaamheden uitgevoerd. Bij de controle van onderdelen binnen de business groepen Cosun Beet Company en Aviko hebben wij gebruikgemaakt van andere accountants in de landen België, China en Duitsland.

Waar controlewerkzaamheden zijn uitgevoerd door accountants van groepsonderdelen, hebben wij de aard, timing en omvang van de aansturing van en het toezicht op de accountants van de groepsonderdelen en de beoordeling van hun werkzaamheden bepaald. Vervolgens hebben wij:

- Instructies uitgegeven aan de accountants van groepsonderdelen om de verwachtingen te scheppen voor de door hen uit te voeren werkzaamheden en om onze aansturing en toezicht alsmede het beoordelen van hun werk te faciliteren.
- Deelgenomen aan discussies met accountants van groepsonderdelen als onderdeel van de planning van de opdracht, met inbegrip van situaties waarbij wij als groepsaccountant specifieke taken of werkzaamheden aan accountants van groepsonderdelen hebben toegewezen zoals het uitvoeren van risico-inschattingswerkzaamheden of het bepalen van de aard, timing en omvang van controlewerkzaamheden gericht op geïdentificeerde en ingeschatte risico's.
- Gecommuniceerd met de accountants van groepsonderdelen gedurende de groepscontrole, om de voortgang van het werk van de accountants van de groepsonderdelen te monitoren. Deze voortdurende communicatie omvatte zaken die van invloed waren op de uitvoering, voltooiing en rapportage van de groepsaudit.
- Relevante delen van het werk van de accountants van groepsonderdelen beoordeeld, inclusief de communicatie van de accountants van groepsonderdelen over zaken die relevant zijn voor onze conclusie met betrekking tot de groepsaudit. Onze beoordeling van het werk van de accountants van groepsonderdelen vond plaats gedurende de gehele opdracht. Dit omvatte beoordelingen, inclusief de beoordeling van werkdocumenten.
- Formele schriftelijke communicatie beoordeeld die door de accountants van groepsonderdelen zijn opgesteld voor het lokale management van het groepsonderdeel en/of regelgevende autoriteiten van de groepsonderdelen, die naar ons oordeel relevant waren voor de groepscontrole.
- Bepaalde belangrijke klantbijeenkomsten bijgewoond (bijvoorbeeld de afsluitende bijeenkomst) tussen de accountant en management van de groepsonderdelen.

Het groepsteam heeft de consolidatie van de groep, de toelichtingen in de jaarrekening en een aantal complexe aspecten gecontroleerd. Dit betreffen derivaten en de belastingpositie, inclusief transfer pricing.

Door bovengenoemde werkzaamheden bij (groeps)onderdelen, gecombineerd met aanvullende werkzaamheden op groepsniveau, zijn wij in staat geweest om voldoende en geschikte controle-informatie met betrekking tot de financiële informatie van de groep te verkrijgen als basis voor ons oordeel over de jaarrekening.

Controleaanpak frauderisico's

Wij hebben risico's op een afwijking van materieel belang in de jaarrekening, die het gevolg zijn van fraude, geïdentificeerd en ingeschat. Wij hebben tijdens onze controle inzicht verkregen in Coöperatie Koninklijke Cosun U.A. en haar omgeving en de componenten van het interne beheersingssysteem, waaronder het risico-inschattingsproces en de wijze waarop de raad van beheer inspeelt op frauderisico's en het interne beheersingssysteem monitort en de wijze waarop de raad van toezicht toezicht uitoefent en de uitkomsten daarvan. Wij constateren dat de raad van beheer beschikt over een geformaliseerde frauderisicoanalyse.

Wij hebben ten aanzien van het risico op afwijkingen van materieel belang als gevolg van fraude de opzet en implementatie van de interne beheersing geëvalueerd, waaronder de risicoanalyse van de raad van beheer, de corporate governance code voor coöperatieve ondernemingen, de gedragscode (Cosun Principles), klokkenluidersregeling, en veiligheidsprotocollen, en voor zover wij dat noodzakelijk achtten voor onze controle, de werking getoetst van deze interne beheersmaatregelen.

We hebben inlichtingen ingewonnen bij een selectie van leden van de raad van beheer, de concerndirectie en bij het senior management van zowel de groep als de relevante groepsonderdelen om hun fraudebewustzijn te evalueren, alsmede om de interne beheersomgeving met betrekking tot fraude, de 'tone at the top' en de controles op entiteitsniveau te evalueren. Als onderdeel van deze procedures hebben we de CEO, CFO en het senior management van zowel de groep als de relevante groepsonderdelen gevraagd om onze fraudevragenlijst in te vullen en hebben we de uitkomsten van deze vragenlijst besproken.

Wij hebben aan de leden van de raad van beheer, het management van zowel het hoofdkantoor als de groepsonderdelen en de raad van toezicht gevraagd of zij op de hoogte waren van feitelijke, vermeende of vermoede fraude. Hieruit volgden geen signalen van feitelijke, vermeende of vermoede fraude die kunnen leiden tot een afwijking van materieel belang.

Als onderdeel van ons proces voor het identificeren van frauderisico's, hebben wij in samenwerking met onze forensische specialisten frauderisicofactoren overwogen met betrekking tot frauduleuze financiële verslaggeving, oneigenlijke toe-eigening van activa en omkoping en corruptie. Wij hebben geëvalueerd of deze factoren een indicatie vormden voor de aanwezigheid van frauderisico's.

De door ons geïdentificeerde frauderisico's en uitgevoerde specifieke werkzaamheden zijn als volgt:

Geïdentificeerde frauderisico's	Onze controlewerkzaamheden en observaties
Het risico dat de raad van beheer en de concerndirectie maatregelen van interne beheersing doorbreken De raad van beheer en de concerndirectie bevinden zich in een unieke positie om fraude te plegen, omdat zij in staat zijn de administratieve vastleggingen te manipuleren en frauduleuze financiële overzichten op te stellen door interne beheersingsmaatregelen te doorbreken die anderszins effectief lijken te werken. Daarom besteden wij bij al onze controles aandacht aan het risico van het doorbreken van maatregelen van interne beheersing door het management (de raad van beheer en de concerndirectie) met betrekking tot: • journaalposten en andere aanpassingen die tijdens het opstellen van de jaarrekening zijn gemaakt • schattingen • significante transacties buiten het kader van de normale bedrijfsuitoefening Wij hebben daarbij bijzondere aandacht voor tendenties als gevolg van mogelijke belangen van de raad van beheer en de concerndirectie.	Wij hebben de opzet en implementatie geëvalueerd van de maatregelen van interne beheersing in de processen voor het genereren en verwerken van journaalposten en het maken van schattingen. Tevens hebben wij specifieke aandacht gegeven aan de toegangsbeveiliging in de IT-systemen en de mogelijkheid dat hierin functiescheiding kan worden doorbroken. Wij hebben tekortkomingen in de interne beheersing geconstateerd ten aanzien van diverse elementen binnen de IT-omgeving, zoals controletechnische functiescheidingen in de relevante IT-systemen en toegang tot deze IT-systemen. Onze bevindingen hebben wij schriftelijk aan de raad van beheer gerapporteerd. Dit hebben wij tevens aangemerkt als kernpunt binnen onze controle, zoals uiteengezet in de paragraaf 'De kernpunten van onze controle.' Wij hebben journaalposten geselecteerd op basis van risicocriteria en hierop specifieke controlewerkzaamheden verricht. Deze werkzaamheden omvatten onder meer inspectie van informatie uit brondocumenten. Wij hebben tevens bijzondere aandacht besteed aan consolidatie- en eliminatieboekingen, waarbij wij ons vooral hebben gericht op het toetsen van boekingen die de omzet en het resultaat in het betreffende boekjaar beïnvloeden. Daarnaast hebben wij specifieke controlewerkzaamheden verricht ten aanzien van belangrijke schattingen van de raad van beheer en de concerndirectie, waaronder de voorraadwaardering van gereed product suiker, zoals uiteengezet in de paragraaf 'De kernpunten van onze controle.' en het evalueren van andere schattingen van de raad van beheer en de concerndirectie, zoals de waardering van activa en voorzieningen. Wij hebben geen significante transacties buiten het kader van de normale bedrijfsuitoefening geïdentificeerd. Wij hebben in het bijzonder aandacht gehad voor het inherente risico van mogelijke vooringenomenheid van de raad van beheer en de concerndirectie bij schattingen. Onze werkzaamheden hebben niet geleid tot specifieke aanwijzingen voor fraude of vermoedens van fraude ten aanzien van het doorbreken van de interne beheersing door de raad van beheer en de concerndirectie.

Geïdentificeerde frauderisico's	Onze controlewerkzaamheden en observaties
Het risico van frauduleuze financiële verslaggeving ten gevolge van een te hoog verantwoorde omzet Als onderdeel van onze risico inschatting en uitgaande van de veronderstelling dat er bij de opbrengstenverantwoording frauderisico's bestaan, hebben wij geëvalueerd welke opbrengstsoorten aanleiding geven tot een risico op een afwijking van materieel belang als gevolg van fraude. Leden van de concerndirectie ontvangen bonussen, waarvan de omvang mede afhankelijk is van de behaalde financiële resultaten. In dat kader hebben de leden van de concerndirectie specifieke targets gekregen voor onder andere de groei van de omzet ('focused growth target') en het resultaat. Hierdoor zou druk op leden van de concerndirectie kunnen bestaan om een te hoge omzet weer te geven door omzet te vroeg te verantwoorden of fictieve omzet op te voeren.	Wij hebben de opzet en implementatie geëvalueerd van de maatregelen van interne beheersing ten aanzien van de omzetverantwoording. Wij hebben data-analyses uitgevoerd om afwijkende omzetboekingen in het boekjaar te identificeren en hebben specifieke gegevensgerichte werkzaamheden uitgevoerd, waaronder het vaststellen dat deze omzetboekingen zijn gebaseerd op daadwerkelijke leveringen in het betreffende boekjaar. Wij hebben op basis van deelwaarnemingen de geleverde prestaties en transactieprijzen die ten grondslag liggen aan de omzettransacties getoetst aan de hand van de onderliggende verkoopovereenkomsten, leveringsdocumenten, verkoopfacturen en geldontvangsten. Per jaareinde hebben wij specifieke werkzaamheden uitgevoerd om mogelijke verschuivingen van omzet van geleverde producten in het volgende boekjaar naar de omzetverantwoording van het huidige boekjaar te identificeren. Tevens hebben wij onderzocht of in het volgende boekjaar creditnota's zijn geboekt die een indicatie geven van onjuist geboekte omzet in het huidige boekjaar. Onze werkzaamheden hebben niet geleid tot specifieke aanwijzingen voor fraude of vermoedens van fraude ten aanzien van de afgrenzing en bestaan van de omzetverantwoording.
Het risico van onrechtmatige betalingen als gevolg van tekortkomingen in de ITGC's (logische toegang en wijzigingsbeheer) De IT general controls ('ITGCs') van Cosun zijn niet voldoende geformaliseerd en/of niet naar behoren gedocumenteerd. Daarnaast is het in veel gevallen niet mogelijk de opzet, implementatie en/of effectieve werking van de ITGCs, zoals logische toegangsbeveiliging en wijzigingsbeheer, te evalueren en toetsen. Op basis van onze bevindingen ten aanzien van de ITCGs bestaat het risico dat de geautomatiseerde controles niet effectief werken, waardoor het risico bestaat op onrechtmatige uitgaande betalingen. Vanwege het bestaan en het mogelijk samenvallen van verschillende tekortkomingen, hebben wij dit aangemerkt als kernpunt, zoals uiteengezet in de paragraaf 'De kernpunten van onze controle'.	Het risico is geconstateerd naar aanleiding van onze evaluatie van de opzet en implementatie van relevante maatregelen van interne beheersing. Voor een beschrijving van onze controlewerkzaamheden verwijzen wij naar de werkzaamheden, zoals uiteengezet in de paragraaf 'De kernpunten van onze controle'. Onze controleprocedures hebben niet geleid tot specifieke aanwijzingen voor fraude of vermoedens van fraude met betrekking tot onrechtmatige betalingen.

Wij hebben in onze controle een element van onvoorspelbaarheid ingebouwd. Daarnaast zijn wij tijdens de controle alert gebleven op indicaties voor fraude. Ook hebben wij de uitkomst van andere controlewerkzaamheden beoordeeld en overwogen of er bevindingen waren die een aanwijzing vormden voor fraude.

Controleaanpak continuïteit

De raad van beheer heeft de jaarrekening opgemaakt uitgaande van de continuïteit van het geheel van de werkzaamheden van de coöperatie voor ten minste twaalf maanden vanaf de datum van opmaken van de jaarrekening.

Onze werkzaamheden om de continuïteitsbeoordeling van de raad van beheer te evalueren omvatten onder andere:

- Het overwegen of de raad van beheer gebeurtenissen of omstandigheden heeft geïdentificeerd die aanzienlijke twijfel kunnen doen rijzen over het vermogen van de entiteit om haar activiteiten voort te zetten (hierna: continuïteitsrisico's);
- Het overwegen of de beoordeling van de continuïteit door de raad van beheer alle relevante informatie bevatte waarvan wij op basis van onze controle op de hoogte waren, en het navragen bij de raad van beheer, de concerndirectie en senior management naar de belangrijkste veronderstellingen die ten grondslag liggen aan haar beoordeling van de continuïteit;
- Het analyseren of de huidige en de benodigde financiering is gewaarborgd om de voortzetting van alle activiteiten van de entiteit mogelijk te maken, inclusief de naleving van relevante convenanten;
- Evalueren van de begrote operationele resultaten en daaraan gerelateerde kasstromen voor de periode van ten minste twaalf maanden vanaf de datum van opmaken van de jaarrekening rekening houdend met de ontwikkelingen in de branche zoals verwachte prijsontwikkeling van diverse producten en alle relevante informatie waarvan wij op basis van onze controle op de hoogte waren;
- Inwinnen van inlichtingen bij de raad van beheer over haar kennis van continuïteitsrisico's na de periode van de door de raad van beheer verrichte continuïteitsbeoordeling.

Naar aanleiding van onze werkzaamheden en op basis van de verkregen controle-informatie hebben wij geconcludeerd dat de door de raad van beheer gehanteerde continuïteitsveronderstelling aanvaardbaar is en dat er geen onzekerheid van materieel belang met betrekking tot gebeurtenissen of omstandigheden bestaat die gerede twijfel kan doen ontstaan over de mogelijkheid van de coöperatie om haar continuïteit te handhaven.

De kernpunten van onze controle

In deze paragraaf beschrijven wij zaken die naar ons professionele oordeel het meest belangrijk waren tijdens de controle van de jaarrekening. Wij hebben de raad van toezicht op de hoogte gebracht van de kernpunten. De kernpunten vormen geen volledige weergave van alle risico's en punten die wij tijdens onze controle hebben geïdentificeerd en hebben besproken. Wij hebben in deze paragraaf de kernpunten beschreven met daarbij een samenvatting van de op deze punten door ons uitgevoerde werkzaamheden.

Kernpunten	Onze controlewerkzaamheden en observaties
Waardering voorraad 'Gereed product suiker' Wij verwijzen naar de 'Grondslagen van waardering en resultaatbepaling van de jaarrekening', de sectie voorraden en toelichting (4) Voorraden in de toelichting op de geconsolideerde jaarrekening. De voorraad 'gereed product en handelsgoederen' betreft met €724 miljoen (88%) het meest significante onderdeel van de totale voorraden ad €818 miljoen. Hiervan ziet €458 miljoen toe op de voorraad gereed product suiker. De voorraad 'gereed product en handelsgoederen suiker' is gewaardeerd tegen vervaardigingsprijs of lagere realiseerbare waarde. De vervaardigingsprijs is gebaseerd op de aanschafkosten van gebruikte grond- en hulpstoffen en de overige kosten die rechtstreeks aan de vervaardiging kunnen worden toegerekend. Voorts wordt een deel van de indirecte kosten over het tijdvak van vervaardiging aan de vervaardigingsprijs toegerekend. De berekeningssystematiek van de waardering voorraad gereed product suiker is complex en foutgevoelig als gevolg van de hoeveelheid componenten waaruit de vervaardigingsprijs bestaat en vanwege de handmatige berekeningen. Verder houden wij rekening met de mogelijkheid dat de raad van beheer en de concerndirectie interne beheersmaatregelen doorbreken en andere ongeoorloofde vormen van beïnvloeding van het proces van financiële verslaggeving, zoals uiteengezet in sectie 'Onze controleaanpak met betrekking tot frauderisico's'. Derhalve hebben wij dit aangemerkt als kernpunt voor onze controle.	Onze controlewerkzaamheden omvatten onder meer een evaluatie van de geschiktheid van de grondslagen voor financiële verslaggeving van de coöperatie met betrekking tot de waardering van voorraden om vast te stellen of deze voldoen aan Titel 9 Boek 2 BW en RJ220 "Voorraden". Daarnaast hebben wij geëvalueerd of de gehanteerde methoden voor het bepalen van de vervaardigingsprijs of realiseerbare waarde passend zijn en consistent zijn toegepast of, in het geval van (schattings)wijzigingen, deze in de gegeven omstandigheden passend zijn. Bij de controle van de waardering voorraad gereed product zijn wij nagegaan of de overige (indirecte)kosten op basis van het verslaggevingsstelsel rechtstreeks aan de vervaardiging mogen worden toegerekend. Voorts zijn wij nagegaan of de toerekening van (indirecte)kosten over het tijdvak van vervaardiging aan de vervaardigingsprijs zijn toegerekend. Tot slot hebben wij geëvalueerd in hoeverre er sprake is van een lagere realiseerbare waarde van de voorraad gereed product suiker. Onze controlewerkzaamheden hebben niet geleid tot het identificeren van materiële bevindingen met betrekking tot de schattingen en oordelen die de raad van beheer en de concerndirectie hebben toegepast ten aanzien van de waardering van de voorraad gereed product suiker.

Kernpunten	Onze controlewerkzaamheden en observaties
Risico op doorbreking interne beheersing in het betalingsproces De IT general controls ('ITGCs') van Cosun zijn niet voldoende geformaliseerd en/of niet naar behoren gedocumenteerd. Daarnaast is het in veel gevallen niet mogelijk de opzet, implementatie en/of effectieve werking van de ITGCs, zoals logische toegangsbeveiliging en wijzigingsbeheer, te evalueren en toetsen. Tijdens onze controle hebben wij vastgesteld dat de algemene beheersmaatregelen inzake IT (ITGC's) diverse tekortkomingen kennen. De geïdentificeerde IT-beheersingsmaatregelen hebben betrekking op het bestaan van onvoldoende gemonitorde uitgebreide toegangsrechten en tekortkomingen in de functiescheiding. Gezien de brede impact van deze tekortkomingen zijn de beheersingsmaatregelen als ineffectief beoordeeld en is het redelijkerwijs mogelijk dat zij een materiële afwijking in de jaarrekening niet zouden voorkomen of tijdig zouden detecteren. Doordat geautomatiseerde controles in het betaalproces als gevolg hiervan mogelijk niet effectief hebben gewerkt, hebben wij dit in onze controle als frauderisico op onrechtmatige uitgaande betalingen aangemerkt. Deze geautomatiseerde controles betreffen onder meer de geautomatiseerde functiescheidingen (tussen goedkeuring van inkooporder, goederenontvangst en goedkeuring van factuur), (toegangs)rechten om (crediteuren) stamgegevens te wijzigen en geautomatiseerde rapporten over wijzigingen in (crediteuren)stamgegevens. Op basis van deze bevindingen hebben wij in onze controleaanpak niet kunnen steunen op de ITGC's en hebben wij als gevolg hiervan een significant frauderisico onderkend, zoals uiteengezet in de paragraaf 'Controleaanpak frauderisico's' en hebben wij dit aangemerkt als kernpunt voor onze controle.	Het risico is geconstateerd naar aanleiding van onze evaluatie van de opzet en implementatie van relevante algemene beheersmaatregelen inzake IT (ITGC's). In onze controleaanpak hebben wij dit frauderisico specifiek toegespitst op het risico op onrechtmatige uitgaande betalingen, doordat geautomatiseerde controles in het betaalproces mogelijk niet effectief hebben gewerkt. Als gevolg hiervan hebben wij naast het toetsen van de werking van de interne beheersingsmaatregelen ten aanzien van het treasury systeem, aanvullende gegevensgerichte controlewerkzaamheden uitgevoerd ten aanzien van het betalingsproces, waaronder: • gegevensgerichte werkzaamheden met betrekking tot de interface tussen de banken en het treasury systeem. • het op basis van een deelwaarneming toetsen of de betalingen zijn gedaan op de juiste bankrekeningnummers en dat de betalingen zijn verricht voor verleende diensten en/of geleverde goederen, alsmede dat zakelijke beweegredenen ten grondslag liggen aan deze transacties. • wij hebben journaalposten geselecteerd op basis van risicocriteria en hierop specifieke controlewerkzaamheden verricht. Deze werkzaamheden omvatten onder meer inspectie van informatie uit brondocumenten. Wij hebben geen significante transacties buiten het kader van de normale bedrijfsuitoefening geïdentificeerd. Onze controleprocedures hebben niet geleid tot specifieke aanwijzingen voor fraude of vermoedens van fraude met betrekking tot onrechtmatige betalingen.

Naleving vereisten van Regelgevende Technische Standaard van SBR, inclusief XBRL-markering, niet gecontroleerd

De accountantscontrole bevat de toetsing dat de opgemaakte jaarrekening voldoet aan de wettelijke bepalingen in Titel 9 Boek 2 van het Burgerlijk Wetboek. Onze controleverklaring is afgegeven bij de opgemaakte jaarrekening en zal worden gevoegd bij de digitaal te deponeren jaarrapportage. De naleving van alle vereisten van de Regelgevende Technische Standaard van het SBR-domein Handelsregister, waaronder de aangebrachte eXtensible Business Reporting Language (XBRL) markeringen, is geen onderdeel van de accountantscontrole geweest.

Verklaring over de in het jaarverslag opgenomen andere informatie

Het jaarverslag omvat ook andere informatie. Dat betreft alle informatie in het jaarverslag anders dan de jaarrekening en onze controleverklaring daarbij.

Op grond van onderstaande werkzaamheden zijn wij van mening dat de andere informatie:

- met de jaarrekening verenigbaar is en geen materiële afwijkingen bevat;
- alle informatie bevat die op grond van Titel 9 Boek 2 BW is vereist voor het bestuursverslag, uitgezonderd het duurzaamheidsverslag, en de overige gegevens.

Wij hebben de andere informatie gelezen en hebben op basis van onze kennis en ons begrip, verkregen vanuit de jaarrekeningcontrole of anderszins, overwogen of de andere informatie materiële afwijkingen bevat.

Met onze werkzaamheden hebben wij voldaan aan de vereisten in Titel 9 Boek 2 BW en de Nederlandse Standaard 720. Deze werkzaamheden hebben niet dezelfde diepgang als onze controlewerkzaamheden bij de jaarrekening.

De raad van beheer is verantwoordelijk voor het opstellen van de andere informatie, waaronder het bestuursverslag en de overige gegevens in overeenstemming met Titel 9 Boek 2 BW.

Verklaring betreffende overige door wet- en regelgeving gestelde vereisten

Onze benoeming
Op voordracht van de raad van toezicht zijn wij op 18 september 2024 benoemd als externe accountant van Coöperatie Koninklijke Cosun U.A., volgend een besluit van de ledenraad op 18 september 2024. Wij zijn nu voor een onafgebroken periode van 1 jaar accountant van de coöperatie.

Verantwoordelijkheden met betrekking tot de jaarrekening en de accountantscontrole

Verantwoordelijkheden van de raad van beheer en de raad van toezicht voor de jaarrekening

De raad van beheer is verantwoordelijk voor:

- het opmaken en het getrouw weergeven van de jaarrekening in overeenstemming met Titel 9 Boek 2 BW; en voor
- een zodanige interne beheersing die de raad van beheer noodzakelijk acht om het opmaken van de jaarrekening mogelijk te maken zonder afwijkingen van materieel belang als gevolg van fouten of fraude.

Bij het opmaken van de jaarrekening moet de raad van beheer afwegen of de coöperatie in staat is om haar werkzaamheden in continuïteit voort te zetten. Op grond van het genoemde verslaggevingsstelsel moet de raad van beheer de jaarrekening opmaken op basis van de continuïteitsveronderstelling, tenzij de raad van beheer het voornemen heeft om de coöperatie te liquideren of de bedrijfsactiviteiten te beëindigen of als beëindiging het enige realistische alternatief is. De raad van beheer moet gebeurtenissen en omstandigheden waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of de coöperatie haar bedrijfsactiviteiten kan voortzetten, toelichten in de jaarrekening.

De raad van toezicht is verantwoordelijk voor het uitoefenen van toezicht op het proces van financiële verslaggeving van de coöperatie.

Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening

Onze verantwoordelijkheid is het zodanig plannen en uitvoeren van een controleopdracht dat wij daarmee voldoende en geschikte controle-informatie verkrijgen voor het door ons af te geven oordeel.

Onze doelstellingen zijn een redelijke mate van zekerheid te verkrijgen over de vraag of de jaarrekening als geheel geen afwijking van materieel belang bevat als gevolg van fraude of van fouten en een controleverklaring uit te brengen waarin ons oordeel is opgenomen. Een redelijke mate van zekerheid is een hoge mate maar geen absolute mate van zekerheid en is geen garantie dat een controle die overeenkomstig de controlestandaarden is uitgevoerd altijd een afwijking van materieel belang ontdekt wanneer hier sprake van is.

Afwijkingen kunnen ontstaan als gevolg van fraude of fouten en zijn materieel indien redelijkerwijs kan worden verwacht dat deze, afzonderlijk of gezamenlijk, van invloed kunnen zijn op de economische beslissingen die gebruikers op basis van deze jaarrekening nemen. De materialiteit beïnvloedt de aard, timing en omvang van onze controlewerkzaamheden en de evaluatie van het effect van onderkende afwijkingen op ons oordeel.

Wij hebben deze accountantscontrole professioneel-kritisch uitgevoerd en hebben waar relevant professionele oordeelsvorming toegepast in overeenstemming met de Nederlandse controlestandaarden, ethische voorschriften en de onafhankelijkheidseisen. Onze controle bestond onder andere uit:

- Het identificeren en inschatten van de risico's dat de jaarrekening afwijkingen van materieel belang bevat als gevolg van fouten of fraude, het in reactie op deze risico's bepalen en uitvoeren van controlewerkzaamheden en het verkrijgen van controle-informatie die voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel. Bij fraude is het risico dat een afwijking van materieel belang niet ontdekt wordt groter dan bij fouten. Bij fraude kan sprake zijn van samenspanning, valsheid in geschrifte, het opzettelijk nalaten transacties vast te leggen, het opzettelijk verkeerd voorstellen van zaken of het doorbreken van de interne beheersing.
- Het verkrijgen van inzicht in de interne beheersing die relevant is voor de controle met als doel controlewerkzaamheden te selecteren die passend zijn in de omstandigheden. Deze werkzaamheden hebben niet als doel om een oordeel uit te spreken over de effectiviteit van de interne beheersing van de coöperatie.
- Het evalueren van de geschiktheid van de gebruikte grondslagen voor financiële verslaggeving en het evalueren van de redelijkheid van schattingen door de raad van beheer en de toelichtingen die daarover in de jaarrekening staan.
- Het vaststellen dat de door de raad van beheer gehanteerde continuïteitsveronderstelling aanvaardbaar is. Ook op basis van de verkregen controle-informatie vaststellen of er gebeurtenissen en omstandigheden zijn waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of de coöperatie haar bedrijfsactiviteiten in continuïteit kan voortzetten. Als wij concluderen dat er een onzekerheid van materieel belang bestaat, zijn wij verplicht om aandacht in onze controleverklaring te vestigen op de relevante gerelateerde toelichtingen in de jaarrekening. Als de toelichtingen inadequaat zijn, moeten wij onze verklaring aanpassen. Onze conclusies zijn gebaseerd op de controle-informatie die verkregen is tot de datum van onze controleverklaring. Toekomstige gebeurtenissen of omstandigheden kunnen er echter toe leiden dat een organisatie haar continuïteit niet langer kan handhaven.
- Het evalueren van de presentatie, structuur en inhoud van de jaarrekening en de daarin opgenomen toelichtingen en het evalueren of de jaarrekening een getrouw beeld geeft van de onderliggende transacties en gebeurtenissen.

Wij zijn verantwoordelijk voor het plannen en uitvoeren van de groepscontrole om voldoende en geschikte controle-informatie te verkrijgen met betrekking tot de financiële informatie van de entiteiten of bedrijfsonderdelen binnen de groep als basis voor het vormen van een oordeel over de jaarrekening. Tevens zijn wij verantwoordelijk voor de aansturing van, het toezicht op en de beoordeling van de controlewerkzaamheden die in het kader van de groepscontrole zijn uitgevoerd. Wij dragen de volledige ongedeelde verantwoordelijkheid voor ons oordeel.

Wij communiceren met de raad van toezicht onder andere over de geplande reikwijdte en timing van de controle en over de significante bevindingen die uit onze controle naar voren zijn gekomen, waaronder eventuele significante tekortkomingen in de interne beheersing.

Wij bepalen, vanuit alle zaken die wij met de raad van toezicht hebben besproken, die aangelegenheden die het meest significant waren bij de controle van de jaarrekening van de huidige periode en derhalve kernpunten van de controle zijn. Wij beschrijven deze zaken in onze controleverklaring, tenzij dit is verboden door wet- of regelgeving of wanneer wij, in buitengewoon zeldzame omstandigheden, bepalen dat een aangelegenheid niet in de controleverklaring zou moeten worden gecommuniceerd omdat redelijkerwijs verwacht wordt dat de nadelige gevolgen van dergelijke communicatie groter zijn dan de voordelen voor het maatschappelijk verkeer.

Breda, 6 mei 2026
PricewaterhouseCoopers Accountants N.V.

Origineel getekend door:
J. Dekker RA

Bijlagen

Adressen

Royal Cosun
Postbus 3411
4800 MG Breda
Tel.: 076 530 32 22
www.cosun.nl
info@cosun.com

Aviko
Postbus 8
7220 AA Steenderen
Tel.: 0575 45 82 00
www.aviko.nl
customerservice@aviko.nl

Cosun Beet Company
Postbus 100
4750 AC Oud Gastel
Tel.: 0165 52 52 52
www.cosunbeetcompany.nl
info@cosunbeetcompany.com

Duynie
Postbus 86
2400 AB Alphen aan den Rijn
Tel.: 0172 46 06 10
www.duynie.com
info@duynie.com

Cosun Innovation
Postbus 20
4670 AA Dinteloord
Tel.: 076 530 33 33
www.cosun.nl
info@cosun.com

Cosun Ingredients
Oostelijke Havendijk 15
4704 RA Roosendaal
Tel.: 0165 58 25 00
www.inspiredbyinulin.com
info@sensus.nl

Stichting IRS
Postbus 20
4670 AA Dinteloord
Tel.: 0165 51 60 70
www.irs.nl
info@irs.nl

Overzichtskaart

Hoofdkantoren en productievestigingen in Nederland, Europa en Azië.

Appendixen bij Duurzaamheids-verslag

Appendix I
Kwantitatieve resultaten E1, E5 en S1

In appendix I geeft Cosun de kwantitatieve resultaten weer behorende bij de volgende onderdelen van het duurzaamheidsverslag:

E1: **rapportage over;**
- Energieverbruik en energiemix
- Bruto-emissies Cosun scope 1, 2 en 3
- Emissies Cosun binnen gevalideerde SBTi-doelen

E5: **rapportage over;**
- Instroom van producten
- Uitstroom van producten – bijproducten en afval

S1: **rapportage over;**
- Kenmerken werknemers
- Aantal medewerkers niet in loondienst
- Opleiding en ontwikkeling van vaardigheden
- Veiligheid en gezondheid

Kwantitatieve resultaten energieverbruik en energiemix (E1)

De roadmap van Cosun voorziet in een grootschalige verschuiving van aardgasconsumptie naar efficiënter gebruik van elektrische energie. Dit betekent dat een groot deel van de elektriciteit die we nu opwekken via warmtekrachtinstallaties, via het net geleverd gaat worden. We streven ernaar dat deze elektriciteit via aankoop van Garanties van Oorsprong 100 procent wordt vergroend. Dit betekent voor scope 2 100 procent ingekochte duurzame elektriciteit. De suikerfabrieken van Cosun Beet Company maken nog beperkt gebruik van fossiele grondstoffen voor het zuiveringsproces en ook Aviko in China maakt voor het produceren van warmte nog gebruik van kolen. In onze roadmap hebben we projecten die zorgen dat het gebruik van deze fossiele grondstoffen efficiënter wordt en afneemt en projecten waarin we het gebruik van kolen helemaal afbouwen en vervangen door duurzamere energiebronnen.

Energieconsumptie Cosun

(in MWh/j)

Energiesoort	2021 (basisjaar)	2025
Totale energieverbruik uit fossiele bronnen	**3.065.804**	**2.932.845**
Brandstofverbruik uit kolen en aanverwante producten	303.796	322.189
Brandstofverbruik uit olie en aanverwante producten	31.296	21.623
Brandstofverbruik uit aardgas	2.427.588	2.486.411
Brandstofverbruik uit andere fossiele bronnen	-	22
Verbruik ingekochte elektriciteit, warmte, stoom en koeling uit fossiele bronnen	303.124	102.600
Totaal energieverbruik uit hernieuwbare bronnen	**251.646**	**508.546**
Brandstofverbruik uit hernieuwbare bronnen	251.646	508.546
Totale productie van niet-hernieuwbare energie, WKK	**253.784**	**272.851**
Totale productie van hernieuwbare energie	**448.493**	**427.404**
Elektriciteitproductie uit hernieuwbare bronnen	2.537	30.191
Biogasproductie	445.956	397.213

Bruto-emissies Cosun scope 1, 2 en 3

(x 1000 tCO_2e)

Volledige GHG-inventarisatie

Scope 1 GHG-emissies	basisjaar **2021**	meest recente jaar **2025**
Bruto-emissies	665	663
% afkomstig uit gereguleerde emissiehandelssystemen	72%	74%
Scope 2 GHG-emissies	basisjaar **2021**	meest recente jaar **2025**
Op locatie gebaseerde bruto-emissies	95	91
Op markt gebaseerde bruto-emissies	111	15
Scope 3 GHG-emissies	basisjaar **2022**	meest recente jaar **2024**
Non-FLAG-emissies	2.192	2.032
FLAG-emissies	779	721
Totaal (FLAG + non-FLAG)	2.971	2.753
Scope 3 GHG-emissies per categorie	basisjaar **2022**	meest recente jaar **2024**
C1 Gekochte goederen en diensten (Non-FLAG)	703	669
C1 Gekochte goederen en diensten (FLAG)	763	677
C2 Kapitaalgoederen	96	28
C3 Aan brandstof en energie gerelateerde activiteiten	126	118
C4 Upstream-transport en -distributie	443	393
C5 Afval gegenereerd door de bedrijfsvoering	25	23
C6 Zakenreizen	1	1
C7 Woon-werkverkeer van werknemers	4	5
C8 Gehuurde activa (upstream)	0	0
C9 Downstream-transport	157	234
C10 Verwerking van verkochte producten	536	420
C11 Gebruik van verkochte producten (non-FLAG)	1	1
C12 Einde-levensfase verwerking van verkochte producten	54	46
C15 Investeringen (non-FLAG)	46	97
C15 Investeringen (FLAG)	16	44
Totaal broeikasgasemissies scope 1, 2 & 3*	**basis**	**meest recent**
	3.667	**3.450**
Biogene emissies scope 1 & 2	basisjaar **2021**	meest recente jaar **2025**
	89	**76**
Biogene emissies scope 3	basisjaar **2022**	meest recente jaar **2024**
	75	**100**

* Totalen berekend op basis van: scope 1 (basisjaar: 2021, huidig jaar: 2025), op markt gebaseerde emissies scope 2 (basisjaar: 2021, huidig jaar: 2025), scope 3 (basisjaar: 2022, huidig jaar: 2024). De cijfers voor het basisjaar voor scope 3 zijn in 2025 herberekend (rebaselined) als gevolg van methodologische updates, geactualiseerde emissiefactoren en verbeterde datakwaliteit.

** Categorieën C13 (gehuurde activa (downstream)) en C14 (franchise) zijn niet van toepassing omdat Cosun in betreffende categorieën geen activiteiten heeft.

Emissies Cosun binnen gevalideerde SBTi-doelen

(x 1000 tCO_2e)

Emissiecategorie

scope 1 & 2 GHG-emissies	basisjaar **2021**	meest recente jaar **2025**	**verschil** 2021 en 2025	percentage basisjaar binnen doelstelling
Bruto-GHG-emissies scope 1	665	663	-0,2%	100%
Op locatie gebaseerde bruto-emissies scope 2	95	91	-4,4%	n.v.t.
Op markt gebaseerde bruto-emissies scope 2	111	15	-86,7%	100%
Voortgang SBTi ten opzichte van basisjaar scope 1 en 2	n.v.t.	28%		
scope 3 GHG-emissies	basisjaar **2022**	meest recente jaar **2024**	**verschil** 2022 en 2024	percentage basisjaar binnen doelstelling
Non-FLAG-emissies	1.478	1.371	-7,2%	67,4%
FLAG-emissies	604	566	-6,3%	77,6%
C1 Gekochte goederen en diensten (non-FLAG)	382	363	-4,9%	54,3%
C1 Gekochte goederen en diensten (FLAG)	588	522	-11,3%	77,1%
C3 Aan brandstof en energie gerelateerde activiteiten	126	118	-6,5%	100%
C4 Upstream-transport en -distributie	336	298	-11,4%	75,9%
C5 Afval gegenereerd door de bedrijfsvoering	20	18	-10,1%	81,2%
C9 Downstream-transport	47	70	48,6%	30,0%
C10 Verwerking van verkochte producten	520	406	-21,8%	96,9%
C11 Gebruik van verkochte producten (non-FLAG)	1	1	137,8%	100%
C15 Investeringen (non-FLAG)	46	97	110,2%	100%
C15 Investeringen (FLAG)	16	44	178,9%	100%
Voortgang SBTi-doel t.o.v. basisjaar FLAG	n.v.t.	20,8%		
Voortgang SBTi-doel t.o.v. basisjaar non-FLAG	n.v.t.	28,7%		

* In lijn met de ruimte die SBTI biedt, om minimaal 67% van de scope 3 emissies op te nemen binnen het te valideren doel, zijn de categorieën C2, C6, C7, C8 buiten beschouwing gelaten. C13 en C14 zijn niet van toepassing voor Cosun.

Kwantitatieve resultaten circulariteit (E5)

In deze paragraaf tonen we kwantitatieve resultaten van onze circulariteit-activiteiten. Het betreft cijfers over 2024. Waar van toepassing betreft dit oogstjaar 2024. Gedeeltelijk zijn de kwantitatieve data voor E5 afgeleid van reeds voor scope 3 gecollecteerde data en gebaseerd op data gerelateerd aan de oogst van onze gewassen. Voor de scope 3 gerelateerde data is er meer tijd nodig om deze te verzamelen dan tijdslijn voor jaarverslag toelaat. Teeltdata delen onze telers pas in het voorjaar afsluitend aan het voorgaande oogstjaar.

Instroom van producten

Cosun gebruikt in haar productieprocessen een aantal kernmaterialen die essentieel zijn voor de vervaardiging van producten. De belangrijkste materialen zijn voor Cosun aardappelen, suikerbieten, cichorei, kalksteen en ijzerchloride. Daarnaast worden diverse bijproducten, oftewel reststromen, ingekocht bij derde partijen voor verdere verwerking; dit betreft residuen van bijvoorbeeld bier, graan en tarwe, aardappel, suikerbiet, mais, zetmeel, fruit en groenten.

In 2024 gebruikte Cosun de primaire en secundaire grondstoffen die zijn weergeven in onderstaande tabel. We rapporteren over het totale gewicht van de belangrijkste materialen, inclusief een uitsplitsing in gewicht of als percentage van het totale gewicht. Daarnaast geven we aan welk percentage van het totale gewicht afkomstig is van secundaire grondstoffen. In appendix II lichten we toe welke methodologieën en aannames we daarbij hebben toegepast.

ESRS-meetpunt ingaande stromen

Totaal gewicht van alle belangrijke materialen	**2024**
Suikerbieten	55 %
Aardappelen	12 %
Bier (residu)	11%
Tarwe (residu)	8 %
Aardappel (residu)	5 %
Suikerbiet (residu)	2 %
Mais (residu)	2 %
Kalksteen	2 %
Cichorei	1 %
Fruit en groente (residu)	1 %
Zetmeel (residu)	1 %
Graan - gistextract (residu)	0 %

Beschrijving van de belangrijkste materialen:

Suikerbieten:
Door Cosun Beet Company wordt de suikerbiet maximaal gebruikt tot natuurlijk in de eerste plaats suiker en suikerproducten. Maar ook de reststromen worden verwerkt tot bijvoorbeeld veevoer, energie en meststoffen. Zo voorkomen we verspilling en dragen we bij aan een circulaire landbouw.

Aardappelen:
De aardappel is de basisgrondstof waar Aviko meer dan 700 verschillende producten mee maakt waaronder Oerfriet, Pom'Plus and SuperCrunch. Aviko Rixona maakt gedroogde aardappelproducten welke verwerkt worden tot aardappelpuree en in soepen, sauzen en snacks.

Cichorei:
Sensus produceert en levert de ingrediënten inuline en oligofructose, die van nature aanwezig zijn in cichoreiwortel. Deze voedingsvezels worden als prebiotisch erkend conform de definitie van de International Scientific Association for Probiotics and Prebiotics en worden toegepast voor vezelverrijking, suiker- of vetvervanging. De ingrediënten worden onder andere verwerkt in brood, zuivel, babyvoeding, ontbijtgranen, supplementen en repen.

Verschillende bijproducten:
Duynie is de partner voor voedings-, dranken- en biobrandstof - producenten, door hen te ondersteunen hun bijproducten op circulaire wijze te verwaarden. In heel Europa wordt gewerkt met producenten van zetmeel, zoetstoffen en ethanol, brouwerijen, aardappelverwerkingsbedrijven, en de suiker-, fruit- en groentesector.
De producten die weer ontstaan uit de verwaarde bijproducten vinden hun weg tot voedingsingredienten (bakkerij, hybride vleesproducten etc.), veevoer, voer voor huisdieren en technische producten zoals lijm.

Kalksteen:
Kalksteen wordt in onze suikerfabrieken gebruikt om het ruwsap uit suikerbieten te reinigen. We zetten de kalksteen om in kalkmelk, die onzuiverheden bindt en helpt verwijderen, waardoor een efficiënte en hoogwaardige sapzuivering wordt bereikt. Hiermee ondersteunt kalksteen een stabiel en duurzaam productieproces. De reststroom Betacal krijgt vervolgens een circulaire toepassing als kalkmeststof in de landbouw.

Uitstroom van producten - bijproducten en afval

Afvalbeheer vormt een cruciale schakel in het realiseren van een circulaire keten. Door inzichtelijk te maken hoe afval wordt verwerkt en hergebruikt, dragen we bij aan transparantie en een verantwoorde omgang met grondstoffen.

De uitstroom van bijproducten uit eigen operaties bestaat uit Betacal, Melasse, bietenpulp, bietenpuntjes, digestaat, bietengrond, Cigarant, Tarra-grond, Anaerobe- biomassa, afgekeurde aardappelen, aardappelschillen, eetbare olie, ongebakken snippers, gebakken snippers, gebakken kruimresten, afval van gereed product vanuit productieproces of vanuit supply chain proces (toeleveringsketen) en wit zetmeel

Daarnaast heeft Cosun afvalstromen, zoals restafval, pmd en onderhoudsafval.

In de onderstaande tabel geven we de kwantitatieve resultaten weer van onze uitgaande stromen. In appendix II lichten we toe welke methodologieën en aannames we daarbij hebben toegepast.

Uitgaande stromen	2024
Totaal gewicht uitstromen	**2.075.202**
Percentage afval	5%
Percentage gegeneerde bijproducten	95%

Uitgaande afvalstromen	2024
Totaal gewicht afval	**95.411**
Percentage van het totale afval met een herbestemming	88%
Percentage van het totale afval bestemd voor verwijdering	11%
Percentage van het totale afval bestemming onbekend	1%
Totale hoeveelheid afval met herbestemming opgesplitst naar:	**83.684**
Percentage gevaarlijk afval met hergebruik	0%
Percentage gevaarlijk afval met recyclebestemming	0%
Percentage gevaarlijk afval met bestemming overig	0%
Percentage niet-gevaarlijk afval met hergebruik	0%
Percentage niet-gevaarlijk afval met recyclebestemming	56%
Percentage niet-gevaarlijk afval met bestemming overig	44%
Totale hoeveelheid afval bestemd voor verwijdering opgesplitst naar:	**10.806**
Percentage gevaarlijk afval verwijderd via verbranding	1%
Percentage gevaarlijk afval verwijderd via storten	0%
Percentage gevaarlijk afval verwijderd met bestemming overig	0%
Percentage niet-gevaarlijk afval verwijderd via verbranding	30%
Percentage niet-gevaarlijk afval verwijderd via storten	69%
Percentage niet-gevaarlijk afval met bestemming overig	0%

Kwantitatieve resultaten impact op werknemers (S1)

Hier volgen de kwantitatieve resultaten wat betreft impact op werknemers (S1), gespecificeerd naar:
- Kenmerken werknemers
- Aantal medewerkers niet in loondienst
- Opleiding en ontwikkeling van vaardigheden
- Veiligheid en gezondheid

Kenmerken werknemers
Onderstaande medewerkerscijfers geven een overzicht van de personeelsontwikkeling bij Cosun in 2025. Ze bieden inzicht in de omvang, samenstelling en verdeling van het personeelsbestand.

De onderstaande tabel toont de verdeling van het aantal medewerkers bij Cosun in 2025, uitgesplitst naar geslacht.

Aantal werknemers

Geslacht	Aantal medewerkers per jaareinde	Gemiddeld aantal medewerkers	FTE jaareinde	Gemiddelde FTE
Mannelijk	3.676	3.621	3.583	3.531
Vrouwelijk	1.156	1.159	1.052	1.051
Ander	-	-	-	-
Niet gerapporteerd	6	5	4	3
Totaal aantal medewerkers	**4.838**	**4.785**	**4.639**	**4.585**

De onderstaande tabel geeft een overzicht van het aantal medewerkers bij Cosun in 2025, uitgesplitst per land. Deze informatie biedt inzicht in de geografische spreiding van het personeelsbestand

Aantal werknemers

Land	Aantal
Nederland	2.704
Duitsland	680
België	454
China	442
Polen	288
Verenigd Koninkrijk	113

De onderstaande tabel geeft een gedetailleerd overzicht van het aantal medewerkers bij Cosun in 2025, uitgesplitst naar geslacht en type dienstverband. De cijfers omvatten zowel vaste als tijdelijke medewerkers en tonen daarnaast het aantal niet-gegarandeerde uren.

Het personeelsverloop in de verslagperiode bedraagt 17%. Dit percentage geeft aan hoeveel medewerkers de organisatie hebben verlaten ten opzichte van het gemiddelde personeelsbestand gedurende het jaar. Het monitoren van dit verloop is belangrijk om inzicht te krijgen in retentie en om HR-beleid verder te optimaliseren.

Voor de bijbehorende methodologieën en assumpties voor het berekenen van deze cijfers verwijzen wij naar appendix II.

Jaareinde

Aantal medewerkers	Vrouwelijk	Mannelijk	Anders	Niet bekend	Totaal
Aantal medewerkers	1.156	3.676	0	6	**4.838**
Aantal vaste medewerkers	937	2.963	0	4	**3.904**
Aantal tijdelijke medewerkers	219	713	0	2	**934**
Niet-gegarandeerde uren medewerkers	0	0	0	0	**0**
FTE					
Aantal medewerkers	1.052	3.583	0	4	**4.639**
Aantal vaste medewerkers	848	2.924	0	4	**3.776**
Aantal tijdelijke medewerkers	204	659	0	0	**863**
Niet-gegarandeerde uren medewerkers	0	0	0	0	**0**

Gemiddeld

Aantal medewerkers	Vrouwelijk	Mannelijk	Anders	Niet bekend	Totaal
Aantal medewerkers	1.159	3.621	0	5	**4.785**
Aantal vaste medewerkers	917	2.913	0	3	**3.833**
Aantal tijdelijke medewerkers	242	708	0	2	**952**
Niet-gegarandeerde uren medewerkers	0	0	0	0	**0**
FTE					
Aantal medewerkers	1.051	3.531	0	3	**4.585**
Aantal vaste medewerkers	829	2.875	0	3	**3.707**
Aantal tijdelijke medewerkers	222	656	0	0	**878**
Niet-gegarandeerde uren medewerkers	0	0	0	0	**0**

Aantal medewerkers niet in loondienst
Naast het aantal medewerkers rapporteert Cosun ook het totaal aantal medewerkers dat niet in loondienst is, zoals ingehuurde krachten en uitzendmedewerkers. Deze informatie draagt bij aan een volledig beeld van de personeelsstructuur en is relevant voor transparantie in arbeidsrelaties. Het gerapporteerde aantal voor boekjaar 2025 bedraagt 678 medewerkers en 551 FTE.

Voor de bijbehorende methodologieën en assumpties voor het berekenen van deze cijfers verwijzen wij naar appendix II.

Opleiding en ontwikkeling van vaardigheden
Cosun hecht veel waarde aan de ontwikkeling van medewerkers en stimuleert regelmatige functionerings- en loopbaanontwikkelingsgesprekken. Deze gesprekken dragen bij aan persoonlijke groei, betrokkenheid en het realiseren van strategische doelstellingen.

Het percentage medewerkers dat heeft deelgenomen aan loopbaangesprekken is 50 procent

Het percentage medewerkers dat in 2025 een loopbaangesprek heeft gevoerd, weerspiegelt de huidige fase van de implementatie van de gesprekkencyclus. In Nederland zijn dit jaar de laatste afdelingen aangesloten op het proces. Voor de overige landen geldt dat zij in 2026 en 2027 stapsgewijs worden meegenomen in de wereldwijde uitrol van de gesprekkencyclus.

Veiligheid en gezondheid
Cosun streeft naar een veilige en gezonde werkomgeving voor alle medewerkers en tijdelijke werknemers die niet in loondienst zijn. Het monitoren van veiligheids- en gezondheidsindicatoren is essentieel om risico's te beheersen en continu verbeteringen door te voeren. Hiernaast volgt een overzicht van de CSRD-meetpunten voor 2025.

In 2025 valt 100 procent van het personeelsbestand onder het gezondheids- en veiligheidsmanagementsysteem dat voldoet aan wettelijke vereisten en erkende standaarden.

Het totaal aantal gevallen van overlijden in de verslagperiode 2025 bedraagt 0.

Het aantal gevallen van overlijden veroorzaakt door werkgerelateerde gezondheidsproblemen onder werknemers in 2025 bedroeg 0.

In totaal zijn er 32 registreerbare werkgerelateerde ongevallen gemeld, wat overeenkomt met een frequentie van 3,7. Dit betreft het eigen personeelsbestand (werknemers en ingehuurd personeel)

Het aantal gevallen van werkgerelateerde gezondheidsproblemen onder werknemers in 2025 bedroeg 4.

In totaal zijn er 680 dagen verloren gegaan door werkgerelateerde verwondingen, incidenten en gezondheidsproblemen/ beroepsziekten in 2025.

Voor de bijbehorende methodologieën en assumpties voor het berekenen van deze cijfers verwijzen wij naar appendix II.

Appendix II
Methodologie en aannames

E1 Klimaatverandering

E1-7 Energieconsumptie en energiemix

Meetpunten
- Totale energieconsumptie uit fossiele bronnen (MWh)
- Totale energieconsumptie uit nucleaire bronnen (MWh)
- Totale energieconsumptie uit hernieuwbare bronnen (MWh)
- Brandstofverbruik uit steenkool en steenkoolproducten (MWh)
- Brandstofverbruik uit ruwe olie en aardolieproducten (MWh)
- Brandstofverbruik uit aardgas (MWh)
- Brandstofverbruik uit andere fossiele bronnen (MWh)
- Verbruik van ingekochte of verkregen elektriciteit, warmte, stoom of koeling uit fossiele bronnen (MWh)
- Niet hernieuwbare en hernieuwbare energieproductie (MWh)

Definities
Hier zijn de volgende definities van toepassing.

Fossiele energie: Brandstofverbruik uit steenkool, aardolieproducten, aardgas en andere fossiele brandstoffen, plus het fossiele aandeel van ingekochte energie.

Hernieuwbare energie: Energie afkomstig uit hernieuwbare bronnen, waaronder biogas, groen gas, biomassa-brandstoffen, houtchips, bio-ethanol, zonne-energie en het deel van ingekochte energie dat aantoonbaar hernieuwbaar is op basis van contracten.

Ingekochte of verkregen energie: Energie (elektriciteit, stoom, warmte of koeling) die door derden wordt opgewekt en via netwerken of directe levering wordt geleverd aan de organisatie.

Energieproductie: Alle hernieuwbare en niet hernieuwbare energie die intern wordt opgewekt. Productie wordt bruto gerapporteerd, dus zonder aftrek van export naar het net.

Rekenmethode
- De scope voor energie volgt dezelfde afbakening als de Scope 1- en Scope 2-emmissierapportage. Alle energie-indicatoren worden in activiteit gebaseerd berekend en gerapporteerd in MWh, Lower Heating Value/netto calorische waarde. De conversie naar MWh gebeurt met brandstof-specifieke conversiefactoren die periodiek waar nodig worden geüpdatet.
- Dataverzameling volgt de hiërarchie van leveranciersfacturen, meterstanden, extrapolaties en als laatste schattingen op basis van vergelijkbaarheid. Energie-certificaten worden gebruikt als onderbouwing voor hernieuwbare energie en indien deze niet beschikbaar zijn wordt het verbruik als niet-hernieuwbaar geclassificeerd. De berekening en systematiek zijn gebaseerd op de GHG Protocol Scope 2 Guidance: kwaliteitscriteria voor contracten.
- Cosuns energieproductie bevat productie uit zonne-energie, interne biogas- en groen gasproductie. Rapportage gebeurt op bruto basis waarbij de export naar derden niet wordt afgetrokken. Opgewekte elektriciteit die uit brandstof is geproduceerd, wordt alleen onder brandstofverbruik gerapporteerd.

Schattingsmethode, inclusief belangrijke aannames en beperkingen en significante wijzigingen
Niet van toepassing.

E1-8 Scope 1- en 2-emissies

Meetpunten
- Scope 1-broeikasgasemissies (ton CO_2 eq), inclusief percentage van gereguleerde emissiehandelssystemen (ETS)
- Scope 2-broeikasgasemissies (ton CO_2-eq) location-based en market-based

Definities
Scope 1: Directe emissies uit bronnen die eigendom zijn van of worden gecontroleerd door de onderneming.

Scope 2 — Location-based: Indirecte emissies uit ingekochte en geconsumeerde elektriciteit, stoom of warmte, berekend via nationale of residuele emissiefactoren (grid mix)

Scope 2 — Market-based: Indirecte emissies uit ingekochte energie op basis van contractuele instrumenten, in lijn met de GHG Protocol Scope 2 Guidance (2015)

Emissies van ETS-locaties: Scope 1-emissies van installaties die onder een gereguleerd emissiehandelssysteem vallen (EU-ETS of nationale ETS-varianten) worden afzonderlijk bepaald conform de vereisten in ESRS E1-8 AR 22.

Rekenmethode
Cosun berekent en rapporteert haar broeikasgasemissies in lijn met de GHG Protocol Corporate Accounting and Reporting Standard (2004) en de GHG Protocol Scope 2 Guidance (2015). Voor zowel scope 1 en 2 als scope 3 worden operationele rapportagegrenzen gehanteerd.

De gerapporteerde emissies omvatten CO_2, CH_4, N_2O en vluchtige emissiegassen, afkomstig uit productielocaties, kantoren, opslag- en logistieke locaties, inclusief installaties die onder emissiehandelssystemen (ETS) vallen.

Waar mogelijk maakt Cosun gebruik van primaire data. Indien primaire data niet beschikbaar is, wordt de gestructureerde dataverzamelingsmethode toegepast conform de hierboven geschreven methodiek voor energieconsumptie en energiemix.

Scope 1-emissies
Scope 1 omvat alle directe emissies uit bronnen die eigendom zijn van of worden beheerd door Cosun. De totale scope 1-emissies zijn opgebouwd uit de volgende categorieën:

1. **Stationaire verbranding** en
2. **Mobiele verbranding** waarbij de berekening plaatsvindt op basis van verbruikte brandstofvolumes.
3. **Procesemissies** – Bestaan uit afvalwaterbehandeling (WTT), biologische processen en de behandeling van afval. Deze emissies worden berekend volgens relevante IPCC-methoden, gebaseerd op activiteitsdata zoals volumestromen, chemische parameters en verwerkingsmethoden.
4. **Vluchtige emissies** - Dit betreft emissies uit lekkages van koelmiddelen in HVAC- en productiekoelsystemen. Cosun hanteert hiervoor onderhoudsfacturen en servicerapporten om jaarlijkse navullingen te bepalen. Wanneer deze specifieke data ontbreekt, worden de IPCC-default leak rates gebruikt.

De emissiefactoren zijn gebaseerd op IPCC-publicaties en richtlijnen van DEFRA (UK Department for Environment, Food & Rural Affairs).

Scope 2-emissies

Scope 2-emissies omvatten indirecte broeikasgasemissies uit het gebruik van ingekochte elektriciteit en ingekochte stoom. Conform de GHG Scope 2 Guidance rapporteert Cosun zowel op location-based emissies, als market-based emissies.

1. Location-based emissies
Deze methode reflecteert het gemiddelde nationale emissieniveau van de elektriciteitsmix. Cosun gebruikt IEA-emmissiefactoren per land.

2. Market-based emissies
Deze berekening weerspiegelt emissies op basis van de contractuele attributen van de energie die Cosun inkoopt.

De emissiefactoren zijn toegepast op basis van Tank-to-Wheel (TTW) conform het contractueel overeengekomen energietype. Voor hernieuwbare energiebronnen is een emissiefactor van 0 g CO_2/kWh gebruikt, waarbij de herkomst is vastgesteld op basis van GvO's, PPA's en REC. Waar beschikbaar worden leveranciersspecifieke emissiefactoren gebruikt en anders residuele net-emissiefactoren.

SBTi

De doelen zijn gezet en gevalideerd conform SBTi near-term criteria versie 5.2. Daarnaast zijn de FLAG-emissies en target berekend conform de SBTi FLAG guidance. De recente SBTi guidance is gebruikt bij het bepalen van reductiepad, inclusief GHG Protocol en IPCC GWP100 als wetenschappelijke onderbouwing.

Schattingsmethode, inclusief belangrijke aannames en beperkingen

Er wordt zoveel mogelijk gebruikgemaakt van primaire activiteitgegevens. Wanneer deze niet beschikbaar zijn, wordt er gebruikgemaakt van schattingen of aannames. Zo wordt bijvoorbeeld voor het berekenen van logistieke emissies gebruikgemaakt van laad- en loslocaties, waar middels een automatische berekening de afstand wordt bepaald. Gezien de materialiteit van logistieke emissies is dit de belangrijkste parameter waarbij gebruik wordt gemaakt van schattingen en aannames.

E1-8 Scope 3-emissies

Meetpunten
- Totale scope 3-broeikasgasemissies (tCO_2eq)
- Scope 3-broeikasgasemissies per significante categorie (tCO_2eq):
  - Categorie 1: Ingekochte goederen en diensten (FLAG/Non-FLAG)
  - Categorie 2: Kapitaalgoederen
  - Categorie 3: Brandstof- en energiegerelateerde activiteiten (niet inbegrepen in scope 1 & 2)
  - Categorie 4: Upstream-transport en -distributie
  - Categorie 5: Afval gegenereerd in de bedrijfsvoering
  - Categorie 6: Zakelijke reizen
  - Categorie 7: Woon-werkverkeer van medewerkers
  - Categorie 8: Upstream-geleasede activa
  - Categorie 9: Downstream-transport
  - Categorie 10: Verwerking van verkochte producten
  - Categorie 11: Gebruik van verkochte producten (FLAG/Non-FLAG)
  - Categorie 12: End-of-life-behandeling van verkochte producten
  - Categorie 15: Investeringen
- Biogene CO_2-emissies (tCO_2)

Definities

Scope 3-emissies: Indirecte emissies afkomstig uit upstream- en downstreamwaardeketenactiviteiten, berekend conform de GHG Protocol Corporate Value Chain (Scope 3) Standard (2011), aangevuld met ESRS E1-8 AR-bepalingen.

Significante categorieën: Cosun bepaalt significantie op basis van GHGP-criteria: omvang, beïnvloedbaarheid, risico's, stakeholderverwachtingen, outsourcing en sectorspecifieke guidance.

FLAG-emissies (Forest, Land & Agriculture): Emissies uit landgebruiksverandering (LUC) en landbeheer (LM), verplicht voor biogene ketens conform GHGP Land Sector & Removals Guidance en SBTi-FLAG. Voor Cosun relevant in categorieën 1 en 15.

Non-FLAG: Non-FLAG-emissies zijn alle broeikasgasemissies die níet afkomstig zijn uit landgerelateerde bronnen, dus niet gerelateerd aan Land Use Change (LUC) en Land Management (LM).

Biogene emissies: Biogene CO_2 uit verbranding/biodegradatie wordt separaat gerapporteerd (ESRS E1-8 DR 30). Biogene CH_4 en N_2O worden opgenomen in totale CO_2eq.

Rekenmethode

Algemene methodologie scope 3-emissies

De totale scope 3-emissies worden berekend als de som van de verschillende categorieën, op basis van de specifieke GHG-Protocolmethoden en in lijn met internationale standaarden zoals voorgeschreven in de rekenmethode voor scope 3-doelen. Categorie 13 (downstream-geleasde activa) en Categorie 14 (franchises) zijn uitgesloten, omdat deze activiteiten niet van toepassing zijn binnen Cosun. Bij wijzigingen in berekeningsmethoden of bij acquisities en desinvesteringen wordt een materialiteitsgrens van 5% gehanteerd voor het herberekenen van het basisjaar. Deze herberekening van het basisjaar heeft in 2025 plaatsgevonden.

Cosun werkt primair met activiteitsdata. Wanneer deze niet beschikbaar zijn, wordt gebruikgemaakt van secundaire data, zoals data gebaseerd op Life Cycle Analysis-benaderingen. Er wordt stapsgewijs bepaald of leveranciersspecifieke dan wel meer generieke, wereldgemiddelde emissiefactoren beschikbaar zijn en kunnen worden toegepast. De toegepaste emissiefactoren zijn afkomstig van internationaal erkende databases, zoals ecoinvent en Agri-footprint.

Methodologie per datapunt (significante scope 3 categorieën):

Categorie 1 — Ingekochte goederen en diensten
Voor Categorie 1 worden emissies berekend met een hybride methode, gebaseerd op uitgaven- en productdata, waarbij afhankelijk van de datakwaliteit zowel massa- als spend-benaderingen worden toegepast. Er is dan ook afhankelijkheid van data uit Cosuns waardeketen, omdat Cosun van leveranciersdata zoals herkomst, producttype en van volumes gebruikmaakt. Emissiefactoren en de bijbehordende aanames zijn afkomstig van ecoinvent, Agri-Footprint/Agribalyse, co2emissiefactoren.nl en NAICS/Climatiq (EUR-EF).

Categorie 1 — (Non-FLAG)
Uitgaven-gebaseerde berekeningsmethode zijn minder nauwkeurig dan berekeningen gebasseerd op massa, waardoor zowel over- als onderschatting kunnen optreden. Waar massadata ontbreekt, worden aannames gemaakt. Voor stromen met een lage financiële materialiteit wordt uitsluitend de berekeningsmethode op basis van uitgaven gebruikt.

Categorie 1 — (FLAG)
Voor FLAG-relevante stromen wordt Land Use Change (LUC) bepaald op basis van herkomstlocaties over de afgelopen 20 jaar, met aannames waar informatie ontbreekt. Voor de significante stromen zijn LCA's uitgevoerd; alternatieven zijn Tier 2 land / gewasspecifieke factoren.

Categorie 2 — Kapitaalgoederen
Categorie 2 gebruikt een uitgavenbenadering (Capex) vergelijkbaar met Categorie 1, waarbij emissies worden bepaald voor investeringen die materieel bijdragen (d.m.v. grenswaardes) aan de totale impact. Cosun in enige mate afhankelijk van externe project- en leveranciersinformatie, waarbij emissiefactoren en aannames zijn gebaseerd op NAICS/Climatiq (cradle to gate).

Categorie 3 — Brandstof- en energiegerelateerde activiteiten
Emissies in Categorie 3 worden berekend op basis van de verbruiksdata uit scope 1 en 2, gecombineerd met Well to Tank-emissiefactoren van ecoinvent en co2emissiefactoren.nl. Hiermee worden de upstream-emissies van brandstof en elektriciteitsproductie inzichtelijk gemaakt.

Categorie 4 — Upstream-transport en -distributie
Categorie 4-emissies worden berekend aan de hand van beschikbare transportdata (afstanden, brandstof/elektriciteitsgebruik, kosten) en aangevuld met scenario-aannames waarbij de informatie van de externe logistieke dienstverleners ontbreekt. Emissiefactoren zijn afkomstig van GLEC, co2emissiefactoren.nl en Agri-Footprint/ ecoinvent.

Categorie 5 — Afval gegenereerd in de bedrijfsvoering
Emissies worden bepaald op basis van het type en gewicht/volume van afvalstromen, aangeleverd door afvalverwerkers. Waar gegevens incompleet zijn, wordt gebruikgemaakt van extrapolaties op basis van historische data of landgemiddelden.

Naast de verwerkersspecifieke emissiefactoren, worden aanvullende emissiefactoren uit Ecoinvent toegepast.

Categorie 6 — Zakelijke reizen
Categorie 6 wordt berekend aan de hand van geregistreerde reisafstanden uit interne boekingssystemen. Emissies worden bepaald met Well to Wheel-emissiefactoren van co2emissiefactoren.nl. De waardeketenafhankelijkheid is beperkt, omdat Cosun grotendeels beschikt over directe activiteitsdata.

Categorie 7 — Woon-werkverkeer van medewerkers
Emissies worden geschat op basis van gerapporteerde of verwachte reisafstanden, aangevuld met gemiddelde waarden of proxies wanneer specifieke data ontbreken. Cosun gebruikt Well to Wheel-emissiefactoren afkomstig van co2emissiefactoren.nl. De afhankelijkheid van werknemersdata maakt deze categorie deels schattingsafhankelijk.

Categorie 8 — Upstream geleasede activa
Categorie 8 wordt berekend op basis van gemiddeld energieverbruik per type activa en vloeroppervlak. Deze gemiddelden en emissiefactoren zijn verzameld uit publieke studies. Door beperkte detailinformatie van verhuurders is de datakwaliteit onderhevig aan aannames.

Categorie 9 — Downstream-transport
Voor Categorie 9 worden de emissies berekend op basis van transport en opslagactiviteiten die plaatsvinden nadat producten Cosun hebben verlaten en door derden worden gedistribueerd. Waar beschikbaar wordt gebruikgemaakt van directe afstand of energieverbruik-data; maar in gevallen waarin deze informatie ontbreekt, worden ERP-gegevens en logistieke aannames op basis van scenario's toegepast, waaronder opslagvolumes, kosten en gemiddelde opslagduur. Cosun heeft daarom een afhankelijkheid van externe logistieke partijen en gebruikte emissiefactoren afkomstig van GLEC, co2emissiefactoren.nl en ecoinvent/Agri-Footprint.

Categorie 10 — Verwerking van verkochte producten
Voor Categorie 10 worden de emissies bepaald op basis van verkoopvolumes en de typische verwerkingsstappen die producten ondergaan bij downstream-fabrikanten. Dit maakt Cosun afhankelijk van deze fabrikanten/afnemers voor de data, omdat Cosun geen directe controle heeft over deze verwerking. Emissies worden berekend met behulp van gemiddeldes per proces, ondersteund door emissiefactoren uit Agribalyse en ecoinvent. Vanwege variatie in verwerkingsmethoden wordt een processelectie toegepast, met een focus op geleidelijke dataverfijning wanneer nieuwe informatie beschikbaar komt.

Categorie 11 — Gebruik van verkochte producten (Non-FLAG & FLAG)
Categorie 11 wordt berekend op basis van verkoopvolumes, producttoepassing en het verwachte energieverbruik. De waardeketenafhankelijkheid speelt hier een rol doordat emissies voortkomen uit eindgebruik door klanten. Conform het GHG-protocol neemt Cosun de indirecte use phase niet op in de inventaris. De directe use phase, zoals de verbranding van verkocht groen gas, wordt waar relevant wél gerapporteerd. Analysemethoden en emissiefactoren (bijv. elektriciteit, bereidingsprocessen, FLAG-factoren voor agrarische componenten) zijn vastgesteld en worden toegepast wanneer directe gebruiksemissies optreden.

Categorie 12 — End-of-life-behandeling van verkochte producten
Voor Categorie 12 worden emissies berekend op basis van de verpakkingsmassa, afgeleid uit inkoopgegevens (Categorie 1). Omdat het exacte End of Life-scenario bij consumenten doorgaans onbekend is, wordt gewerkt met gemiddelde market-mix-emissiefactoren en waar mogelijk afvalspecifieke gegevens van ecoinvent. Biogene CO_2 wordt separaat gerapporteerd.

Categorie 15 — Investeringen
Voor Categorie 15 worden emissies berekend op basis van de volledige scope 1-, scope 2- en scope 3-inventaris inventaris van de betrokken partijen waarin wordt geïnvesteerd, gecorrigeerd voor eigendompercentage. Directe data wordt opgevraagd bij de investering, maar Cosun is hierbij aangewezen op de aangeleverde rapportagekwaliteit.

Biogene CO_2-emissies
Biogene CO_2 wordt per categorie vastgesteld door het biogene aandeel van de betreffende stroom te identificeren (bijv. biobrandstofpercentage, biomateriaal in producten of biodegradeerbaar afval) en dit te vermenigvuldigen met de relevante biogene CO_2-emissiefactor. Biogene gassen zoals CH_4 en N_2O worden, conform GHG-richtlijnen, omgezet naar CO_2-equivalenten en opgenomen in de relevante categorieën (waaronder 4, 5, 9, 11, 12 en 15). Alleen de CO_2-component van biogene bronnen wordt afzonderlijk gerapporteerd.

SBTi
Cosun volgt de SBTi-richtlijnen voor de doelstellingen die gebaseerd zijn op:
- GHG Protocol Corporate Accounting and Reporting Standard (2024);
- GHG Protocol Corporate Value Chain Scope 3 Accounting and Reporting Standard (2011);
- GHGP Land Sector & Removals Guidance (2022 draft);
- SBTi Corporate Net-Zero Standard (2025);
- SBTi Forest, Land and Agriculture science-based target-setting guidance (2023);
- IPCC GWP100.

Schattingsmethode, inclusief belangrijke aannames en beperkingen en significante wijzigingen
Door onzekerheden in meetapparatuur en in de beschikbaarheid van externe gegevens maken wij gebruik van extrapolaties, schattingen, aannames en oordeelsvorming. Hierdoor kent de scope 3-emissierapportage een inherente beperking in nauwkeurigheid. Daarnaast leidt de combinatie van de publicatiedatum van dit jaarverslag 2025 en de data van het oogstjaar ertoe dat de scope 3-emissies worden gerapporteerd op basis van de cijfers van 2024.

E1-10 Interne koolstofprijs

Meetpunten
- Interne CO_2-prijs EU-ETS faciliteiten (€/tCO_2eq)

E4 Toekomstbestendig telen van gewassen - Biodiversiteit

Doel water- en bodemkwaliteit

Meetpunten
- Stikstofbodemoverschot (kg N per ha)

Definities
Stikstofbodemoverschot: het verschil tussen de aanvoer van meststoffen en de afvoer via het product/gewas, gedeeld door het totale areaal dat gerelateerd is aan het meststoffengebruik.

Rekenmethode
Het overschot wordt berekend door de aanvoer van meststoffen te verminderen met de afvoer via het product en dit saldo te delen door het totale areaal. De afvoer wordt per gewas bepaald op basis van beschikbare methoden voor aardappelen, suikerbieten en cichorei. De rapportage van de data is gebaseerd op het driejaarsgemiddelde van het stikstofbodemoverschot Telers leverden de externe bronnen zoals drempelwaardestudies en perceelsinformatie aan gedurende de campagne.

De drempelwaarde voor het stikstofbodemoverschot is bepaald als een gewogen gemiddelde per aardappelen-, suikerbieten- en cichoreiteelt in de teeltgebieden, op basis van grondsoort en grondwatertrap en met correcties voor N-depositie en N-emissie. Voor de bepaling zijn de drempelwaarden per categorie uit het RIVM-rapport “Actualisering van uitspoelfracties 1991-2020” gebruikt, gecombineerd met perceelsgegevens van aardappelen-, suikerbieten- en cichoreiteeltin Nederland.

Schattingsmethode, inclusief belangrijke aannames en beperkingen en significante wijzigingen
De data die gebruikt is voor deze berekening is aangeleverd door de telers. Voor de aardappel en cichorei betreft de registratie nog een beperkt aantal hectares. Vanaf oogstjaar 2025 is het aanleveren van teeltregistratie-data onderdeel geworden van de meerderheid van de teeltcontracten die rechtstreeks met de telers zijn afgesloten. De getoonde waardes zijn berekend op basis van de beschikbare data. Wanneer teeltregistraties onvolledig zijn, wordt regionale data geëxtrapoleerd naar het totale areaal binnen die regio, onder de aanname dat omstandigheden zoals bodemtype en weersomstandigheden vergelijkbaar zijn. Dit wordt alleen toegepast bij voldoende data voor de regio (> 60%). Voor aardappelen is de stikstofafvoer via product uitsluitend bekend voor Nederland; dezelfde waarde wordt toegepast voor België bij gebrek aan een specifieke rekenmethode. Het areaal per gewas varieert jaarlijks. Voor aardappelen betreft dit een tweejaarsgemiddelde vanwege het ontbreken van voldoende data over oogstjaar 2022; Vanaf 2026 wordt een driejaarsgemiddelde gerapporteerd.

Doel gewasbeschermingsmiddelen

Meetpunten
• Harmonised Risk Indicator-score (HRI) per hectare

Rekenmethode
De doel-waarde wordt berekend door de gebruikte hoeveelheid werkzame stof te vermenigvuldigen met de bijbehorende HRI-waarde uit 2023 en dit te delen door het areaal waarop deze middelen zijn toegepast. De rapportage is gebaseerd op het driejaarsgemiddelde ten opzichte van de referentieperiode. Telers leverden de externe bronnen zoals de perceelsinformatie aan gedurende de campagne op basis van HRI-factoren afkomstig uit de EU-database voor gewasbeschermingsmiddelen.

De waardes voor de referentieperiode zijn op dezelfde wijze berekend als de jaarlijkse doel-waarde, met toepassing van de HRI-waarden uit 2023. Voor suikerbieten en aardappelen is de door de EU voorgestelde referentieperiode 2015-2017 aangehouden. Voor cichorei is de periode 2018-2020 gebruikt, omdat in eerdere jaren onvoldoende gegevens over het gebruik van gewasbeschermingsmiddelen beschikbaar waren.

Schattingsmethode, inclusief belangrijke aannames en beperkingen en significante wijzigingen
De data die gebruikt is voor deze berekening is aangeleverd door de telers. Voor aardappel en cichorei betreft de registratie nog een beperkt aantal hectares. Vanaf oogstjaar 2025 is het aanleveren van teeltregistratie-data onderdeel geworden van de meerderheid van de teeltcontracten die rechtstreeks met de telers zijn afgesloten. De getoonde waardes zijn berekend op basis van de beschikbare data.

Wanneer teeltregistraties onvolledig zijn, wordt regionale data geëxtrapoleerd naar het totale areaal binnen die regio, onder de aanname dat omstandigheden zoals bodemtype en weersomstandigheden vergelijkbaar zijn. Dit wordt alleen toegepast bij voldoende data voor de regio (> 60%).

Aan producten die in de referentiejaren waren toegelaten maar in 2023 niet meer beschikbaar zijn, wordt de hoogste HRI-waarde toegekend. Nieuwe producten die in 2023 nog niet beschikbaar waren, worden toegevoegd met de HRI-waarde van het jaar van toelating. Wijzigingen in HRI-waarden in de tijd worden niet doorgevoerd. Het areaal per gewas varieert jaarlijks. Voor aardappelen betreft dit een tweejaarsgemiddelde vanwege het ontbreken van voldoende data over oogstjaar 2022, ook is het areaal in Polen niet meegenomen in de berekening aangezien hiervan nog geen data beschikbaar is. Vanaf 2026 wordt een driejaarsgemiddelde gerapporteerd. Voor suikerbieten is het areaal in Duitsland niet meegenomen in de berekening aangezien hiervan nog geen data beschikbaar is.

E5 Verminderen milieu-impact - Circulariteit

E5-4 Instroom van producten

Meetpunten
• Totaal gewicht van alle belangrijke materialen (ton) (met hieronder uitsplitsing per belangrijk materiaal, als percentage van het totale gewicht)
  – Aardappelen (%)
  – Suikerbieten (%)
  – Cichorei (%)
  – Kalksteen (%)
  – Bier (residu) (%)
  – Graan (residu) (%)
  – Aardappel (residu) (%)
  – Suikerbeet (residu) (%)
  – Mais (residu) (%)
  – Zetmeel (residu) (%)
  – Fruit en groenten (residu) (%)
  – Tarwe (residu) (%)

Rekenmethode
Instroomgegevens worden vastgesteld op basis van geregistreerde inkoopvolumes binnen scope 3. De definiëring van belangrijk materiaal is op basis van gewicht door middel van een significantiegrens, met aanvullingen van materialen met een kritische en/of strategische rol binnen de operatie van Cosun of binnen een van de businessgroepen.

Schattingsmethode, inclusief belangrijke aannames en beperkingen en significante wijzigingen
De data van dit 2025-jaarverslag wordt voor dit hoofdstuk gerapporteerd over de 2024-getallen, in lijn met de scope 3-rapportage-timing.

E5-5 Uitgaande stromen – bijproducten en afval

Meetpunten

Uitgaande stromen

- Totaal gewicht uitgaande stromen (ton)
  - Percentage afval
  - Percentage gegenereerde bijproducten

Uitgaande stromen - afval

- Totaal gewicht afval (ton)
  - Percentage van het totale afval met een herbestemming
  - Percentage van het totale afval bestemd voor verwijdering
  - Percentage van het totale afval bestemming onbekend
- Totale hoeveelheid afval met herbestemming opgesplitst naar:
  - Percentage gevaarlijk afval met hergebruik
  - Percentage gevaarlijk afval met recyclebestemming
  - Percentage gevaarlijk afval met bestemming overig
  - Percentage niet-gevaarlijk afval met hergebruik
  - Percentage van het totale afval met een herbestemming
  - Percentage van het totale afval bestemd voor verwijdering
  - Percentage van het totale afval bestemming onbekend
- Totale hoeveelheid afval bestemd voor verwijdering opgesplitst naar:
  - Percentage gevaarlijk afval verwijderd via verbranding
  - Percentage gevaarlijk afval verwijderd via storten
  - Percentage gevaarlijk afval verwijderd met bestemming overig
  - Percentage niet-gevaarlijk afval verwijderd via verbranding
  - Percentage niet-gevaarlijk afval verwijderd via storten

Definities

Bijproducten: Een stof of voorwerp dat voortvloeit uit een productieproces waarvan het primaire doel niet de productie van die stof of dat voorwerp is, wordt niet als afval aangemerkt, maar als bijproduct, mits aan de volgende voorwaarden is voldaan:

i. gebruik van de stof of het voorwerp is zeker;
ii. de stof of het voorwerp kan rechtstreeks worden gebruikt zonder verdere bewerking anders dan normale industriële praktijken;
iii. de stof of het voorwerp ontstaat als integraal onderdeel van een productieproces; en
iv. het verdere gebruik is rechtmatig, dat wil zeggen dat de stof of het voorwerp voldoet aan alle relevante product-, milieu- en gezondheids-beschermingsvoorschriften voor het specifieke gebruik en niet leidt tot nadelige gevolgen voor het milieu of de menselijke gezondheid.

Rekenmethode

De berekening van bijproducten is op basis van geregistreerde volumes uit de primaire productieprocessen. Afval wordt berekenend op basis van geregistreerde volumes per afvalcategorie, geclassificeerd volgens Europese richtlijnen voor afvaltypes en verwerkingsmethoden. Deze afvalgegevens zijn afkomstig uit jaarlijkse milieurapportages (EMJV en MJV), interne registraties en aanvullende rapportagesystemen.

Schattingsmethode, inclusief belangrijke aannames en beperkingen en significante wijzigingen

De doelen van dit 2025-jaarverslag worden voor dit hoofdstuk gerapporteerd over de 2024-getallen, in lijn met de scope 3-rapportage-timing.

Doel Operationeel afval (Aviko)

Meetpunten

- Operationeel afval (ton)

Definities

Operationeel afval: Afval dat naar een afvalverwerker wordt gestuurd en bestemd is voor verwijdering, wordt geclassificeerd als ‘operationeel afval’.

Rekenmethode

Het operationeel afval bereken we door het volume van afval dat voor hergebruik wordt verwerkt te delen door het totale afvalvolume. De gegevens zijn gebaseerd op de interne registraties van afvalstromen, aangeleverd door afvalverwerkers en vastgelegd in operationele systemen en rapportages. Deze informatie wordt aangevuld met interne milieudata en enquêtes om volledigheid en consistentie te waarborgen.

Schattingsmethode, inclusief belangrijke aannames en beperkingen en significante wijzigingen

In gevallen waarbij het verwerkingstype niet op facturen vermeld staat, wordt de berekening vastgesteld via interne interviews en schattingen.

Doel voedselverspilling (Aviko)

Meetpunten
- Voedverspilling (ton)

Definities
Voedselverspilling: Al het voedsel dat naar een andere bestemming gaat dan voedsel voor mensen, diervoeder of biobased materialen. Biobrandstof wordt beschouwd als voedselafval.

Rekenmethode
Voedselverspilling berekenen we door het volume van voedselafval te delen door het productievolume. De gegevens zijn gebaseerd op de interne registraties van afvalstromen, aangeleverd door afvalverwerkers en vastgelegd in operationele systemen en rapportages. Deze informatie wordt aangevuld met interne milieudata en enquêtes om volledigheid en consistentie te waarborgen.

Schattingsmethode, inclusief belangrijke aannames en beperkingen en significante wijzigingen
In gevallen waarbij het verwerkingstype niet op facturen vermeld staat, wordt het type vastgesteld via interne interviews en schattingen.

S1 Eigen medewerkers

S1-5 Kenmerken van de medewerkers van de onderneming

Meetpunten
- Aantal vaste medewerkers per land per geslacht
- Totaal aantal fulltime medewerkers
- Totaal aantal vaste medewerkers per geslacht
- Aantal tijdelijke medewerkers per geslacht
- Totaal aantal medewerkers met niet-gegarandeerde uren
- Het verlooppercentage van medewerkers tijdens de verslagperiode (totaal en vaste medewerkers)

Definities
Werknemer: Vaste en tijdelijke medewerkers die een arbeidsovereenkomst hebben met de businessgroep, inclusief het management dat in dienst is van Cosun Holding B.V.

Aantal medewerkers: Elke werknemer telt als één persoon, ongeacht FTE-percentage.

Fulltime medewerkers (FTE) aan het einde van de periode: Het aantal medewerkers dat aan het einde van de periode wordt uitgedrukt in fulltime medewerkers o.b.v. een 40-uur-contract.

Significante werkgelegenheid: landen waar Cosun opereert met ≥ 50 medewerkers én waar dit ≥ 10% van het totaal aantal medewerkers vertegenwoordigt.

Rekenmethode
Aantal vaste medewerkers per land: Totaal aantal medewerkers per land (headcount) voor de landen met ≥ 50 medewerkers die tevens tot de top 10 qua aantal medewerkers behoren.
FTE-aantal: Het FTE wordt gerapporteerd op basis van het contractuele FTE. Dit FTE-percentage wordt niet aangepast in het geval van betaald of onbetaald ouderschapsverlof, langdurig ziekteverlof of de 80-90-100-regeling. Dit (contractuele) FTE-percentage wordt alleen aangepast in het geval van onbetaald verlof of sabbaticalverlof.

Verloop percentage: De berekening van het personeelsverloop (employee turnover) omvat tijdelijke medewerkers.
- Gegevenssoort en bronnen: data afkomstig uit Cosun's interne HR-systeem.
- Afhankelijkheid van data uit de waardeketen: niet van toepassing;
- Context informatie: niet van toepassing.

S1-6 Kenmerken van medewerkers niet in loondienst onder eigen medewerkers van de onderneming

Meetpunten
- Totaal aantal medewerkers niet in loondienst onder eigen medewerkers (FTE en aantal medewerkers)

Definities
Medewerkers niet in loondienst: Medewerkers die geen arbeidsovereenkomst met Cosun hebben, maar wél onderdeel zijn van het eigen personeelsbestand (eigen medewerkers) omdat zij onder toezicht staan en door Cosun worden aangestuurd. Hieronder vallen twee groepen: tijdelijke krachten geleverd door een uitzend- of detacheringsbureau en zelfstandigen die arbeid verrichten op een formatieplaats en daarmee werk verrichten dat normaal door een werknemer zou worden gedaan.

Rekenmethode - meetpunten
FTE en aantal medewerkers niet in loondienst: Aantal medewerkers niet in loondienst van de onderneming volgens ESRS-definitie met betrekking tot Cosuns medewerkers (totaal aantal ingehuurde/ supervised workers).
- Gegevenssoort en bronnen: data afkomstig uit Cosuns interne HR-systeem
- Afhankelijkheid van data uit de waardeketen: niet van toepassing;
- Context informatie: niet van toepassing.

S1-13 Veiligheids- en gezondheidsmeetpunten

Meetpunten

- Het percentage medewerkers binnen het eigen personeelsbestand dat wordt gedekt door het gezondheids- en veiligheidsmanagementsysteem
- Het totaal aantal gevallen van overlijden door werk-gerelateerde verwondingen onder iedereen in het eigen personeelsbestand, evenals andere medewerkers die op Cosun-locaties werken
- Het aantal gevallen van overlijden door werk-gerelateerde gezondheidsproblemen onder eigen medewerkers
- Het aantal en het percentage van registreerbare werk-gerelateerde ongevallen
- Het aantal gevallen van registreerbare werk-gerelateerde gezondheidsproblemen (medewerkers)
- Het aantal verloren dagen door werk-gerelateerde verwondingen, registreerbare werk-gerelateerde ongevallen en werk-gerelateerde gezondheidsproblemen (medewerkers)

Definities

Werk-gerelateerde incidenten: Werk-gerelateerde incidenten van het bedrijf zijn incidenten die plaatsvinden tijdens werkactiviteiten voor of namens Cosun of een businessgroep van Cosun, inclusief zakenreizen, cursussen en conferenties en veldactiviteiten bezoeken of andere activiteiten waarbij vertegenwoordiging van Cosun of haar businessgroepen wordt verwacht. De gebeurtenis of blootstelling in de werkomgeving veroorzaakt of draagt bij aan aan de resulterende aandoening of verergert een bestaande blessure of ziekte aanzienlijk. Thuiswerk en dienstreizen in belang van werkgever kunnen werk-gerelateerd zijn.

Beroepsziekten (Recordable work-related injury/ill-health): Dit betreft werk-gerelateerde verwondingen of aandoeningen die leiden tot overlijden, verzuimdagen, werkbeperkingen of overplaatsing, medische behandeling verder dan EHBO, bewustzijnsverlies, of een door een arts vastgestelde significante aandoening, zelfs wanneer er geen verzuim optreedt.

Rekenmethode

Percentage gedekt door SHE-systeem: Iedereen binnen Cosun valt onder het gezondheids- en veiligheidsmanagementsysteem. Het percentage is op aantal medewerkers-basis (niet FTE).

Het totaal aantal dodelijke slachtoffers door werk-gerelateerde verwondingen: Dit cijfer volgt vanuit de SHE-rapportagedata.

Het aantal dodelijke slachtoffers door werk-gerelateerde gezondheidsproblemen: Dit cijfer volgt vanuit de SHE-rapportagedata.

Het aantal werk-gerelateerde ongevallen: Het aantal ongevallen is een getal vanuit de SHE-rapportagedata. Fataliteiten tellen mee in het aantal en percentage.

Het percentage van registreerbare werk-gerelateerde ongevallen: Het werk-gerelateerde ongevallenpercentage wordt berekend door het aantal geregistreerde ongevallen vanuit de SHE-rapportagedata, te delen door het totaal aantal gewerkte uren en dit te vermenigvuldigen met 1.000.000. Fataliteiten tellen mee in het aantal en percentage.

Het aantal gevallen van registreerbare werk-gerelateerde gezondheidsproblemen:. Dit wordt vastgesteld door een externe partij, zoals de arboarts in Nederland.

Het aantal verloren dagen door werk-gerelateerde verwondingen, registreerbare werk-gerelateerde ongevallen en werk-gerelateerde gezondheidsproblemen: Het aantal dagen dat de medewerker niet heeft kunnen werken, door een van de drie werk-gerelateerde oorzaken (verwondingen, ongevallen en gezondheidsproblemen), vanaf de eerste dag van de absentie tot en met de laatste dag van de absentie. Dit omvat ook de dagen waarop de medewerker niet was ingepland om te werken, zoals weekenden en feestdagen. Er wordt gebruikgemaakt van kalenderdagen voor de berekening.

Dit is vanuit de SHE-rapportage; verloren dagen vanwege beroepsziekte worden vastgelegd in het verzuimportaal met de arbodienst.

- Gegevenssoort en bronnen: data afkomstig uit Cosun's interne SHE-systeem
- Afhankelijkheid van data uit de waardeketen: niet van toepassing;
- Context informatie: niet van toepassing.

Doel Zero Harm

Meetpunten

- U30: Het aantal incidenten tijdens de rapportageperiode

Definities

Incident: Een incident is een ongeplande of ongecontroleerde gebeurtenis of reeks gebeurtenissen die schade heeft veroorzaakt of had kunnen hebben op personen of het milieu.

De rekenmethode - meetpunten

Aantal incidenten: Het aantal geregistreerde werk-gerelateerde incidenten in Cosuns SHE-systeem, vergeleken met de hoeveelheid van de sectorbenchmark.

Sectorbenchmark: De juiste sectorbenchmark wordt vastgesteld; volgt in verslag 2026.

Ongevallenfrequentie: aantal registreerbare werkgerelateerde ongevallen gedeeld door totaal gewerkte uren × 1.000.000.

- Gegevenssoort en bronnen: data afkomstig uit Cosun's interne SHE-systeem
- Afhankelijkheid van data uit de waardeketen: niet van toepassing;
- Context informatie: De exacte sectorbenchmark voor de ongevallenfrequentie (IF) waarmee Cosun het aantal incidenten zal vergelijken wordt momenteel vastgesteld en volgt in 2026.

Doel betrokken medewerkers

Meetpunten
- U30: Medewerkerstevredenheidscijfer (schaal van 1-10)

Rekenmethode

Medewerkerstevredenheidsscore:
Het gemiddelde van de totale score die voortkomt uit de jaarlijkse medewerkerstevredenheidssurvey, gebaseerd op één specifieke vraag in deze surrvey.
- Gegevenssoort en bronnen: data afkomstig uit Cosuns interne HR-systeem
- Context informatie: Een aparte module in Workday wordt gebruikt om de jaarlijkse medewerkers-enquête uit te voeren. De totale medewerkerstevredenheidsscore hieruit wordt gerapporteerd.

S4 Consumenten en eind-gebruikers

Doel gezondheidsbevorderende en groene alternatieven

Meetpunten
- U30: Hoeveelheid gezondheidsbevorderende en groene alternatieven uitgedrukt in percentage van de totale omzet

Definities

Omzet: Netto-omzet zoals gerapporteerd in het jaarverslag van Cosun.

Gezondheidsbevorderende ingrediënten of producten (HP)*:
- voedingsingrediënten met een lagere calorische waarde dan < 3 kcal/gram (lager dan de macronutriënten vet, eiwit en verteerbare koolhydraten), die bijdragen aan gewichtsbeheersing; en/of
- voedingsingrediënten die het vezelgehalte van voedingsmiddelen verhogen; en/of
- voedingsmiddelen en/of ingrediënten waarvoor een gezondheids- en/of voedingsclaim is geregistreerd door een overheidsinstantie.

* De classificatie van producten en/of productgroepen als ‘gezondheidsbevorderende ingrediënten’ volgt een goedkeuringsproces zowel binnen de businessgroep (BG) als centraal bij Cosun. Zodra een productcategorie is aangemerkt als onderdeel van deze omzetcategorie, blijft deze in de daaropvolgende jaren onderdeel van die omzetcategorie.

Groene alternatieven (GA)*:
- plantaardige eiwitten; en/of
- 100% plantaardige alternatieven die dierlijke ingrediënten, voedingsmiddelen en/of voedingsproducten kunnen vervangen; en/of
- biobased ingrediënten (ingrediënten afkomstig van hernieuwbare bronnen) die kunnen worden toegepast in home- & personal care-producten en/of andere non-foodtoepassingen.

* De classificatie van producten en/of productgroepen als ‘groene alternatieven’ volgt een goedkeuringsproces zowel binnen de businessgroep (BG) als centraal bij Cosun. Zodra een productcategorie is aangemerkt als onderdeel van deze omzetcategorie, blijft deze in de daaropvolgende jaren onderdeel van die omzetcategorie.

Rekenmethode

De omzet zoals geregistreerd in de lokale ERP-systemen van producten en/of productgroepen geregistreerd als ‘gezondheidsbevorderende ingrediënten of producten en groene alternatieven’ worden gedeeld door de netto-omzet.
- Gegevenssoort en bronnen: niet van toepassing;
- Afhankelijkheid van data uit de waardeketen: niet van toepassing;
- Context informatie: niet van toepassing.

Schattingsmethode, inclusief belangrijke aannames en beperkingen

We volgen definities, richtlijnen en/of regels met betrekking tot calorieconversiefactoren en voedings- en/of gezondheidsclaims van overheidsinstanties, zoals de Europese Autoriteit voor Voedselveiligheid in de Europese Unie of de Food and Drug Administration in de Verenigde Staten. Omrekeningsfactoren voor de berekening van energie worden beschreven in Verordening (EU) nr. 1169/2011 van het Europees Parlement en van de Raad. Regels voor voedings- en gezondheidsclaims zijn vastgesteld bij Verordening (EG) nr. 1924/2006.

Bron:
Nutrition and Health Claims (europa.eu)

© Royal Cosun 2026